



İ Ç İ N D E K İ L E R

SUNUM

Dünden Bugüne Aksigorta.....	4
Aksigorta Vizyonu.....	5
Aksigorta Misyonu.....	5
Aksigorta Değerleri.....	5
Aksigorta Kalite Politikası.....	5
Özet Finansal Göstergeler.....	6
Sermaye Hareketleri.....	8
Genel Kurul Gündemi.....	9
Ana Sözleşmede Değişiklik.....	10
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün Mesajı.....	11
Ekonomik ve Sektörel Değerlendirme.....	13
Sektörde Aksigorta.....	16
Faaliyet ve Hizmetlerimizdeki Gelişmeler.....	17

KURUMSAL YÖNETİM

Yönetim Kurulu.....	23
Denetleme Kurulu.....	23
Yönetim Kurulu Toplantılarına Katılım.....	23
Yönetim Kurulu Komiteleri.....	23
Yönetim Kurulu Özet Raporu.....	24
Üst Yönetim.....	26
Yönetim Kadrosu.....	27
İnsan Kaynakları Uygulamalarımız.....	30
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu.....	31
Dahil Olduğumuz Risk Grubu ile Yapılan İşlemler.....	36

FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ

Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücü.....	39
Özet Finansal Göstergeler.....	45
Risk Yönetimi.....	46
Denetçi Raporu.....	48
İç Denetim Faaliyetleri.....	49
Kârın Dağılımı.....	50
Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü.....	51
Finansal Rapor Uygunluk Beyanı.....	52
Bağımsız Denetim Raporu.....	53
Mali Tablolar.....	54
Dip Notlar.....	64
İletişim.....	98

AKSigorta



AKSigorta



SUNUM

DÜNDEN BUGÜNE AKSIGORTA

28 Nisan 1960 tarihinde idare merkezi Adana'da ve iş merkezi İstanbul'da olmak üzere, Sabancı Grubu şirketlerine hizmet vermek amacıyla kurulan Aksigorta A.Ş., bugün 10 bölge müdürlüğü, 3 bölge temsilciliği, tüm yurda yayılmış 847 Akbank şubesi ve 1.445 serbest acente ağıyla hayat dışı branşlarda sürekli artan pazar payıyla lider sigorta şirketlerinden biridir. Aksigorta geçmişindeki önemli tarih basamakları şöyle sıralanabilir:

- 1961** İdare ve iş merkezlerini İstanbul İstiklal Caddesi'ndeki binasında birleştirdi.
- 1970** İzmir Bölge Müdürlüğü hizmete başladı.
- 1981** Banka sigortacılığına geçişi sağladı.
- 1983** İlk kez online bağlantı ile poliş tanzimi gerçekleştirildi.
- 1985** Ankara Bölge Müdürlüğü'nü açtı.
- 1986** Adana Bölge Müdürlüğü faaliyete başladı.
- 1989** Tüm Bölge Müdürlükleri online çalışmaya başladı.
- 1994** Halka arz gerçekleştirildi. Şu an hisselerin yaklaşık % 38'i İMKB'de işlem görmektedir.
- 1995** Karaköy'deki tarihi Minerva Han Binası'ndan Fındıklı'da satın alınarak çağdaş bir çalışma ortamı yaratılan Akbank'ın eski Genel Müdürlük binasına taşındı. Aynı yıl başlayan ve gelenekselleşen, ilkokul öğrencilerine yönelik Resim Yarışması'nın bu yıl 15.'si düzenleniyor.
- 1996** Ekim 1996'da, Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek, dünyada da pek az sayıda örneği bulunan, tamamen Türk teknolojisi ile inşa edilen Yangın ve Deprem Eğitim Merkezi'ni hizmete açtı. Trabzon Bölge Müdürlüğü hizmete açıldı. Ülke çapında bölge temsilciliklerinin yapılandırılması başladı. İnsan Kaynakları Projesi uygulamaya başladı, performans yönetimi ve kariyer planlama sistemine geçildi. Bilgi İşlem altyapısı köklü değişikliklere sahne oldu ve tüm projeler yenilendi. Şirket'in internet sitesi de devreye girdi.
- 1998** Bankassurance Projesi ile Akbank şubelerinden Türkiye'de ilk kez online poliş düzenlemeye başladı. Aynı yıl ayrıca yaklaşık 150 acente ile online bağlantı sağlandı. ISO 9001:1994 standardını model alarak kalite güvence sistemini kurdu ve BS EN 9001:1994 Kalite Standardı Belgesi'ni aldı.
- 1999** Acentelerin sigortacılık işlemlerini modern bir yazılım ile daha verimli yürütmelerine olanak sağlandı.
- 2002** Yeniden düzenlenen internet sitesi, Şirket sistemleri üzerinden çalışır duruma getirildi ve müşterilere yönelik yepyeni uygulamalarla zenginleştirildi. Sağlık branşında yetki belgesi alınarak, bu branşta da poliş düzenlenmeye başlandı. Yıl içinde faaliyete başlayan Aksigorta Hizmet Merkezi aracılığıyla; müşterilere ve acentelere, 7 gün 24 saat, hasar dosya ihbarından diğer bütün sigortacılık işlemlerine kadar birçok konuda daha hızlı ve kaliteli hizmet verilmeye başlandı.
- 2003** Bursa Bölge Müdürlüğü kuruldu. E-posta sistemi acentelerin kullanımına sunuldu.
- 2004** İstanbul 1, İstanbul 2, İstanbul 3 ve Kurumsal Bölge Müdürlükleri olmak üzere İstanbul ilinde 4 bölge müdürlüğü kurularak operasyon ve satış işlemleri bu müdürlüklere kaydırıldı. Tüm dağıtım kanalları online olarak şirket merkezindeki ana bilgisayara bağlandı.
- 2006** Antalya Temsilciliği, Akdeniz Bölge Müdürlüğü olarak hizmet vermeye başladı. Revize edilen iş ve karar süreçleri doğrultusunda merkezi yönetim biçimi, bölgesel yönetime dönüştürüldü. Şirket'in müşteri ve acenteleriyle ilk temas noktası olan bölge müdürlüklerinin etkinliği ve gücü artırılarak yaygın bir bölge teşkilatı oluşturuldu. Yangın ve Deprem Merkezi (YADEM) daha fazla kişi tarafından ziyaret edilebilmesi amacıyla Şişli Bilim Merkezi'ne taşındı.
- 2007** Aksigorta iştiraklerinden AK Emeklilik A.Ş., Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş. ile birleşerek, 1 Kasım 2007 tarihinden itibaren AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adı altında faaliyet göstermeye başladı. Zamanın gelişen şartlarına ve şirket hedeflerine uygun bir bilgi teknolojileri alt yapısı oluşturmak amacıyla, Aktif 07 adında yepyeni bir proje hayata geçirildi. Bu sistemle oluşturulan uçtan uca şeffaf, kolay izlenebilir ve raporlanabilir alt yapı sayesinde müşteriler, acenteler ve diğer üçüncü şahıs ve firmalarla olan paylaşım sorumluluğu daha kolay bir hale getirildi. Aksigorta Hizmet Merkezi, Eylül ayında Genel Müdürlük binasına taşındı.

AKSIGORTA VİZYONU

Türkiye'nin dünya standartlarında faaliyet gösteren öncü ve lider sigorta şirketi olmak.

AKSIGORTA MİSYONU

Toplumun sigorta bilincini artırarak, acentelerimiz kanalıyla tüm kurumsal ve bireysel müşterilere, en kaliteli ve yaygın hizmeti sunmak.

AKSIGORTA DEĞERLERİ

- Müşteri odaklılık
- Yüksek hizmet kalitesi
 - Şeffaflık
 - Etik değerler
- Uzun vadede var olmak

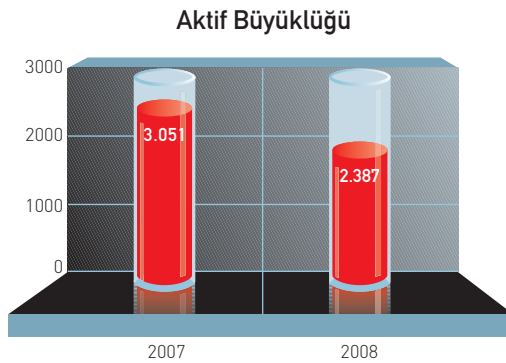
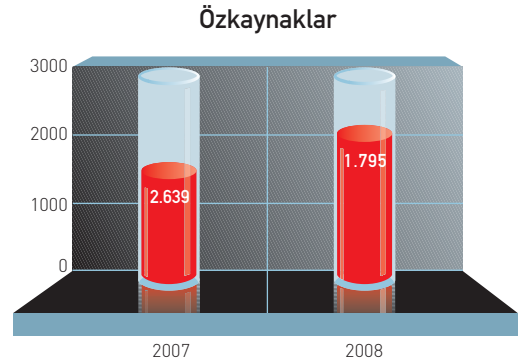
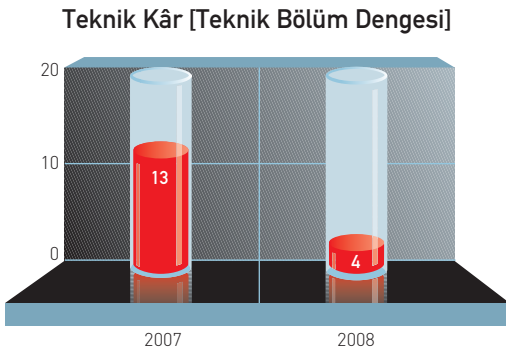
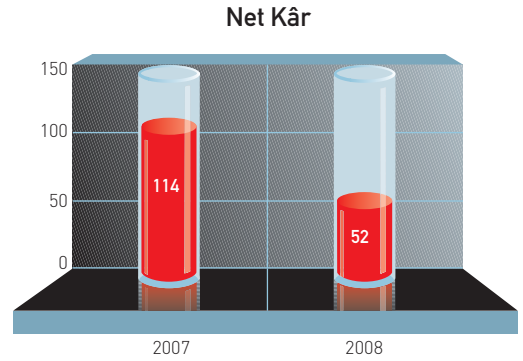
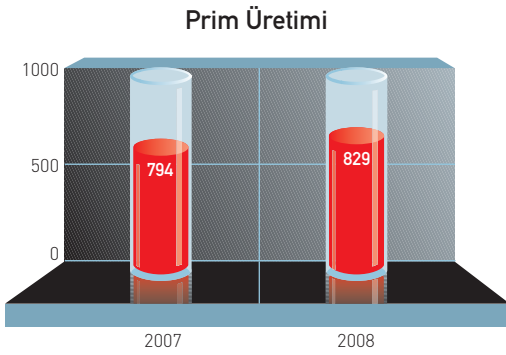
AKSIGORTA KALİTE POLİTİKASI

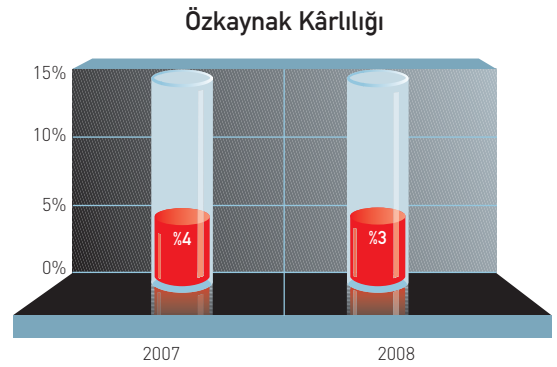
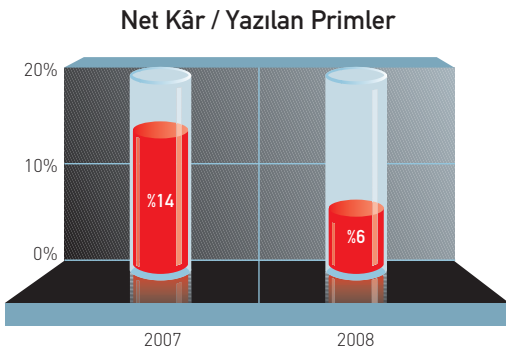
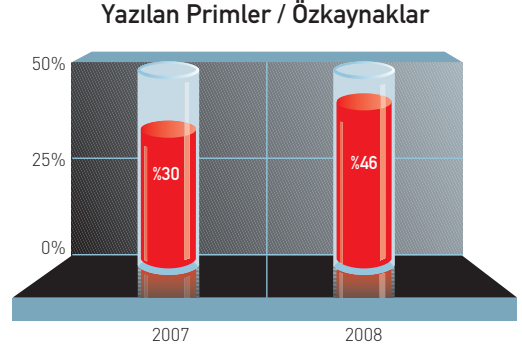
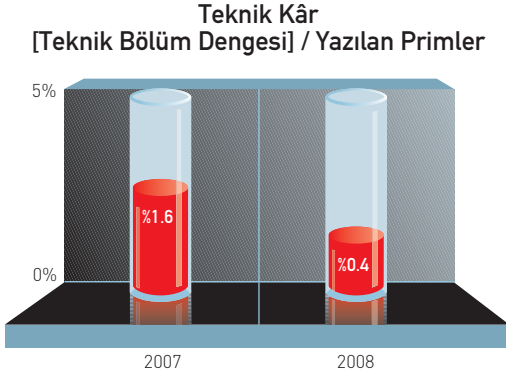
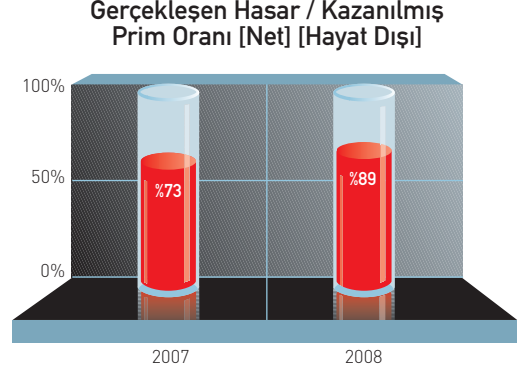
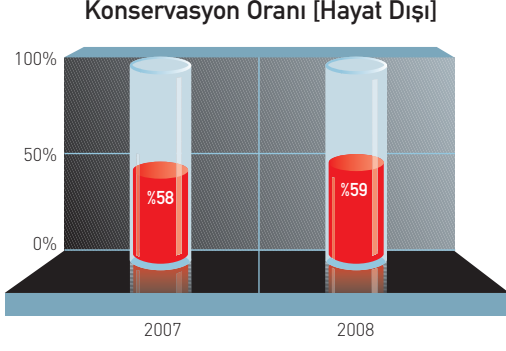
Müşteri memnuniyetini ön planda tutarak, vizyon, misyon ve değerlerimiz doğrultusunda, acentelerimiz, çalışanlarımız ve tedarikçilerimizle birlikte, sektörde güçlü, saygın ve güvenilir bir şirket olarak kaliteli hizmet sunmaktır.

ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

Aksigorta, 2008 yılı sonunda, 1,8 milyar YTL'lik özsermayesi ve güçlü mali yapısıyla Türk Sigorta Sektörünün lider şirketidir. Sürdürülebilir kârlı büyümesini devam ettiren Aksigorta, 829 milyon YTL'lik prim üretimi ve 52 milyon YTL'lik net kâr rakamlarıyla sektörün önde gelen şirketlerinden birisidir.

Finansal Göstergeler [Milyon YTL]



Finansal Oranlar

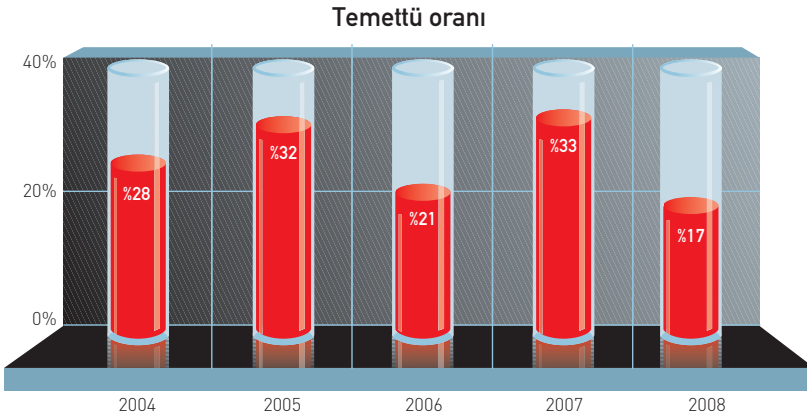
SERMAYE HAREKETLERİ

Kayıtlı Sermaye

2499 sayılı kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.03.1995 tarih ve 301 sayılı izni ile bu sisteme geçmiş olan Aksigorta A.Ş. kayıtlı sermayesini 150 milyon YTL'den 500 milyon YTL'ye yükselttiğini Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 29.11.2005 tarihli 6441 sayısında ilan etmiştir.

Temettü Oranları

Son beş yılda ortaklara dağıtılan temettü oranları şöyledir.



Çıkarılmış Sermayenin % 10'undan Fazlasına Sahip Olan Ortaklar

Ortaklık sermayesinin % 10'undan fazlasına sahip olan ortağın unvanı ve pay miktarı ile payının sermayedeki oranı şöyledir:

Ortakların Adı

H. Ö. Sabancı Holding

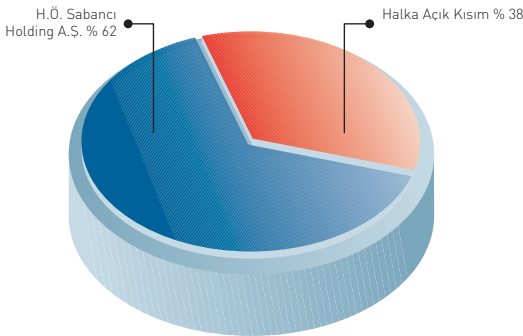
Pay Miktarı

18.965.880

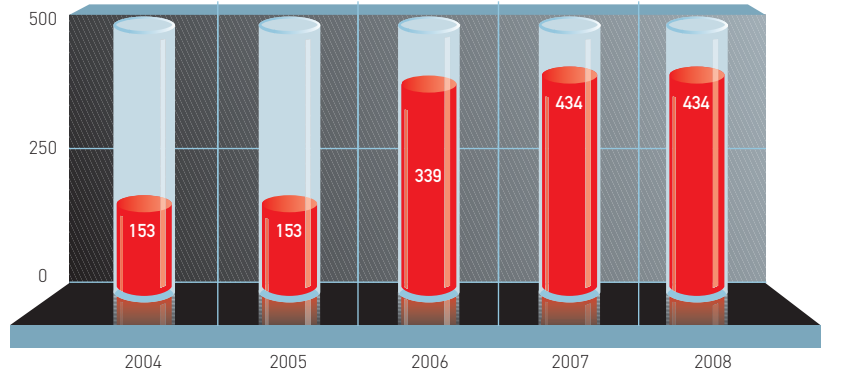
Sermaye Oranı

% 61,98

Ortaklık Yapısı



Ödenmiş Sermaye (Milyon YTL)



Çıkarılmış Menkul Kıymetler

31.12.2008 itibariyle Aksigorta A.Ş.'nin çıkarılmış menkul kıymeti mevcut değildir.

Sermaye Yapısı

Aksigorta A.Ş.'nin yukarıda belirtilen ortaklık ve sermaye yapısında 2008 yılı içinde bir değişiklik olmamıştır. Ortaklık yapısında nitelikli paya sahip gerçek kişi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirket Üst Yönetiminin ortaklık payları bulunmamaktadır.

GENEL KURUL GÜNDEMİ

Aksigorta A.Ş.

30 MART 2009 Saat 14:30

Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

- 1 Açılış ve Divan Teşekkülü,
- 2 Toplantı Tutanağının imzalanması hususunda divana yetki verilmesi,
- 3 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Denetçi Raporlarının okunması ve müzakeresi,
- 4 Bilanço ve kâr/zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile kâr dağıtımıyla ilgili teklifin görüşülerek kabulü veya reddi,
- 5 Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin ibra edilmeleri,
- 6 Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçilerin Ücret ve Huzur Haklarının tespiti,
- 7 Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi ve görev sürelerinin tespiti,
- 8 Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşunun onayı,
- 9 Esas Sözleşmemizin 4. maddesinin değiştirilmesi hususunda karar alınması,
- 10 Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine izin verilmesi,

ANA SÖZLEŞMEDE DEĞİŞİKLİK

2008 yılı içerisinde Aksigorta A.Ş. Esas Sözleşmesi'nde değişiklik olmamıştır.

30 Mart 2009 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısında görüşülecek olan Esas Sözleşmemizin 4. maddesinin eski ve yeni şekli aşağıdaki gibidir. Bu değişikliğin gerekçesi ise Esas Sözleşmemizi uygulamamıza uygun hale getirmektir.

ESKİ ŞEKİL

Şirketin Kuruluş Maksadı

Madde 4- Şirketin Kuruluş Maksadı:

- Türkiye'de ve yabancı memleketlerde her nevi Sigorta ve Reasürans muameleleri yapmak.
- Başka Sigorta ve Reasürans şirketlerinin vekillik, jeranlık ve mümessilliğini deruhte etmek, her nevi sigorta ve reasürans işlerine tavassut etmek.
- Şirket esas maksadının temini, menkul kıymet portföy işletmeciliği ve aracılık faaliyeti niteliğinde olmamak üzere sermaye ve ihtiyatlarının nemalandırılması için her nevi esham ve tahvilat (Devlet Tahvilatı dahil) ve hazine bonoları satın almak, menkul ve gayrimenkul iktisap etmek, menkulleri rehin etmek ve almak, iktisap edilen gayrimenkulleri devir ve ferah, bunlar veya başkalarının gayrimenkulleri üzerinde ipotek ve başkaca ayni ve şahsi haklar tesis etmek, bunları fek etmek ve bunları kısmen veya tamamen kiraya vermek.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesinin son fıkrası kapsamına girebilecek sonucu doğurmaması, yıl içinde yapılanlar dahil bağışların, genel kurulda ortakların bilgisine sunulması ve gerekli özel durum açıklamalarının yapılması suretiyle, şirket üniversitelere, öğretim kurumlarına, vakıflara, kamuya yararlı derneklere veya bu gibi kişi ve kurumlara bağış yapabilir.

Yukarıda sayılanlardan gayri ilerde şirket için lüzumlu veya faydalı görülecek diğer işlerin şirketin kuruluş maksadına ithali, esas mukavelenin tadili suretle olur.

İşbu kararın alınabilmesi için önceden Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan ve gerektiğinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gereken izin alınacaktır.

YENİ ŞEKİL

Şirketin Kuruluş Maksadı:

Madde 4- Şirketin Kuruluş Maksadı:

- Türkiye'de ve yabancı memleketlerde her nevi Sigorta ve Reasürans muameleleri yapmak.
- Başka Sigorta ve Reasürans şirketlerinin vekillik, jeranlık ve mümessilliğini deruhte etmek, her nevi sigorta ve reasürans işlerine tavassut etmek.
- Şirket esas maksadının temini, menkul kıymet portföy işletmeciliği ve aracılık faaliyeti niteliğinde olmamak üzere sermaye ve ihtiyatlarının nemalandırılması için her nevi esham ve tahvilat (Devlet Tahvilatı dahil) ve hazine bonoları satın almak, menkul ve gayrimenkul iktisap etmek, menkulleri rehin etmek ve almak, iktisap edilen gayrimenkulleri devir ve ferah, bunlar veya başkalarının gayrimenkulleri üzerinde ipotek ve başkaca ayni ve şahsi haklar tesis etmek, bunları fek etmek ve bunları kısmen veya tamamen kiraya vermek.
- Gayrimenkul ve diğer alanlarda faaliyet gösteren firmalara iştirak etmek.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesinin son fıkrası kapsamına girebilecek sonucu doğurmaması, yıl içinde yapılanlar dahil bağışların, genel kurulda ortakların bilgisine sunulması ve gerekli özel durum açıklamalarının yapılması suretiyle, şirket üniversitelere, öğretim kurumlarına, vakıflara, kamuya yararlı derneklere veya bu gibi kişi ve kurumlara bağış yapabilir.

Yukarıda sayılanlardan gayri ilerde şirket için lüzumlu veya faydalı görülecek diğer işlerin şirketin kuruluş maksadına ithali, esas mukavelenin tadili suretle olur.

İşbu kararın alınabilmesi için önceden Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan ve gerektiğinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gereken izin alınacaktır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI ve GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Değerli Ortaklarımıza,

Küresel talebin yavaşlaması ve likiditenin daralmasıyla 2008 yılının hemen başında ABD'de başlayıp tüm dünyaya yayılan finansal dalgalanma, global bir kriz haline dönüşerek yıla damgasını vurdu. Lehman Brothers gibi dev bir bankanın iflası, şirketlerin büyük zararlarla karşı karşıya gelmeleri, yatırımcıların büyük tedirginlik duymalarına neden oldu. Kriz, finans sektörünün yanı sıra başta otomotiv olmak üzere kısa sürede reel sektöre de sıçradı. Global ekonomik krizin hemen ardından başta ABD olmak üzere, birçok ülke kurtarma paketleri açıkladı. Ekonominin durgunluğa girmesiyle birlikte birçok ülkenin merkez bankası, faizleri yüzde 1'in altına çekti. Dünya borsalarında küçük-büyük tüm şirketler çok önemli değer düşüşlerine maruz kaldılar.

2009 yılında küresel gelişmelerin makro ekonomik dengeleri olumsuz etkilemeye devam etmesi, özellikle yabancı para cinsinden borçlanan şirketlerin zorlanması ve finansman olanaklarının güçleşmesi bekleniyor. Mali açıdan güçlü şirketlerin zayıf olanları satın almasıyla konsolidasyon sürecinin de yaşanacağı bekleniyor.

Türkiye'de finans sektörünün bütün alanlarında son yıllarda oldukça hızlı bir gelişme ve büyüme görülüyor. Yaşanan hızlı büyüme, gelişmiş ülke ekonomilerindeki büyümenin aksine risk yönetimi ve kurumsal yönetim esaslarına uygun bir şekilde gerçekleşti. Bu nedenle, halen devam eden küresel mali kriz, ülkemiz finans sektörünü yurt dışındaki örneklere kıyasla daha sınırlı bir düzeyde etkiledi. Yerel seçimler nedeniyle devam eden kamu yatırım ve harcamaları da krizin etkilerini ülkemizde hafifletmiş olup, seçimlerden sonra harcamalar küresel finans sektöründeki duruma bağlı olarak daha farklı bir seyir gösterecektir. Aynı zamanda yatırım ve harcamaların azalması tüm sektörlerde hacimleri ve kârlılığı da azaltacaktır. Yavaşlayan gelir artış hızının da etkisiyle operasyonel maliyetleri düşürmeye yönelik çalışmalar daha da önem kazanacaktır.

Ekonomik büyümedeki yavaşlama nedeniyle hayat-dışı sigorta sektörünün en iyi ihtimalle durgunluğa girmesi bekleniyor. Dünyada hayat dışı sigorta sektörü reel büyüme oranı geçmiş yıllar ortalamasının altında seyretmeye başladı. Bu oran gelişmekte olan ülkelerde artarken, gelişmiş ülkelerde düşmektedir.

Sigorta şirketlerinin nakit akışlarının diğer finansal şirketlerin fonlamasından daha stabil olan prim gelirlerine dayanması, krizin etkilerinin sektöre etkisini daha sınırlı tutacaktır. Ancak, yaşanan mali krizde etkisiyle önümüzdeki dönemde operasyonel kârlılığın düşmesi beklenmektedir. Önümüzdeki dönemde, artan regülasyonlar çerçevesinde şirketler üzerindeki denetimin yoğunlaşması ve şirketlerin risk yönetim sistemlerinin gözden geçirilmesi beklenmektedir. Bunlardan en önemlisi, risk odaklı bir gözetim sistemi

getirecek olan "Solvency II"nin, sigorta şirketlerinin sermaye yapılarını güçlendirmesi ve daha rekabetçi olmalarını sağlaması yönündedir.

Sektörün senelerdir beklediği Yeni Sigortacılık Kanunu'nun 2007'nin Haziran ayında yayınlanmasını takiben, kanunun gerektirdiği yönetmelikler 2008 yılında ardi ardına çıkartıldı. Yeni sigortacılık kanunu ve yönetmelikler, sigorta sektöründe şeffaf, daha güçlü bir finansal yapı ve güvenilir bir ortam sağlamayı amaçlıyor. AB Sigorta Kriterleri doğrultusunda oluşturulan yasal alt yapı sayesinde sigorta sektörümüz AB'ne en hazır sektörlerin başında geliyor.

Hayat dışı sigorta sektörü 2008 yılında bir önceki yıla göre nominal olarak % 6,1 büyüyerek 9,8 milyar YTL prim üretimine ulaştı. 2008'in başından itibaren kapatma davası ve seçim söylentileri piyasalarda tedirginlik yaratırken, sigorta sektöründe oluşan durgunluk belirtileri krizle birlikte daha da ortaya çıktı. Ülkemiz ekonomisi reel olarak % 1,5 büyürken, hayat dışı sigorta sektörümüz uzun yıllar sonra ilk kez reel olarak küçüldü (-% 2).

2009'da büyümenin beklenmediği sigorta sektöründe hem fiyat rekabeti nedeniyle operasyonel kârların azalması hem de düşük enflasyon ve faiz oranları nedeniyle mali gelirlerin düşmesi sonucu bilanço kârlarında azalma bekleniyor. Büyüme beklentisinin olmadığı bir ortamda ise, şirketlerin daha çok kendi portföylerine yönelmesi düşünülüyor. Aksigorta, sektör üzerinde sürdürülebilir kârlı büyüme hedefi doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Türkiye'nin dünya standartlarında faaliyet gösteren öncü ve lider sigorta şirketi olarak, sigorta bilincini artırmayı ve acentelerimiz kanalıyla tüm kurumsal ve bireysel müşterilerimize, en kaliteli ve yaygın hizmeti sunmayı hedefliyoruz.

2008 yıl sonu itibarıyla 1,8 milyar YTL'lik özsermayesi ile Türk sigorta sektörünün en büyük şirketi olan Aksigorta, 829 milyon YTL prim üretimi ve 52 milyon YTL net kârı ile ana oyuncularından biri olma konumunu sürdürmüştür. Hisselerinin % 38'i İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmekte olan Aksigorta, İMKB Ulusal-30 endeksinde yer almaktadır. Takas Bank'ta tutulan hisselerin yaklaşık % 81'i kurumsal yabancı yatırımcıların elindedir.

Hedeflerimiz doğrultusunda çeşitli sivil toplum kuruluşlarından, danışmanlık firmalarından faaliyetlerimizle ilgili pozitif yönde geri bildirim almaktayız. Örneğin, KalDer'in düzenlediği kalite endeksine göre, Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi (TMME) 2007'ye göre Aksigorta, kasko ve sağlık sigortasında 80 puanla lider şirket olmuştur. Buna ek olarak, Tüketici Dergisi tarafından 4 yıl üst üste "Kalitesine En Çok Güvenilen Sigorta Şirketi" seçildik. Ayrıca sektör şirketlerinin değerlendirildiği yıllık anketlere göre de marka bilinirliğinde ön sıralarda olduğumuzu görmekteyiz.

Aksigorta, 10 bölge müdürlüğü ve 3 temsilcilikten oluşan güçlü bölge teşkilatına bağlı 1.445 serbest acente, 847 Akbank şubesinden oluşan yaygın dağıtım ağı, 7/24 kesintisiz hizmet veren Hizmet Merkezi ve internet sitesi aracılığıyla kurumsal ve bireysel müşterilerinin ihtiyaçlarına çözümler üretmekte ve onlara uygun ürünler ve hizmetler geliştirmektedir. Sermaye optimizasyonu çalışmalarımız doğrultusunda, 2008 yılında iştiraklerimizden Akçansa ve Çimsa'nın satışını gerçekleştirdik. Kamuya duyurusunu yaptığımız spin-off işlemi aracılığıyla iştiraklerimizin portföyümüzden ayrılması sürecini kamuya yaptığımız duyuruyla başlattık. Bu konuda yol alabilmek için Yeni Ticaret Kanunu'nu bekliyoruz. Bu çalışmalarla amacımız, şirketin gerçek sigortacılık değerini açığa çıkartmak ve olası stratejik operasyonlara hazır bir yapıya kavuşturmadır.

Aksigorta, sektördeki öncü ve yenilikçi rolü doğrultusunda iş yapış şekillerini sürekli olarak gözden geçirmektedir. Kurumsal ve bireysel sigortaları iki ayrı iş kolu olarak yönetiyoruz. Her iki iş kolu kendi hedef pazar, segmentasyon, iş kabul ve risk yönetimini yapmaktadır. Bölgesel organizasyon yapımızı da bu iş kollarına göre yeniden yapılandırdık. Hasar süreçlerinin yönetimi tamamen elektronik ortama taşındı, sağlık tazminat/provizyon sistemleri de bu paralelde sisteme dahil edildi. Acente kompozisyonu tamamlandı, kampanyalarla acentelerin aktivasyonu çalışmalarına hız verildi. Tamamen değiştirilen teknolojik alt yapımız ile müşteri ve acentelerimizin ihtiyaçlarına daha hızlı ve güvenilir çözümler sunmaya devam ediyoruz. Yeni teknolojimiz, operasyon tarafında daha hızlı,

daha esnek ve kullanıcı dostu iken, yönetim bilgi sistemleri tarafında ise her türlü veri madenciliğine imkân veren esnek bir yapıya sahiptir.

Aksigorta sosyal sorumluluk alanındaki kararlı tutumunu sürdürmektedir. "Geleceğe Yatırım Projesi" çerçevesinde ilköğretim çağındaki çocuklara yangın, deprem gibi felaketlerden korunma eğitimi vermek ve sigorta bilinci yerleştirmek amacıyla açtığı Yangın ve Deprem Eğitim Merkezi'ni (YADEM), 2006 yılının Kasım ayında Şişli Belediyesi Bilim Merkezi Vakfı'na taşımıştır. Böylece YADEM'den daha geniş kitlelerin yararlanmasına olanak sağlanmıştır. Ayrıca, her yıl Nisan ayında, bir ilimizde ilköğretim öğrencileri arasında "Yangın, Deprem ve Sigorta" konulu resim yarışması düzenlenmektedir. Bu yarışma ile minik yetenekleri sanata teşvik etmek, yangın, deprem ve sigorta konusunda da onları bilinçlendirmek amaçlanmıştır.

2009 yılında da pazar payı artışı, kârlılığın korunması, acente ve müşteri memnuniyeti hedefleri doğrultusunda etkin faaliyetlerimizi sürdüreceğiz.

Bu başarılarımıza katkıda bulunan bütün ortaklarımıza, acentelerimize ve müşterilerimize, bize güvendikleri ve bizi destekledikleri için teşekkürlerimizi sunarız. Bu güven ve desteğin sürdürülmesi konusunda üzerimize düşen sorumluluğun bilincinde olduğumuzu vurgulamak isteriz. Şirketimizin gelişmesindeki özverili ve dürüst çalışmaları için bütün iş arkadaşlarımıza ve emeklilerimize teşekkürlerimizi sunuyor, vefat etmiş olan ortaklarımızı ve çalışanlarımızı saygı ile anıyoruz.



M. Akın Kozanoğlu
Yönetim Kurulu Başkanı



Ragıp Yergin
Genel Müdür

EKONOMİK ve SEKTÖREL DEĞERLENDİRME

2008 yılı ekonomik verileri dünyada ve Türkiye'de ekonomik durgunluğun büyüklüğünü gözler önüne sermektedir. Son yıllarda gözlenen güçlü büyüme trendi, finansal krizin derinleşmesi ile birlikte yerini gelişmiş ülkelerde daralmaya, gelişmekte olan ülkelerde ise daralma riski taşıyan hızlı yavaşlamaya bırakmıştır. Dünya genelinde büyümede yaşanan yavaşlama ve dünya ticaretindeki hızlı daralma, sanayi üretimi ve kapasite kullanımında hızlı gerilemeye neden olmuştur.

Bu gelişmeler, işgücü piyasalarını da olumsuz etkilemektedir. Dünya ekonomilerinde istihdam verileri hızla kötüleşmiş, işsiz sayısında önemli artışlar olmuştur. 2008'in ikinci yarısına kadar ciddi bir kaygı unsuru olan enflasyon, büyümedeki yavaşlama, enerji ve emtia fiyatlarında yaşanan hızlı gerilemeyle birlikte düşüş trendine girmiştir.

Yaşanan finansal krizden ve sonrasında gözlenen ekonomik yavaşlamadan etkilenen uluslararası ticaret hızla gerilemiştir. Kriz öncesi dönemde yüksek cari açık veren ülkelerde talebin azalması nedeniyle düşen cari açık büyüklükleri, fazla veren ülkelerde ise emtia fiyatlarındaki azalışın da etkisiyle daralmıştır.

Gündemden düşen enflasyon endişesi ve ekonomik verilerdeki bozulma merkez bankalarını faiz oranlarını düşürmeye, kredi kanallarındaki tıkanma ve ekonomik daralmaya karşı acil önlem almaya yöneltmiştir. Küresel belirsizliklerin sektörler üzerindeki etkileri nedeniyle 2009'da, finans sektörünün kâr marjı ve büyüme hızının düşeceği düşünülmektedir.

Yurt içinde yerel seçimlere kadar olan dönemde kamu yatırımları ve harcamaları nedeniyle belli sektörlerde yavaşlamanın etkileri daha az hissedilebilecek. Ancak seçimlerden sonra harcamalar küresel finans sektöründeki duruma bağlı olacaktır.

Dünyada gelişmiş ülkelerde yavaş yavaş eksi büyümeye geçildiği gözlenirken, gelişmekte olan ülke ekonomileri hâlâ büyümeye devam ediyor. Türkiye'de 2008 yılının üçüncü çeyrek büyümesi yüzde 0,5 olarak açıklandı. Yatırım ve harcamaların azalması ile finans sektörünün kârlılığı da azalacak. Yavaşlayan gelir artış hızının da etkisiyle, finans sektöründe operasyonel maliyetleri düşürmeye yönelik çalışmalar önem kazanacak.

Türkiye'de finans sektörünün bütün alanlarında son yıllarda oldukça hızlı bir gelişme ve büyüme görülmektedir. Yaşanan bu hızlı büyüme, gelişmiş ülke ekonomilerindeki büyümenin aksine, risk yönetimi ve kurumsal yönetim esaslarına uygun bir şekilde gerçekleşti. Bu nedenle, halen yaşanmakta olan küresel mali kriz, ülkemiz finans sektörünü yurt dışındaki örneklere kıyasla daha sınırlı bir düzeyde etkiledi.

2007 yıl sonu itibarıyla hayat ve hayat dışı kategorilerinde yazılan primlerin toplam tutarı dünyada 4,1 trilyon Dolara ulaşmıştır (Kaynak: Swiss Re'nin yayın organı Sigma 3/2008). Toplam prim üretiminin yaklaşık % 41'ini hayat-dışı branş üretimi oluşturmaktadır.

2007 yılında dünyada toplam prim büyümesi uzun vadeli trendin altında kalmış ve reel olarak % 3,3 oranında büyümüştür. Bu oran hayat branşlarında % 5,4 iken, hayat dışı branşlarda ise % 0,7 olarak gerçekleşmiştir.

Toplam hayat dışı prim üretiminde % 88 paya sahip olan gelişmiş ülkelerde büyümenin artık durduğu gözlenmektedir. Toplam prim üretiminde düşük paya sahip olsa da gelişmekte olan ülkelerde büyüme oranı yüksektir. Kişi başına düşen hayat dışı sigorta primleri gelişmekte olan ülkelerde, hâlâ gelişen ülkelerin çok gerisinde iken bu durum gelişmekte olan piyasalardaki büyüme potansiyeline işaret etmektedir.

Toplam üretim göz önüne alındığında kişi başına düşen prim rakamı 608 USD, hayat ve hayat dışı sektör üretimlerine göre sırasıyla 358 ve 250 USD'dir. Gelişmiş ülkelerde kişi başına düşen prim (hayat + hayat dışı) 3.577 USD iken, gelişmekte olan ülkelerde bu rakam 73 USD'dir. Prim üretiminin gayrisafi yurtiçi hasılaya oranlarına bakıldığında ise sektör geneli % 7,5, hayat % 4,4 ve hayat dışı % 3,1'dir. Bu oranlar toplam prim üretimi için gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler için sırasıyla % 9,1 ve % 2,8'dir. Dünya genelinde ekonomik gelişimin düzene girmesiyle birlikte gelişmekte olan ülkelere olan ilginin tekrar giderek artmaya başlaması beklenmektedir.

2008 yıl sonu dünya prim üretim verileri açıklanmamakla birlikte, gelişmiş ülkelerdeki düşüş ve gelişmekte olan ülkelerdeki büyüme oranlarındaki daralma belirgin şekilde hissedilecektir. Durgunluğa girildiği gözlenen sektörde ekonomik gelişmelere paralel, 2009 yılında da reel büyümenin negatif olması beklenmektedir.

Türk Sigorta Sektörü'nün dünyadaki yerine aynı kaynaktan baktığımızda, 2007 yılında dünya toplam prim üretimindeki payını % 0,2'ye çıkartarak sıralamada 34. sıraya yükselmiştir. Türk Sigorta Sektörü'nün gayrisafi yurtiçi hasıladaki payı % 1,2'dir. Kişi başına düşen prim üretimi ise 89 USD'den 111 USD'ye yükselmiştir. Ülke prim üretiminin büyük çoğunluğu hayat dışı alanlardan gelmekte olup, gayri safi yurtiçi hasıladaki payı % 1,1'dir ve dünya hayat dışı prim üretiminde 27. sırada yer almaktadır. Bu veriler gösteriyor ki; Türkiye de bütün gelişmekte olan ülkeler gibi yüksek büyüme potansiyeline sahip bir ülke olarak, global şirketlerin gözlerinin üzerinde olduğu ülkelerin başında gelmektedir.

Türkiye'de, aktif prim üretimi yapan şirket sayısı 52'dir. Bunların 29'u hayat dışı, 23'ü hayat ve emeklilik alanında üretim yapmaktadır. Hayat ve emeklilik şirketleri arasında ise 15 şirket sadece hayat üretimi, 1 şirket sadece emeklilik üretimi yaparken 9 şirket hem hayat hem de emeklilik üretimi yapmaktadır. Sigorta sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin toplam özkaynak büyüklükleri 30.09.2008 tarihli bilançolarına göre 6,8 milyar YTL'dir.

Hayat dışı sigorta sektörü reel büyüme oranı, geçmiş yıllar ortalamasının altında seyretmeye başladığı gözlenmektedir. Bu oran gelişmekte olan ülkelerde artarken, gelişmiş ülkelerde düşmektedir. Sigorta şirketleri gelişmiş ülkelerde kârlılık odaklı faaliyet göstermektedir. Büyüme potansiyelinin yüksek olduğu gelişmekte olan ülke pazarlarında ise artan satın alma ve birleşmeler ile büyüme hedefleri peşinde daha etkin oldukları görülmektedir. Bu da ülkemize olan ilgiyi artırmış ve son yıllarda birçok büyük global oyuncu pazara giriş yapmıştır.

Hayat dışı sigorta sektöründe fiyat rekabeti ve müşteri beklentileri giderek artmaktadır. Hasar maliyetleri ve mahkeme masrafları da yükselmektedir. 2000'li yıllar katastrofik ve büyük hasarlar bakımından sigorta şirketlerini olumsuz etkilerken 2006-2008 yılları genel ortalama seyrindedir.

Sigorta sektöründe yeni kanuni değişiklikler gündemdedir. Bunlardan en önemlisi ve risk odaklı bir gözetim sistemi getirecek olan "Solvency II"nin, sigorta şirketlerinin sermaye yapılarını güçlendirmesi ve daha rekabetçi olmalarını sağlaması beklenmektedir.

Ekonomik büyümedeki yavaşlama nedeniyle hayat dışı sigorta sektörünün en iyi ihtimalle durgunluğa girmesi beklenmektedir. Endüstrileşmiş ekonomilerde primlerin düşmesi buna karşın gelişen ekonomilerde büyümenin yavaşlaması ve kârlılığın olumsuz etkilenmesi beklenmektedir.

Ülkemizde 2008 yılı başlarından itibaren parti kapatma davaları, seçim söylentileri ile piyasalarda oluşan tedirginlik, beraberinde sigorta sektöründe de durgunluk sinyallerini veriyordu. Global krizin oluşması ile birlikte bu durum belirgin şekilde hissedilmeye başlandı.

2008 yıl sonu itibarıyla sigorta sektörü hayat dışı prim üretimi reel bazda % 2 küçülmüştür. Küresel krizin piyasalar üzerindeki etkileri özellikle son çeyrekte daha belirgin şekilde hissedilmiştir. Yıllık prim üretimi nominal % 6 büyüyerek 9,8 milyar YTL'yi bulmuştur. Sektörün branşlar bazında üretimini bir önceki seneye kıyasladığımızda, nakliyat ve DASK dışında tüm branşlardaki büyüme oranlarında düşüş olduğu görülmektedir. Branşlar bazında 2008 yılı büyüme oranlarına bakıldığında; tarım % 31, nakliyat % 13 ve sağlık % 11 büyüme ile başta gelirken, DASK dâhil yangın toplamı % 9, kaza toplamı % 4, mühendislik % 2 ile sıralanmaktadır.

Sektörde branşların portföy dağılımlarına bakacak olursak, kaza branş toplamının portföy dağılımındaki payı % 1,2 azalmıştır. Sağlık branş paylarındaki % 0,5'lik, nakliyat ve tarım branş paylarındaki % 0,3'lük pay artışları ile bu branşlar azalan kaza branş payının yerini almıştır.

Sektördeki 2008 yılı öncesi gözlenen, reel GSMH büyümesinin en az iki kat üzerindeki büyüme trendinin ardından 2008 yılındaki performansın çok düşük kaldığı görülmektedir.

Bunun temel nedenleri arasında, otomobil satışlarında yaşanan düşüşün toplam prim üretiminin % 54'ünün trafik ve kasko sigortalarına dayandığı sektörü olumsuz etkilemesi ve ekonomik yavaşlamanın ticari sigortaları vurması olarak değerlendirilmektedir. Genel ekonomik durumun piyasalar ve sektör üzerindeki etkilerinin önümüzdeki dönemde de devam etmesi beklenmektedir.

Sektörde yükselen Hasar / Prim oranı, Bileşik Oranları yükseltmiştir. Maliyetlerin azaltılması yönündeki çabaların gözlendiği kasko branşında net teknik zarardan teknik kara geçilmesine karşın trafik branşında hasar oranındaki ciddi artışlar sonucunda zarar artmaya devam etmiştir.

Türkiye'de hayat-dışı sigorta prim üretiminin hem GSYİH'ya oranının hem de kişi başına düşen tutarının küçüklüğü ve sigortalama oranlarının düşüklüğü, sektörün büyüme potansiyelinin oldukça yüksek olduğunu göstermektedir. Ekonomik büyümeyle paralel hareket eden ve AB uyum çalışmalarının olumlu etkilediği hayat dışı sigorta sektörümüz, piyasalardaki son gelişmelerden olumsuz yönde etkilenmektedir. 2006 yılının son dönemlerinden itibaren Türk sigorta sektörü yabancı sermayenin ilgisini çekmişti. 2007 yılında giderek artan bu ilerleme, 2008 yılında da Zurich Financial Services'ın TEB Sigorta'yı alması ile sürdü. Axa ve Allianz grupları yerli ortaklarının paylarını da alarak şirketlerin tamamına sahip oldular. Yıl içinde son olarak Groupama, Güven Sigorta'yı aldı. Yabancı gruplar satın alma ve birleşme yoluyla operasyonel kârlılık hedefleyerek düşük pazar payları ile sektöre giriş yapmış, rekabeti arttırmıştır. 35 hayat dışı sigorta şirketinin 29'u aktif olarak prim üretmektedir ve bu şirketlerin 18'i yabancı sermaye kontrolündedir.

Gelişmiş ülkelerde hem ülke ekonomisine hem de sermaye piyasalarına büyük katkı sağlayan bireysel emeklilik sistemi, kurulduğu 2003 yılından 2007 yılı sonuna kadar ülkemizde biriktirdiği fon büyüklüğünü 6,3 milyar YTL'ye ulaştırdı. Hem altyapısı bakımından hem de yüksek büyüme potansiyeli açısından ileriye dönük çok yüksek büyüme beklentilerine sahip bu sisteme, 2008 yılı sonu verilerine göre 1.928.964 sözleşme ile 1.741.552 kişi katılmıştır.

Sektörün uzun zamandır beklenen Yeni Sigortacılık Kanunu'nun 2007 Haziran ayında yayınlanmasından sonra, kanunun gerektirdiği birçok yönetmelik 2008 yılında yoğun bir şekilde çıkartılmıştır. Yeni sigortacılık kanunu ve yönetmelikler, sigorta sektöründe daha güçlü bir finansal yapı, daha şeffaf ve iyi yapılandırılmış; daha güvenilir bir ortam sağlamayı amaçlamaktadır. AB Sigorta Kriterleri doğrultusunda oluşturulan yasal alt yapı sayesinde, sigorta sektörümüz AB'ne en hazır sektörlerin başında gelmektedir.

Dağıtım kanallarının önümüzdeki dönemdeki üretim içindeki pay beklentilerine bakacak olursak, serbest acentelerin prim üretimindeki ağırlığı devam etmekle birlikte, üretimdeki banka ve broker paylarının ve alternatif kanal (hizmet merkezi, internet ve direk satış) paylarının da artması beklenmektedir. Önümüzdeki dönemde bireysel ve KOBİ sigortalarının öne çıkmasını beklemekle birlikte oto sigortalarının lokomotif rolünü sürdüreceğini düşünmekteyiz. Sorumluluk (Ürün, Meslek), Mortgage, Tarım ve Sağlık Sigortalarını ise büyüme alanları olarak görmekteyiz.

Araç sigortası sektörde lokomotif iş kolu olmaya devam edecektir. Araç hasar takip ve Zorunlu Trafik Sigortaları'nda fiyat serbestliği ile rekabet daha fazla yaşanacaktır. Büyümenin beklendiği alanlar "Sorumluluk (ürün ve mesleki), konut, tarım ve sağlık" olacaktır.

Önümüzdeki dönemde, artan yasal düzenlemeler çerçevesinde şirketler üzerindeki denetimin yoğunlaşması ve şirketlerin risk yönetim sistemlerinin gözden geçirilmesi beklenmektedir.

SEKTÖRDE AKSİGORTA

Aksigorta, Güçlü Sermaye Yapısı, Yüksek Prim Üretimi ve Kârlılığıyla Sektörün Lider Şirketlerinden

Hem mali yapı hem de prim üretimi bakımından sigorta sektörünün en güçlü şirketleri arasında yer alan Aksigorta, sigortacılıktan ve yatırım portföyünden elde ettiği yüksek gelirlerle sektörün en kârlı şirketlerinin başında gelmektedir. Bu güçlü finansal yapı ve yüksek kârlılık, ortakların ve yatırımcıların şirkete duydukları güveni artırırken; çalışanlara, acentelere ve diğer iş ortaklarına da böylesine büyük bir kuruluşun üyesi olmanın gururunu yaşatmaktadır. Aksigorta gibi güçlü bir şirketin yüksek müşteri memnuniyeti hassasiyetiyle çalışması ise tüketicilerin sektöre güveninin artmasına katkı sağlamaktadır.

Aksigorta, müşterilerinin ve acentelerinin gözünde yarattığı farklılıkla güvenilir, yenilikçi ve ulusal bir marka olarak kârlı büyümesini sürdürmektedir. Aksigorta, tercih edilen en iyi sigorta markası olma hedefi doğrultusunda 2008 yılında da pek çok çalışmayı başarılı bir şekilde uygulamaya koymuştur.

Aksigorta, Yaygın Bölgesel Yapılanması ve Geniş Acente Ağıyla Ülkenin Her Yerinde

2008 yıl sonu itibarıyla 103 yöneticisi dâhil toplam 592 çalışanı bulunan Aksigorta, kurumsal ve bireysel müşterilerine, en kaliteli ve yaygın hizmeti 10 bölge müdürlüğü, 3 temsilcilik ve bunlara bağlı 1.445 serbest acente, 847 Akbank şubesi ve 25 broker aracılığı ile sunmakta ve pazarlamaktadır. Ülke çapına yayılmış bu hizmet ve satış ağı, 7 gün 24 saat aralıksız olarak "Aksigorta Hizmet Merkezi" ve internet sitesi aracılığıyla desteklenmektedir. "Aksigorta Hizmet Merkezi" ve "Aksigorta Web Sitesi", hem sigortacılık alanında hem de yardım hizmetleri konusunda müşterilerine ve acentelerine verdiği hizmetlerle sektörde farklılık ve ayrıcalık yaratmayı sürdürmektedir.

Aksigorta'nın Ana Dağıtım Kanalı Serbest Acenteleridir

Değişen acente kompozisyonu doğrultusunda Aksigorta'nın orta büyüklükteki acente sayısı artmış ve 2008 yılı itibarıyla acente sayısı ülke çapında 1.445'e ulaşmıştır. Sektörde farklılık yaratan "öz acente" kavramıyla rakiplerinin bir adım önünde olan Aksigorta, işinin uzmanı, müşterisini tanıyan, iş seçiminde hassas, şirket kültür ve değerlerine sahip "öz acente"leriyle ülkenin her yerindedir. Hitap ettikleri müşteri gruplarına göre serbest acenteler; Öz Acente, Kanaat Liderleri, Otomotiv Bayi Acentesi ve Captive Acente (Kurum Acentesi) olmak üzere dört segmente ayrılmaktadır. Her segmentin faaliyetleri, üretimleri, kârlılıkları ve verimlilikleri ayrı ayrı takip edilerek değerlendirilmektedir.

FAALİYET ve HİZMETLERİMİZDEKİ GELİŞMELER

Aksigorta, Acentelerini "Serbest Kürsü"lerde Dinlemeye Devam Ediyor

Aksigorta'nın geleneksel hale getirdiği "Bölgesel Acenteler Toplantıları" 2008 yılında da devam etmiştir. Sigortacılık sektöründe yaşanan gelişmeler ve değişen rekabet ortamında, Aksigorta'nın güçlü konumunun, acentelerle paylaşıldığı toplantılar, "Serbest Kürsü" bölümü ile devam etmektedir. "Serbest Kürsü"lerde yerel ve merkezi yönetim birimleri ile bir araya gelen acenteler, güncel sorunlarını dile getirmektedir. Aksigorta, bu sayede mevcut politikalarla ilgili geri bildirim almakta ve şirket stratejilerini oluşturmada acentelerin görüşlerini göz önünde bulundurmaktadır.

Acenteler ile dönemsel kampanyalar sonrasında 2008 yılında çeşitli yurt dışı ve yurt içi turlarda bir araya gelinmiş, hediye çekleri dağıtılmıştır. Segmentasyon sonrasında iki kez düzenlenen "Otomotiv Bayi Acenteleri Toplantısı"na ek olarak "Serbest Acenteler" için Fethiye'de birer hafta ayrı ayrı toplantılar düzenlenmiştir. Faaliyetlerden sonra teknik birimlerin yönetiminde gerçekleştirilen çalışma toplantılarında, mevcut ürünlerin geliştirilmesine yönelik olarak acentelerle görüş alışverişinde bulunulmuştur. Ayrıca profesyonel bir eğitim danışmanlığı firması tarafından iletişim becerilerinin geliştirilmesine yönelik kişisel gelişim eğitimleri verilmiştir. Bu toplantılar aracılığıyla acenteler, hem birbirleriyle tanışma fırsatı bulmuş hem de şirket yetkilileriyle beraber katıldıkları aktiviteler ve gezilerle grup sinerjisini arttırma imkânı yakalamıştır.

2008 yılında aynı zamanda Mayıs ve Kasım aylarında Kanaat Lideri Acenteler ile Trabzon ve Belek'te bir araya gelinmiş, karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Aksigorta Bölge Müdürlükleri'nde görevli müşteri temsilcileri, acenteler ile yürüttükleri "Acentemizle Birlikte Kepenik Açıyoruz!" projesi kapsamında, acenteleriyle bir günlük mesaiyi birlikte tamamlamıştır. Genel Müdürlük teknik departman yetkilileri, Risk Mühendisleri, Bölge Müdürleri ve Bölge Müdür Yardımcıları da bu ziyaretlere katılarak kendi uzmanlık alanları ile ilgili bilgilendirme ve yönlendirmeler yapmıştır.

Ulusal tecrübeye, bölge bilgisine ve yerel çözümlere sahip olan Aksigorta, her yerde bayrağını dalgalandıran yaygın bir şirket olarak; bireysel, ticari ve kurumsal bütün tüketicilerin ihtiyaçlarına cevap verecek ürün çeşitliliğiyle faaliyetlerine devam etmektedir.

Aksigorta, tüketicuyu her tür riske karşı güvence altına alıyor

Aksigorta teknik organizasyon yapısında brans yerine, ürün yöneticilerinin sorumluluğunda yer alacak ürün gruplarına göre düzenlemeler yapmıştır. Bu sayede değişen rekabet şartlarında teknik sonuçların, ürün kârlılığı ve pazarlama bakış açısıyla satılan ürünlerin piyasa şartlarına uygunluğu daha detaylı takip edilebilmektedir. Ürün odaklı çalışmalarını

yüksek rekabet gücüyle birleştiren tüketicuyu tek bir polise ile her türlü riske karşı güvence altına almayı hedefleyen Aksigorta, geliştirdiği paket poliçeler kapsamında en küçük hasardan en büyük hasara kadar bütün zararların sigortalıya eksiksiz ödenmesini sağlamaktadır.

Sağlık sigortalarında hızlı ve güvenilir provizyon hizmeti sunumuna önem veren Aksigorta, bu bilinç ile altyapının daha da hızlanması için gerekli teknolojik yatırımları yapmış ve ayakta tedavilerde POS, WEB, SYS, Ayakta Tedavi Destek Provizyon Merkezi gibi çok kanallı provizyon sistemlerinin eşzamanlı olarak eczaneler haricindeki anlaşmalı kurumlarda hizmet vermesini sağlamıştır. Ülke çapında hizmet alınan bine yakın anlaşmalı eczanede çalışan Elektronik İlaç Provizyon Sistemi ve yatarak tedavilerde 7/24 hizmet veren Provizyon Merkezi ile birlikte yüksek müşteri memnuniyeti sağlamak için çalışmalara devam edilmiştir.

Yıllar itibarıyla artmaya devam eden sigortalı adedine paralel olarak sigortalıların coğrafi dağılımı göz önünde bulundurulmuş ve belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda, anlaşmalı kurum ağı Türkiye çapında; 284 Hastane, 332 Poliklinik, 178 Tanı Merkezi, 998 Eczane, 45 Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi, 4 Evde Bakım Merkezi, 192 Uzman Hekim olmak üzere toplam 2.033 adede çıkarılmıştır.

Tazminat yönetimi fonksiyonu altında çağdaş bilgi teknolojileri altyapısı kullanılarak poliçe dönemi içerisinde belirli periyotlarla kullanım alışkanlıkları detaylı olarak incelenmekte, bu yolla ferdi ve kurumsal sigortalılara özel çözümler üretebilmenin yanı sıra, etkin bir maliyet kontrolü ile katma değer sağlanabilmektedir.

Risklerin analizine çok önem veren Aksigorta, Risk Yönetimi Müdürlüğü aracılığıyla firmaları, hem ihtiyaç duydukları teminatlar konusunda hem de sigorta kapsamında alınması gereken önlemler konusunda bilgilendirerek işletmenin daha güvenli bir yer haline getirilmesini sağlamaktadır. Risk Yönetimi kapsamında sigortalı firmalara yönelik finansal analiz çalışmaları ile etkin risk kontrolü gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalar sonucunda birçok firmayı sigorta ile tanıştıran Aksigorta, birçok firmaya da farkında olmadıkları riskleri göstermiştir. Ayrıca Aksigorta, sektörü etkileyen risklerden minimum etkilenmek için bilimsel yöntemlere dayanan pek çok çalışma gerçekleştirmektedir. 2008 yılında yapılan risk analizleri ile teklif ve teminat aşamalarında, risklerin minimum seviyelerde tutulması için çalışmalar yapılmıştır. Bilimsel yaklaşım çerçevesinde bölgenin jeolojik formasyonu, zeminin sıvılaşması, altyapıya ve binaya gelebilecek hasar olasılıkları, toplam hasar boyutunun ne olabileceği değerlendirilmekte ve mevcut portföy dağılımına göre oluşturulan risk haritasına uygun şekilde analiz edilmektedir. Bu sayede optimum düzeyde reasürans korunması alınarak hem gelir hem de kâr maksimize edilmektedir. Burada amaç, teknik sonuçların optimum seviyelere taşınmasıdır.

Risk yönetimi çalışmaları, aynı zamanda ekspertizleri, maksimum hasar hesabı olarak değerlendirilebilecek PML hesaplarını, müşteri analizleri ve kümül takipleri ile verimlilik analizlerini de kapsamaktadır. Bu çalışmalar, Aksigorta'ya ve sigortalılarına önemli avantajlar sağlamaktadır. Yıl içerisinde Bölge Müdürlükleri ile koordinasyonlu olarak düzenlenen risk yönetimi programı dâhilinde mevcut sigortalılar ziyaret edilmektedir.

Aksigorta, Acentelerine Verdiği Artı (+) Komisyon Desteğini Devam Ettiriyor

Aksigorta, sektörde bir ilk ve tek olan "Acente Derecelendirme (Rating) Sistemi" aracılığıyla acentelerini belli kriterlere göre değerlendirmekte ve aldıkları puanlara göre artı (+) komisyonla ödüllendirmektedir. Dönemsel olarak yapılan bu değerlendirmelerde prim üretim hedeflerini gerçekleştirme, teknik kârlılık, tahsilât, teminat, bağlılık vb. kriterler baz alınmaktadır. Bu uygulamaya kadar acenteler, çoğunlukla satışa yoğunlaşmışken uygulama sonrasında diğer sigortacılık faaliyetlerinde süreç yönetiminin ve verimliliğin önemini kavramaya başlamışlardır. Acenteler, bütün alanlarda gösterdikleri başarılı faaliyetler sonucunda aldıkları artı komisyonlarla gelirlerini daha da artırma fırsatını elde etmişlerdir.

"Aksigorta Hizmet Merkezi" Sektörde Ayrıcalık ve Farklılık Yaratmaya Devam Ediyor

Aksigorta'nın sektördeki bir diğer önemli farklılığı da "Aksigorta Hizmet Merkezi"dir. "Aksigorta Hizmet Merkezi", müşteriyle ilk temas anı olan teklif aşamasından başlayan, hasar anıyla yoğunlaşan ve sonraki süreçlerde kesintisiz olarak devam eden bir hizmet anlayışıyla müşterilerine, acentelerine ve servis sağlayıcılarına her konuda destek vermeyi sürdürmektedir. Aksigorta, bu merkez aracılığıyla 7 gün 24 saat kesintisiz olarak sürdürdüğü sigortacılık hizmetlerinin yanı sıra, Şikâyet ve Talep Yönetimi, Hasar Yönetimi ve Memnuniyet Araması gibi hizmetleriyle de farklılık yaratmaya devam etmektedir.

"Aksigorta Hizmet Merkezi" kuruluşundan beri devam eden hizmet yapısına ek olarak, 2008 yılında kurumsal müşterilerine özel hizmet veren ve banka sigortalarını yenileme çalışmalarını yürüten 2 ayrı birim daha kurularak hizmet kolu çeşitliliğini artırmıştır. 2008 yılında toplam 887.572 adet çağrıyı cevaplayan Hizmet Merkezi, 136.843 de dış arama yapmıştır. Hizmet Merkezi'nde müşteri taleplerini karşılayabilmek için kullanılan 60 telefon hattına ek olarak 30 FCT hattı kullanılmaktadır.

Hizmet Merkezi, "Talep Yönetimi" uygulaması çerçevesinde fiyat teklifi isteyen potansiyel müşterileri acentelerle

tanıştırmaya devam etmektedir. Bu uygulama ile 2008 yılında 4.641 adet potansiyel müşterinin iletişim bilgileri, Hizmet Merkezi ve Bölge Müdürlüğü kanalı ile acentelere iletilmiş ve 381 müşteriye polişe düzenlenmiştir. Yine bu uygulama dâhilinde 901 müşteriye de en yakın acentenin bilgileri verilmiştir.

"Şikâyet Yönetimi" uygulaması ise tüm kanallardan alınan şikâyetlerin tek veri tabanında toplanmasını ve etkin bir şekilde izlenmesini sağlamaktadır. Müşteri şikâyetleri konusunda, Aksigorta Hizmet Merkezi / Aksigorta Bölge Müdürlüğü / Aksigorta Acentesi / Aksigorta Genel Müdürlüğü arasındaki iletişim 2008'de kesintisiz olarak gerçekleştirilmiş; 48 saat olan hedef çözüm süresi, 2009 yılı için 24 saat olarak revize edilmiştir.

Aksigorta, Geniş Anlaşmalı Servis Ağı ile Hem Müşteri Memnuniyetini Artırıyor Hem de Etkin Bir Hasar Yönetimi ve Kontrolünü Sağlıyor

Aksigorta, 2007 yılında anlaşmalı servislerin yaygınlaştırılması çalışmalarını tamamlamış, 2008 yılında ise servis ağının iyileştirilmesi yönünde çalışmalarını sürdürmüştür. Yeni eklenen servislerle birlikte 2008 yılı sonunda anlaşmalı servis sayısı 1.403'e ulaşmıştır. 2007 yılında % 65 olarak gerçekleşen anlaşmalı servis kullanım oranı 2008 yılında da aynı oranda devam etmiştir. OVP projesi çerçevesinde İstanbul Bölge Müdürlüklerine bağlı servislerden 328 tanesi ve cam servislerinin İstanbul'daki bölge müdürlükleri portal sistemini kullanmaktadır. Portal sisteminin kullanılması hasar süreçlerini önemli ölçüde kısaltmakta ve dosya ile ilgili on-line iletişimi sağlamaktadır.

2008 yılı anlaşmalı cam servisi kullanım oranı binek araçlarda % 79, binek dışında % 94, kümülde ise % 86'dır. 2007 yılında başlatılan cam tedariki uygulamasında iyileştirmeler yapılmıştır. Mini onarım konusunda çalışılan firma servis istasyonlarında mini onarım ve mobil parça onarımı kapsamında 12.144 hasar işlemi yapılmıştır. Radyo/Teyp anlaşmalı servis uygulaması başarılı bir şekilde devam etmekte olup anlaşmalı radyo/teyp servisi kullanım oranı % 60 olarak gerçekleşmiştir. 2006 yılında başlatılan yedek parça tedariki uygulamasında 35 il merkezinde, 81 ilde hizmet veren 178 tedarikçi firma ile 40 markada çalışılmaktadır.

Aksigorta'nın oto hasarlarında hizmet veren anlaşmalı firma sayısı 2.203 adete ulaşmış olup tüm Türkiye'de çeşitli hizmetler verilmektedir. Hasar onarımlarının, servis hizmet kalitesinin kontrolü ve takibi 10 kişilik kalite destek personeli tarafından yapılmaktadır. Kalite destek ekibinin çalışmalarına şirket içinde ve sahada devam etmektedir. 2008 yılındaki kalite destek çalışmalarında teknik destek/görüş verilen hasar dosyası sayısı 28.000 adettir. Tam ziya olarak değerlendirilen oto hasarlarında müşteri memnuniyetinin

artırılması ve maliyetlerin düşürülmesi amacıyla indirimli yeni araç tedariki uygulaması başlatılmıştır. İstanbul'da başlatılan çalışmanın zaman içinde tüm illere yayılması hedeflenmektedir.

Aksigorta, Bankasürans Projesi Aracılığıyla Banka Üretimini Artırmaya Devam Ediyor

Aksigorta, 1998 yılında başlattığı Bankasürans projesi kapsamındaki faaliyetlerini daha sistematik, hedef odaklı ve stratejik yaklaşım bilinci ile sürdürmek üzere Ağustos ayında, ilgili dağıtım kanalı faaliyetlerini Banka Sigortacılığı ve ADK Genel Müdür Yardımcılığı çatısı altında yürütmeye başlamıştır.

Son beş yıldır Türkiye'de hızla gelişen bankaların sigortacılık faaliyetleri, ağırlıklı kredilere paralel olarak sunulan sigorta paketleri etrafında büyümektedir. Aksigorta, Türkiye'nin kredi veren en büyük bankalarından Akbank ile beraber özellikle taşıt ve konut kredileri çerçevesinde sağlanan finansman riskinin bir bölümünü ortadan kaldırılması üzerine çalışmalar yapmaktadır. Bunun yanı sıra konut poliçelerinde gerek kredi aşamasında gerekse krediyi müteakip müşteri bilgilendirmeleri doğrultusunda yoğun Zorunlu Deprem Sigortası (DASK) satışı gerçekleştirilmiştir.

10 Aksigorta Bölge Müdürlüğü, 20 Akbank Bölge Müdürlüğü'ne coğrafi dağılımlarına bağlı olarak kesintisiz hizmet vermektedir.

Aksigorta Bölge Müdürlükleri'nde yer alan Bankasürans İş Birimleri aynı şekilde Genel Müdürlük organizasyonuna paralel, Bireysel/Perakende, Ticari/Kurumsal segmentlere yönelik olarak yeniden yapılandırılmıştır. Aksigorta Bölge Müdürlükleri, satış destek faaliyetleri dışında, dönemsel olarak ihtiyaç duyulan sigorta eğitimlerini de sağlamaktadır. Hizmet Merkezi içinde yer alan "Banka Destek Merkezi" de poliçe yenileme, yeniden kazanım ve müşteriyi elde tutma konularında banka satış teşkilatına yardımcı olmaktadır.

2008 yılında Akbank şubeleri arasında Aksigorta ürün satışlarını geliştirmeyi amaçlayan çeşitli kampanyalar ve projeler de gerçekleştirilmiştir. Akbank Perakende Bankacılık Pazarlama Bölümüne bağlı Sigorta Ürün Müdürlüğü ile birlikte banka portföyündeki sigortalı Akbank müşterilerinin eksik sigortalarını tamamlama amaçlı çapraz satış faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Aksigorta, şube kanalı dışında Akbank Çağrı Merkezi yoluyla tanımlanmış müşteri ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik yeni ürünler tasarlamıştır. Bu ürünlerin 2009 yılının ilk çeyreğinden itibaren telefonla satışına başlanması planlanmaktadır. Amaç, müşteri ihtiyacına göre şekillendirilmiş sigorta ürünleriyle geniş tabana yayılan banka müşterilerine hitap etmektir. Böylece bir yandan mevcut ürün satışlarının artırılması hedeflenirken, diğer yandan da üretime ek katkı sağlayarak Bankasürans portföyünün büyütülmesi hedeflenmiştir.

Aksigorta Bankasürans ve ADK İş Birimi, gelişmiş pazarlardaki banka ve sigorta işbirliği modellerinden yola çıkarak, yeni satış fırsatları yaratmak üzere projelere başlamıştır. Bu kapsamda, banka dağıtım kanalına yeni satış fırsatları yaratılarak, Aksigorta'nın toplam üretimindeki payının % 15 seviyelerine taşınması hedeflenmiştir. Banka Sigortacılığı bilincini geliştirmek üzere, 2008 Ekim ayında Akbank ve Aksigorta yönetimlerinin katılımıyla "I. Aksigorta Banka Sigortacılığı Zirvesi" gerçekleştirilmiş, mevcut durum ve beklentilerden yola çıkılarak Banka Sigortacılığının vizyonuna katkı sağlanmaya çalışılmıştır.

2009 yılında belirlenen iş planı doğrultusunda, mevcut ekonomik konjonktüre bağlı olarak; banka kanalıyla yapılan sigorta poliçelerinin yenilemelerinin yüksek oranda gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca Akbank şubeleri aracılığıyla kredilerden bağımsız ürün ve hizmetlerin pazarlanması, bankanın profesyonel bir acente hüviyetinde, müşteri ihtiyaçlarına cevap verecek ve yoğun satış faaliyetleri gerçekleştirecek bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

ADK çatısı altında, banka müşterilerine dış arama ve gelen çağrılara ürün teklifi sunma yoluyla Akbank Çağrı Merkezi satış kanalının aktivasyonu yapılacaktır.

Devamlı ve planlı eğitimlerle, bir taraftan yeni sigorta regülasyonuna uyum sağlanırken, diğer taraftan da banka satış personelinin yetkinliklerinin artırılması amaçlanmaktadır.

Rücu Gelirlerinde Önemli Artışlar Devam Ediyor

Aksigorta tüm rücu işlemlerinin Genel Müdürlük tarafından yürütülmeye başlanmasıyla birlikte, maliyetlerde azalmalar yaşarken, rücu gelirlerinde de önemli artışlar kaydetmiştir. 2008 senesi toplam rücu gelirlerinde, 2007'ye oranla % 19,6'lık bir artış sağlanmıştır. İşlemlerdeki 'sulhen tahsilât' politikası 2008 senesinde de devam ettirilmiş, davalık dosyalarda fazla artış yaşanmamakla birlikte nakit girişlerinde olumlu katkılar gözlemlenmiştir. 2009 yılında 'sulhen tahsilât' konusuna ağırlık verilerek, bu konudaki çalışmalar artarak devam edecektir.

Aksigorta, Tüketicilerin ve Acentelerin Nabzını Ölçmeye Devam Ediyor

2001 yılından itibaren TNS-PIAR firması ile işbirliğinde bulunan Aksigorta, çeşitli kriterler çerçevesinde rakip firmaların acentelerine ve müşterilerine sunduğu hizmet kalitesini değerlendirmektedir. TNS-PIAR'ın yıl sonu araştırma sonuçlarına göre acentelerin, bireysel ve ticari müşterilerin memnuniyet düzeylerini ve beklentilerini ölçen Aksigorta,

araştırma sonuçları doğrultusunda hizmet kalitesini geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu araştırmalara göre Aksigorta'nın 2004 yılından itibaren önem verdiği her konuda önemli gelişme sağladığı görülmüştür. Bu araştırmalar sonucunda ortaya çıkan müşteri ve acente beklentileri doğrultusunda çeşitli alanlarda iyileştirmeler yapılmıştır. Acente ve müşteri memnuniyetine yönelik TNS-PIAR tarafından yapılan araştırma sonuçları, geçtiğimiz yıl olduğu gibi, 2008'de de memnun edici bir seviyeye ulaşmıştır.

Aksigorta Kurumsal İletişim Çalışmalarıyla Markasına Değer Katmaya Devam Ediyor

Aksigorta'nın güçlü marka algısını daha da pekiştirmek için gerçekleştirdiği 2008 reklam kampanyası, Türkiye'nin her bölgesine yayılmış Aksigorta acentelerinin arkasındaki büyük gücü anlatmayı amaçladı. "Her acente Aksigorta gücünde" ana fikri üzerine kurulan kampanyada, Aksigorta uzmanlığının ve teknolojisinin acenteler kanalıyla tüketiciyle buluşması konu edildi. Kampanyada TV, radyo, basın ve açık hava mecraları kullanıldı. Aksigorta'nın rekabet ortamındaki üstünlüklerinin merkeze yerleştirildiği kampanya, potansiyel ve mevcut müşterilerin satın alma tercihlerinde ön plana çıkmayı amaçlamıştır.

Aksigorta, Sosyal Sorumluluk Projelerinde de Sektöre Öncülük Ediyor

Aksigorta, her yıl Nisan ayında, seçilen bir ilde ilköğretim öğrencileri arasında "Yangın, Deprem ve Sigorta" konulu resim yarışması düzenlemektedir. Bu yarışma, minik yetenekleri sanata teşvik ederken yangın, deprem ve sigorta konusunda onları bilinçlendirmektedir. Yarışma sonucunda ilk üçe giren öğrencilerin okullarına maddi destek sağlanmaktadır. Gelenekselleşen "Yangın, Deprem ve Sigorta" konulu resim yarışmasının on dördüncüsü Mayıs ayında Trabzon'da gerçekleştirildi. 2009 yılında on beşinci defa gerçekleştirilecek olan resim yarışmasının Sabancı Holding'de yapılması planlanmaktadır.

Aksigorta, dört Senedir "Kalitesine En Çok Güvenilen Sigorta Şirketi" Seçiliyor

Aksigorta, sektörün en güvenilir ve saygın kurumu olduğunu, Tüketici Dergisi'nin Türkiye genelinde gerçekleştirdiği "Markaların Tüketici Üzerindeki Etkileri" konulu araştırmada dört sene üst üste "Kalitesine En Çok Güvenilen Sigorta Şirketi" seçilerek bir kez daha göstermiştir. Aksigorta, 2006, 2007 ve 2008 yıllarında olduğu gibi 2009 yılında da "Tüketici Kalite Ödülü"nü almaya layık görülmüştür. Müşteri memnuniyetine verdiği önemi her fırsatta vurgulayan şirket, "Dünya Tüketiciler Günü" olan 15 Mart'ta yapılan törende ödülünü alacaktır.

Aksigorta, ISO 9001:1994 standardını model alarak kalite güvence sistemini kurmuş ve 1998 yılında BVQI'dan (Bureau Veritas Quality International) BS EN 9001:1994 Kalite Standardı Belgesi'ni almıştır. 12 Temmuz 2001 tarihinde, ISO 9001:2000 kalite yönetim standardına uyum sağlayacak şekilde kalite belgesini yenileyen Aksigorta, Temmuz 2010 tarihine kadar devamlılığını sağlamıştır.

Aksigorta, Türkiye'nin dünya standartlarında faaliyet gösteren öncü ve lider sigorta şirketi olma iddiasını 2008 yılında da sürdürmüştür. Aksigorta A.Ş. "Türkiye'nin dünya standartlarında faaliyet gösteren öncü ve lider sigorta şirketi olma" vizyonu doğrultusunda bilanço ve kâr/zarar hesaplarında doğru bilgilendirmeye son derece özen göstermektedir. 1983 yılından bu yana 3'er aylık dönemler halinde çıkarılan Aksigorta A.Ş.'nin bilanço, kâr ve zarar hesapları hisselerinin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) işlem görmesinden dolayı 1994 yılından itibaren halka duyurulmaktadır. Aksigorta'nın tüm hesapları ve işlemleri 1977 yılından bu yana bağımsız ve uluslararası nitelikte yabancı denetim kuruluşları tarafından denetlenmektedir. Bağımsız Denetim Kuruluşu, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (Deloitte Touche Tohmatsu'nun bir üyesi) hazırladığı denetim raporu yanında, yılsonu bilançosu, kâr ve zarar hesapları üzerine verdiği rapor Faaliyet Raporu içinde yayınlanmaktadır.

AKSigorta

KURUMSAL YÖNETİM

AKSigorta



YÖNETİM KURULU

	<p>M. Akın Kozanoğlu [09 / 08 / 2001'den beri] Yönetim Kurulu Başkanı</p> <p>1971 yılında çalışma hayatına başlamıştır. 2001 yılından bu yana Aksigorta Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdüren Mehmet Akın Kozanoğlu, aynı zamanda Sabancı Grubu nun Finansal Hizmetler Grup Başkanı'dır. Şirket ile ilgili tüm konularda yetkilidir. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümü mezunu olan Mehmet Akın Kozanoğlu yüksek lisans derecesini Bilgisayar Bilimleri dalında Londra Üniversitesi'nden almıştır.</p>		<p>Mevlüt Aydemir [31 / 03 / 2008'den beri] Yönetim Kurulu Üyesi Başkan Vekili</p> <p>Mevlüt Aydemir, 2004 yılından 2008 yılı Mart ayına kadar Aksigorta'da Denetçi olarak görev almıştır. 2008 yılı Mart ayından itibaren Aksigorta Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir. 1972-1981 yıllarında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1981 yılından bu yana H.Ö. Sabancı Holding'de çalışan Mevlüt Aydemir, halen Mali İşler ve Finansman Daire Başkanı görevini sürdürmektedir. Mevlüt Aydemir İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezundur.</p>
<p>Turgay Özbek [24 / 03 / 2003'ten beri] Yönetim Kurulu Üyesi</p> <p>2003 yılından bu yana Aksigorta Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmekte olan Turgay Özbek, 1984 yılında çalışma hayatına başlamıştır. Daha önce çeşitli şirketlerde finansman alanında üst düzey yöneticilik yapmıştır. Cornell Üniversitesi Mühendislik Fakültesi mezunu olan Turgay Özbek lisansüstü (MBA) derecesini Cornell Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden almıştır.</p>		<p>Tamer Saka [31 / 03 / 2008'den beri] Yönetim Kurulu Üyesi</p> <p>2008 yılı Mart ayından beri Aksigorta'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Tamer Saka, 2004 yılından bu yana H.Ö. Sabancı Holding Risk Yönetimi Direktörü görevini yürütmektedir. Çeşitli şirketlerde finans alanında yöneticilik yapmıştır. Tamer Saka İstanbul Üniversitesi İşletme bölümü mezundur.</p>	
	<p>Ragıp Yergin [09 / 08 / 2001'den beri] Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür</p> <p>Profesyonel iş hayatına 1977 yılında başlamış, çeşitli firmalarda üst düzey yöneticilik yapmış, Yönetim Kurulu üyeliklerinde yer almıştır. 2001 yılından beri Aksigorta Yönetim Kurulu Üyesi olup, 2005 yılından beri Aksigorta Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Ragıp Yergin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümü mezunu olup, Rennselaer Üniversitesi'nden İş İdarası (MBA) - Endüstri Mühendisliği yüksek lisans derecesini almıştır.</p>	<h2>DENETLEME KURULU</h2> <p>Cezmi Kurtuluş [31 / 03 / 2008'den beri] Üye</p> <p>Cezmi Kurtuluş, 2008 yılından bu yana Aksigorta'da Denetçi olarak görev yapmaktadır. Bu görevinin öncesinde çeşitli şirketlerde yönetici olarak görev yapmıştır. Halen Sabancı Holding'de Bütçe Muhasebe ve Konsolidasyon Daire Başkanı olarak görev yapmaktadır. Cezmi Kurtuluş, İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Bölümü mezundur.</p> <p>Mehmet Bingöl [31 / 03 / 2008'den beri] Üye</p> <p>Mehmet Bingöl, 2008 yılından bu yana Aksigorta'da Denetçi olarak görev almaktadır. 1980-1987 yıllarında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1987 yılından bu yana H.Ö. Sabancı Holding'de çalışmaya devam etmektedir. Halen Sabancı Holding Mali İşler ve Finansman Daire Başkanlığı'nda Direktör olarak görev yapmaktadır. Mehmet Bingöl Ankara Üniversitesi İktisat ve Maliye bölümü mezundur.</p>	

YÖNETİM KURULU TOPLANTILARINA KATILIM

Yönetim Kurulu 2008 yılında toplam 97 kez toplanmıştır. Bunlardan 32 toplantıya 1 üye, 5 toplantıya 2 üye katılmamış olup; 60 toplantıya ise üyeler tam sayı ile katılmışlardır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Şirketimizde, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite mevcuttur. Denetimden Sorumlu Komite'ye icrada görevli olmayan iki Yönetim Kurulu Üyesi atanmıştır.

YÖNETİM KURULU ÖZET RAPORU

Sayın Ortaklarımız:

Şirketimizin 49. faaliyet dönemini kapsayan 2008 yılı bilanço ve kâr/zarar hesabını inceleme ve onaylarınıza sunarken, öncelikle ekonomi dünyasında ve sigorta sektöründe yaşanan gelişmelere kısaca değinmekte yarar görüyoruz.

2008 yılı piyasa verileri dünyada ve Türkiye'de ekonomik durgunluğun büyüklüğünü gözler önüne sermektedir. Dünya genelinde büyümede yaşanan yavaşlama ve dünya ticaretindeki hızlı daralma, sanayi üretimi ve kapasite kullanımında hızlı gerilemeye neden olmuştur.

Tüm dünyada enflasyon, büyümedeki yavaşlama, enerji ve emtia fiyatlarında yaşanan hızlı gerilemeyle birlikte düşüş trendine girilmiştir. Bu gelişmelerin, işgücü piyasalarını da olumsuz etkilediği görülmektedir.

Dünya genelinde finansal krizin ekonomik büyüme üzerindeki durgunluk belirtilerinin önümüzdeki dönemde de sürmesini beklemekteyiz. Özellikle gelişmiş ülkelerdeki büyüme oranlarında daralma ve gelişmekte olan ülkelerdeki etkin büyüme oranlarında ise düşüş beklenmektedir.

Türkiye'de 2008 yılının ilk dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre cari fiyatlarla gayri safi yurt içi hasıla yüzde 15,6'lık artışla 731.277 milyon YTL olmuştur (reel olarak % 3 büyümüştür). Gözlenen bu daralma özellikle yılın son çeyreğinde daha belirgin şekilde hissedilmiş olup, bu durumun yıllık reel büyüme rakamlarını daha da aşağıya çekeceği görülmektedir.

2008 yılında bir önceki yılın Aralık ayına göre, Tüketici Fiyatları Endeksi'nde % 10,06, Üretici Fiyat Endeksi'nde ise % 8,11 artış gerçekleşmiştir.

2008 yılbaşında 1,1626 MB döviz alış kuru ile başlayan ABD Doları, seneyi % 31 artışla, 1,5218 seviyesinde tamamlamıştır. Euro ise % 25 artışla 1,7061 MB döviz alış kuru seviyesinden 2,1332 seviyesine yükselmiştir. 2008 yılında Euro/Dolar paritesi ise 1,47'den 1,40 seviyesine gerilemiştir.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, 2008 yılında ihracat geçmiş yıla göre % 23,1 artarak 132.003 milyon dolara, ithalat %18,7 artarak 201.823 milyon dolara ulaşmıştır. 2008 senesi dış ticaret açığı ise 69.820 milyon Dolar olarak gerçekleşmiştir.

2008 yılında bütçe açığı hedefin altında 17.069 milyon YTL düzeyinde gerçekleşmiştir. 2008 yılı için hedeflenen bütçe açığı 17 milyar 997 milyon YTL iken, yıl sonu bütçe açığı hedeflenenden % 5,2 daha az gerçekleşmiştir.

Dünya sigorta sektörünün en güncel verilerine göre, 2007 yılında dünya toplam prim üretim büyümesi önceki yıllara göre düşük kalmıştır. 2008 yılı sonrasında düşüşün hızlanarak

devam etmesi beklenmektedir. 2007 yılı sektör reel büyümesi % 3,3'tür. Bu oran hayat branşlarında % 5,4 iken, hayat dışı branşlarda % 0,7 olarak gerçekleşmiştir.

Prim üretiminin gayrisafı yurt içi hasılaya oranlarına bakıldığında ise, sektör geneli % 7,5, hayat % 4,4 ve hayat dışı % 3,1'dir. Bu oranlar hayat dışı toplam prim üretimi için gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler için sırasıyla % 3,6 ve % 1,3'tür.

Küresel krizin piyasalar üzerindeki etkileri özellikle son çeyrekte daha belirgin şekilde hissedilmiştir. 2008 yılsonu itibarıyla Türkiye'de yıllık prim üretimi nominal % 6 büyüyerek 9,8 milyar YTL'yi ulaşmıştır; ancak reel bazda % 2 küçülmüştür.

2008 yılının dokuz aylık döneminde hayat dışı sigorta şirketlerinin teknik kârı % 73 artışla 374 milyon YTL ve sektörün teknik kâr/prim oranı % 5,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Sigortacılık Kanunu'nun 2007 Haziran ayında yayınlanmasından sonra, kanunun gerektirdiği birçok yönetmelik 2008 yılında yoğun bir şekilde çıkartılmıştır. Yeni sigortacılık kanunu ve yönetmelikler, sigorta sektöründe daha güçlü bir finansal yapı, şeffaf ve iyi yapılandırılmış güvenilir bir ortam sağlamayı amaçlamaktadır.

Şirketimizin 2008 yıl sonu öz sermaye toplamı 1,8 milyar YTL'dir. Şirketimiz, sektöründeki en yüksek öz sermayeye sahiptir. Şirketin yıl sonu aktif toplamı ise 2,4 milyar YTL'dir.

2008 yıl sonu teknik kârımız 3,6 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir. Yasal düzenlemeler çerçevesinde 2008 yılı itibarıyla uygulamaya konulan yeni yönetmeliklerin etkisiyle artan sigortacılık karşılıklarımız teknik kârlılığımızı aşağı çekerken, finansal yatırımlardan elde ettiğimiz yüksek getirilerle 55 milyon YTL brüt bilanço kârı rakamına ulaştık. Bu tutardan 3 milyon YTL vergi karşılığını düştükten sonra 52 milyon YTL net kâr elde ettik.

Tüm dünyada etkilerinin belirgin şekilde hissedildiği krizin 2009 yılında da sürmesi beklenmektedir. Özellikle 2008 yılı son çeyreğindeki genel ekonomik veriler ve sektör verilerinde bu etkinin artmaya başladığı görülmektedir. Kriz ortamında başta güçlü özkaynak yapımızla, özellikle müşteri memnuniyetini ön planda tutan güçlü bölgesel yapımız ve etkin dağıtım kanallarımızla değişen ihtiyaçlara karşı etkin hizmetimizi sunmaya devam edeceğiz.

Sayın Ortaklarımız,

2008 yılında da etkin faaliyet alanlarımızda bizlere katkıları bulunan bütün ortaklarımıza, acentelerimize ve müşterilerimize bize gösterdikleri güven ve destek için, iyi ilişkilerimizi sürdürdüğümüz sigorta şirketleri ve reasürans şirketlerine ve bu sonuçların sağlanmasında etkin dağıtım ağıımızda emeği geçen bütün iş arkadaşlarımıza teşekkür ederiz.

Saygılarımızla,

AKSİGORTA A.Ş. YÖNETİM KURULU

ÜST YÖNETİM



Ragıp Yergin

[07 / 02 / 2005'ten beri]
Genel Müdür

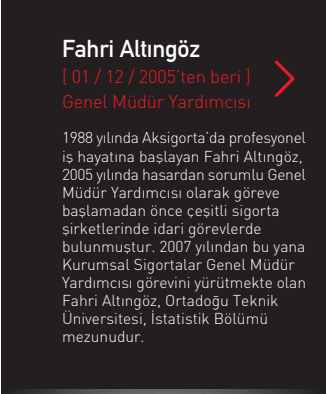
Profesyonel iş hayatına 1977 yılında başlamış, çeşitli firmalarda üst düzey yöneticilik yapmış; Yönetim Kurulu üyeliklerinde yer almıştır. 2001 yılından beri Aksigorta Yönetim Kurulu üyesi olup; 2005 yılından beri Aksigorta Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. İsmail Ragıp Yergin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümü mezunu olup; Rennselaer Üniversitesi'nden İş İdaresi (MBA) - Endüstri Mühendisliği yüksek lisans derecesi almıştır.



Çetin Kolukısa

[18 / 04 / 2005'ten beri]
Genel Müdür Yardımcısı

Çetin Kolukısa, 1989 yılında sigortacılık sektöründe görev almaya başlamıştır. 1994-1999 yıllarında Aksigorta'da Teknik Müdür olarak görev yapmıştır. Çetin Kolukısa, 2005 yılında Aksigorta bünyesine yeniden katılmış; Acenteler Genel Müdür Yardımcısı olarak şirketimizde görev almaya başlamıştır. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur. Ekonometri bilim dalında yüksek lisans derecesine sahiptir.



Fahri Altıngöz

[01 / 12 / 2005'ten beri]
Genel Müdür Yardımcısı

1988 yılında Aksigorta'da profesyonel iş hayatına başlayan Fahri Altıngöz, 2005 yılında hasardan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamadan önce çeşitli sigorta şirketlerinde idari görevlerde bulunmuştur. 2007 yılından bu yana Kurumsal Sigortalar Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmekte olan Fahri Altıngöz, Ortadoğu Teknik Üniversitesi, İstatistik Bölümü mezunudur.



Ender Bıyıklıoğlu

[07 / 08 / 2006'dan beri]
Genel Müdür Yardımcısı

Aksigorta bünyesine katılncaya kadar, 1995 yılında başladığı iş hayatında farklı şirketlerde bilgi teknolojileri ile ilgili idari görevlerde bulunmuştur. Ender Bıyıklıoğlu, 2006 yılında Teknolojiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Aksigorta'da göreve başlamıştır. Yıldız Teknik Üniversitesi, Makine Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur.



Zafer Şenler

[27 / 08 / 2007'den beri]
Genel Müdür Yardımcısı

1990 yılında Aksigorta'da çalışma hayatına başlayan Zafer Şenler, 2003 yılına kadar Aksigorta'da farklı departmanlarda görev almıştır. 2005 yılında yeniden Aksigorta bünyesine katılmış; 2007 yılında Hasar Genel Müdür Yardımcısı görevine atanana kadar İstanbul 3. Bölge Müdürü olarak görev yapmıştır. Zafer Şenler, Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi mezunu olup yüksek lisans derecesini işletme dalında İstanbul Üniversitesi'nden almıştır.



Ali Dođdu

[12 / 02 / 2007'den beri]
Genel Müdür Yardımcısı

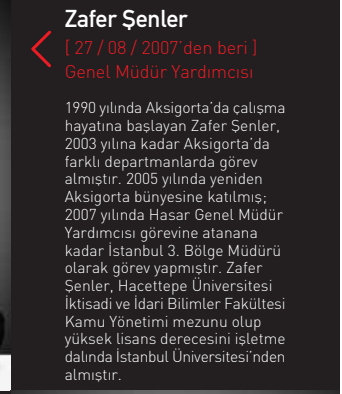
1993 yılından bu yana sigortacılık sektöründe görev alan Ali Dođdu, Aksigorta'ya 2007 yılında Bireysel Sigortalar'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Bu görevinden önce sigorta sektöründe çeşitli şirketlerde idari görevlerde bulunmuştur. Ali Dođdu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur.



Erkan Şahinler

[20 / 10 / 2008'den beri]
Genel Müdür Yardımcısı

Erkan Şahinler Aksigorta'ya 2008 yılında Finansal Koordinasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Bu görevinden önce 1993 yılından itibaren Sabancı Holding bünyesinde yer alan şirketlerde idari görevlerde bulunmuştur. Erkan Şahinler, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur.



Şaban Cüneyt Tanrıverdi

[01 / 08 / 2008'den beri]
Genel Müdür Yardımcısı

Cüneyt Tanrıverdi Aksigorta'ya 2008 yılında Banka Sigortaları ve Alternatif Dağıtım Kanalları'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Bu görevinden önce hayat ve emeklilik bransında faaliyet gösteren şirketlerde idari görevlerde bulunmuştur. Cüneyt Tanrıverdi, Hacettepe Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Bölümü mezunudur.



YÖNETİM KADROSU

Şebnem Sezer

Denetim Başkanı
(01.03.2008'den beri)

Profesyonel iş hayatına 1992 yılında denetçi olarak başlayan Şebnem Sezer, 2005 yılında Aksigorta bünyesine katılmış ve Denetim Müdürü görevini yürütmüştür. 2007 yılında Finansal Koordinasyon Genel Müdür Yardımcısı Vekili görevine atanmıştır. Mart 2008'den beri Denetim Başkanı olarak görevini yürütmektedir. Şebnem Sezer, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

Mehmet Ermurat

Genel Sekreter
(20.03.2008'den beri)

Profesyonel hayatına Aksigorta'da Acente Müfettiş Yardımcılığı ile başlayan Mehmet Ermurat, 18 yıldır Aksigorta bünyesinde çalışmaktadır. 1997 yılından bugüne kadar çeşitli idari görevlerde yer almış, 2008 yılında Genel Sekreter olarak atanmıştır. Halen bu görevi yürüten Mehmet Ermurat, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi İstatistik bölümü mezunudur.

GENEL MÜDÜRLÜK

Aksigorta A.Ş. Departman Müdürleri

Tanju Akyol

Bireysel Ürün Yönetimi Müdürü

Serkan Avcı

Uygulama Geliştirme Müdürü

A. F. İpek Aydın

Hizmet Merkezi ve Banka Operasyon Müdürü

Halit Başkaya

Sağlık Tazminat ve Operasyon Müdürü

Aygül Beyter

Banka Acenteleri Müdürü

H. İnci Can

İnsan Kaynakları Müdürü

Caner Demir

Alternatif Dağıtım Kanalları Müdürü

Rifat Doğan

Tarım Sigortaları Müdürü

Ö. Faruk Girer

Hasar Lojistik Müdürü

Canan İbişler

Sağlık Müdürü

Hakan Kadıoğlu

Otomotiv Acenteleri Müdürü

A. Özlem Kesgin

Hasar Müdürü

Ali Kuru

Kurumsal İletişim Müdürü

Ufuk Mısırlıoğlu

Acenteler Hizmet Müdürü

Çiğdem Müfettişoğlu

Proje Danışmanı

Vedat Özkan

Reasürans Müdürü

Murat Özkömürcü

Kaza ve Sorumluluk Sigortaları Müdürü

İ. Muzaffer Öztürk

Muhasebe Müdürü

A. Ayhan Sağlam

Risk Yönetimi Müdürü

Raif Turhan

Rücu Müdürü

Cemal Uludağ

İşletme Sigortacılığı Müdürü

E. Nevra Yener

Projelerden Sorumlu Genel Müdür Danışmanı

Dilek Yeşil

Tahsilat ve Hasar Ödeme Müdürü

A. Doğan Yılmaz

İhtisas Sigortacılığı Müdürü

Elif Yücekök

Sistem Organizasyon Müdürü

Aksigorta A.Ş. Departman Müdür Yardımcıları

Osman Akkoca

Uyum ve İç Kontrol Müdür Yardımcısı

Demet Angın

Uygulama Geliştirme Müdür Yardımcısı

Tülay Atmaca Aydın

İşletme Sigortacılığı Müdür Yardımcısı

Yasemin Batıl

Hasar Ödeme Müdür Yardımcısı

Nuriye Çağlayan

Tahsilat Ödeme Müdür Yardımcısı

Çiğdem Çöbenek

Kaza ve Sorumluluk Sigortaları Müdür Yardımcısı

Esra Demir

Sistem Organizasyon Müdür Yardımcısı

Metin Demiray

İnsan Kaynakları Müdür Yardımcısı

Ayşen Dilsiz

Rücu Müdür Yardımcısı

Ender Günay

Sağlık Tazminat Müdür Yardımcısı

Tolga Gündoğdu

Hasar Müdür Yardımcısı

Hüseyin Hızal

Hasar Müdür Yardımcısı

Hakan Kanal

Hasar Müdür Yardımcısı

Ozan Kaan Karamık

Sistem Organizasyon Müdür Yardımcısı

Adem Kırca

Serbest Acenteler Müdür Yardımcısı

Özcan Köse

Hasar Müdür Yardımcısı

Yüksel Öter

Satın Alma ve İdari İşler Müdür Yardımcısı

Hande Ertekin Özer

Uygulama Geliştirme Müdür Yardımcısı

İbrahim Özmen

Hasar Müdür Yardımcısı

Metin Özvarna

Fon Yönetimi Müdür Yardımcısı

Aslı Sevim

Hasar Lojistik Müdür Yardımcısı

Burçin Şahin

Reasürans Müdür Yardımcısı

Hüseyin Şenel

Uygulama Geliştirme Müdür Yardımcısı

M. Bahadır Tamkan

Muhasebe Müdür Yardımcısı

Salih Taşyön

Hasar Müdür Yardımcısı

BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ

Adana Bölge Müdürlüğü

Hüseyin Kanat
Adana Bölge Müdürü

Cumhur Apak
Adana Bölge Müdür Yrd.

Ali Erteni
Adana Bölge Müdür Yrd.

Hakan Alıcı
Adana Bölge Müdür Yrd.

Ankara Bölge Müdürlüğü

M. Orhan Apakkan
Ankara Bölge Müdürü

Okkan Nurikadioğlu
Ankara Bölge Müdür Yrd.

Levent Alphan
Ankara Bölge Müdür Yrd.

Serhan Engez
Ankara Bölge Müdür Yrd.

Akdeniz Bölge Müdürlüğü

Süleyman Uçan
Akdeniz Bölge Müdürü

Volkan Kakaç
Akdeniz Bölge Müdür Yardımcısı

Bursa Bölge Müdürlüğü

Ş. Murat Özek
Bursa Bölge Müdürü

Murat Özgür
Bursa Bölge Müdür Yrd.

Ata Ö. Aktuna
Bursa Bölge Müdür Yrd.

Ege Bölge Müdürlüğü

Birol Balaylar
Ege Bölge Müdürü

Birsen Çavuşoğlu
Ege Bölge Müdür Yrd.

M. Levent Yenertürk
Ege Bölge Müdür Yrd.

Barbaros Ünal
Ege Bölge Müdür Yrd.

Amber Çayırılı
Ege Bölge Müdür Yrd.

H. Hüseyin Tuncel
Denizli Temsilcilik Müdürü

İstanbul 1. Bölge Müdürlüğü

Erkan Aydoğan
İstanbul 1. Bölge Müdürü

Nuray Esat
İstanbul 1. Bölge Müdür Yrd.

Öner Oklan
İstanbul 1. Bölge Müdür Yrd.

Mustafa Yalçinkaya
İstanbul 1. Bölge Müdür Yrd.

İstanbul 2. Bölge Müdürlüğü

Süleyman Kara
İstanbul 2. Bölge Müdürü

İ. Sarp Sayarer
İstanbul 2. Bölge Müdür Yrd.

M. Bülent Eraltan
İstanbul 2. Bölge Müdür Yrd.

O. Birol Bozok
İstanbul 2. Bölge Müdür Yrd.

İstanbul 3. Bölge Müdürlüğü

Hasan Bayata
İstanbul 3. Bölge Müdürü

Tülay Çırılar
İstanbul 3. Bölge Müdür Yrd.

Emrah Kotan
İstanbul 3. Bölge Müdür Yrd.

Tolga Özyar
İstanbul 3. Bölge Müdür Yrd.

İstanbul Kurumsal Bölge Müdürlüğü

A. Nalân Toftamış
İstanbul Kurumsal Bölge Müdürü

İ. Selçuk Pazar
İstanbul Kurumsal Bölge Müdür Yrd.

Nurettin B. Araç
İstanbul Kurumsal Bölge Müdür Yrd.

Esra Erdoğan Şahin
İstanbul Kurumsal Bölge Müdür Yrd.

Karadeniz Bölge Müdürlüğü

A. Mete Sandalcı
Karadeniz Bölge Müdürü

Ersin Erdoğan
Karadeniz Bölge Müdür Yrd.

Yüksel Z. Aydın
Karadeniz Temsilcilik Müdürü

Kemal Ertekin
Karadeniz Bölge Müdür Yrd.

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARIMIZ

Aksigorta; güvenilirliği, dinamizmi, kalite yönetimi ve müşteri odaklı hizmet anlayışıyla sürekli gelişmeyi hedefleyen öncü bir şirkettir. Yoğun rekabetin yaşandığı sigorta sektöründe bizi zirveye taşıyan en değerli kaynağımız çalışanlarımızdır. İnsan Kaynakları Yönetimi; şirket kültürü ve ana değerleri çerçevesinde, tüm çalışanların katılımını sağlayan, işbirliğine ve sürekli iyileştirmeye dayalı bir sistem oluşturmayı ve Aksigorta'nın ana sermayesi olan çalışanların profesyonel ve kişisel gelişimlerini desteklemeyi amaçlar.

Aksigorta; Performans Yönetimi, Kariyer Planlama ve düzenli eğitimlerle çalışanların motivasyonunu ve verimini arttırmayı ve kişisel gelişimlerini sağlamayı hedefler.

Aksigorta, "Biz Lideriz" Sloganıyla, Çalışanlarına Yatırımı Sürdürüyor

2008 yılı sonu itibarıyla 103 yöneticisi ve toplam 592 çalışanı bulunan Aksigorta'da; kadın çalışan oranı % 47, erkek çalışan oranı % 53'tür. Lisans ve lisansüstü derecelerde öğrenim yapmış olanların sayısı % 80'dir.

Aksigorta'nın 2007 yılında uzun vadeli hedeflerine ulaşmak amacıyla başlattığı değişim ve gelişim programları 2008 yılında da sürdürülmüştür. Liderlik, hız, hizmet ve yenilikçilik öğeleri etrafında yürütülen bu çalışmalar, kurum kültürünün yaratılması ve eğitim programları ile devam etmiştir.

Uygulanan politikaların ve hedeflerin kurum içinde paylaşılarak herkesin aynı hedefe yönlendirilmesi, şirket başarısı açısından önem taşımaktadır. Bu amaçla, her yıl Genel Müdürlük'te ve Bölge Müdürlükleri'nde gerçekleştirilen "Bilgilendirme Toplantı"larına 2008 yılında da devam edilmiştir. Bu toplantılarda çalışanların uygulamalar hakkındaki önerileri ve görüşleri de alınmaktadır.

Tüm çalışanlar, yetkinliklere dayalı bir performans değerlendirme sistemi ile değerlendirilmekte, ayrıca üç ayda bir yapılan toplantılarla bölge performansları gözden geçirilmektedir. İletişimi arttırmak amacıyla kurulan Aksigorta portalı, kurum içi sosyal faaliyetleri duyurarak, şirket haberleri yayımlayarak şirkete canlılık getirmektedir.

2008 yılında iş etiği kuralları "Etik Kurallar Kitapçığı"nın yanı sıra toplantılar ve e-egitim yoluyla açıklanmakta ve hatırlatılmaktadır. Ayrıca şirket bünyesinde görevli olan Etik Kural Danışmanı aracılığıyla, konuyla ilgili tüm sorular cevaplanmaktadır. Etik kurallar; dürüstlük, gizlilik, çıkar çatışması, yasal sorumluluklar ile müşterilere, çalışanlara, tedarikçilere, rakiplere, ortaklara, topluma ve Sabancı adına karşı sorumluluklar başlıkları altında tanımlanmıştır.

Düzenlenen sigortacılık eğitimleri ile kişisel ve yönetsel becerileri geliştirmeye yönelik eğitim programlarında, 2008 yılında toplam 2.861 kişi eğitim almıştır. Yıl sonu itibarıyla yapılan tüm eğitimler dikkate alındığında kişi başı eğitim 7,67 gün olarak gerçekleşmiştir. Bu süre, Aksigorta'nın eğitime yaptığı yatırımının önemini vurgulamaktadır.

Şirketin "Biz Lideriz" sloganıyla başlattığı eğitim programının "Avucumuzdaki Kelebek" adıyla gerçekleştirilen son modülü, 2008 yılında tamamlanmıştır. Programda yer alan tüm eğitimler hakkında yapılan değerlendirme raporuna göre çalışanların genel memnuniyet oranı % 94'tür.

2008 yılında çalışanların, yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen sektörel kurslara, seminer ve konferanslara katılmalarına olanak sağlanmış, şirket bünyesinde İngilizce ve bilgisayar eğitim kursları düzenlenmiştir.

2008 yılında çalışanların teknik bilgilerinin güncellenmesini sağlamak amacıyla Teknik Eğitim Komitesi kurulmuştur. Çalışanlara yönelik eğitimler; Teorik (Oryantasyon ve Temel Sigortacılık Eğitimi) Eğitimler ve Pratik-Saha (Hizmet Eğitimi) Eğitimleri olarak 2 ana başlık altında toplanmıştır. Planlanan eğitimler yıl içinde gerçekleştirilmiştir. Düzenlenen 14 Teknik Eğitime 577, 24 Oto Lojistik Saha Eğitimine 224, 51 Teknik Seminere 221 çalışan katılmıştır.

Ayrıca, Teknik Eğitim komitesi koordinasyonunda "Temel ve Teknik Sigortacılık Eğitimi" notları revize edilmiştir. "Temel Sigortacılık Eğitimi"; "Teknik Sigortacılık Branş Eğitimi", "Hasar Uygulamaları" ve "Teknik Sigortacılık Ürün Eğitimi" başlıkları altında 3 kategoride düzenlenmiştir.

2008 yılında acentelere yönelik olarak Temel ve Teknik Sigortacılık konularında 67 eğitim düzenlenmiş, bu eğitimlere 1.622 acente çalışanı katılmıştır. Diğer taraftan 2008 yılı içinde 'kişisel gelişim eğitim programı' uygulamalarına acenteler de dâhil edilmiş, eğitim kasetlerinden ve kitaplardan uygun koşullarla yararlanmaları sağlanmıştır. Yıl içerisinde acentelerin ihtiyaçları ve bölge müdürlükleri'nden gelen talepler doğrultusunda özel teknik eğitimler düzenlenmiştir. İstanbul Üniversitesi SBMYO'nun sektöre nitelikli eleman kazandırmak için düzenlediği "Acente Okulu"na verdiği desteği 2008 yılında da sürdüren Aksigorta, Türkiye'de iyi bir sigorta bilinci oluşturma yolunda ciddi çalışmalara imza atmaktadır. 2008 yılında ayrıca eksperlere yönelik eğitimlere devam edilmiş, bu eğitimlere 143 eksper katılmıştır. Akbank çalışanları için düzenlenen sigorta konulu eğitimlere ise 1052 Akbank personeli katılmıştır. Hizmet Merkezi çalışanlarının eğitimleri ayrıca takip edilmiş, şirket içi ve şirket dışından düzenlenen 66 eğitime yıl boyunca toplam 489 Hizmet Merkezi çalışanı katılmıştır.

Aksigorta'da sektör koşullarını ve enflasyon oranını dikkate alan, Performans Değerlendirme Sistemine dayalı, adil ve gerçekçi bir ücret politikası uygulanmaktadır. Şirket çalışanları, aylık ücretlerine ilave olarak 4 brüt maaş ikramiye, yemek veya yemek ücreti almakta ve servis imkânlarından faydalanmaktadırlar. Ayrıca çalışanlara hayat sigortası veya ferdi kaza sigortası yaptırılmaktadır. Çalışanların Bireysel Emeklilik Sistemine katılmaları şirket tarafından desteklenme ve kapsam dâhilindeki çalışanlara kurum katkısı yapılmaktadır. Bu imkânlarla ek olarak Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı kapsamında sağlık ve emeklilik programlarından yararlanmaktadırlar.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Aksigorta A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni genel hatlarıyla uygulamakta, uygulanmayan hususlar gerekçe ile birlikte devam eden maddeler çerçevesinde açıklanmaktadır.

BÖLÜM I: PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile ilgili ilişkilerden;

Mehmet Ermurat, Genel Sekreter

Tel : (0212) 393 45 15

Faks : (0212) 334 39 00

e-posta : mehmet.ermurat@aksigorta.com.tr

Muzaffer Öztürk, Müdür

Tel : (0212) 393 46 10

Faks : (0212) 334 39 00

e-posta : muzaffer.ozturk@aksigorta.com.tr

sorumlu bulunmaktadır.

Yatırımcı ilişkileri birimi, pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinde görev almaktadır. Bu görevleri içinde 2008 yılında Şirket merkezinde 51,3 yurt dışı 1-on-1 yatırımcı toplantısı kapsamında 54,2 yurt içi 1-on-1 yatırımcı toplantısı kapsamında 23 kez olmak üzere toplam 128 kez kurumsal yatırımcılarla yüz yüze görüşülerek şirket ve sigorta sektörü hakkında bilgiler paylaşılmıştır. 27 defa kurumsal pay sahipleri ile telefonda görüşülmüş ve gelen sorular cevaplandırılmıştır. Pay sahiplerinden gelen 35 elektronik posta başvurusu yanıtlanmıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinin ve yatırımcıların, ticari sır niteliğinde olmayan ve kamuya açıklanmış her türlü bilgi talepleri; pay sahipleri ile İlişkiler Birimi tarafından değerlendirilerek; kısa sürede, hatasız, gerçeği tam olarak yansıtabilecek şekilde ve özenle karşılanmaktadır.

2008 yılında pay sahiplerinden gelen telefon, elektronik posta ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde 190 adet bilgi talebi cevaplandırılmıştır. Pay sahiplerini ve yatırımcıları ilgilendiren ve kamuya açıklanmış bilgiler www.aksigorta.com.tr adresinde yayınlanmaktadır. Ayrıca, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek gelişmeler düzenli olarak İMKB aracılığıyla duyurulmaktadır. Önemli görülen hususlar, yatırımcı ve analistlere elektronik posta yoluyla da duyurulmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2008 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

2008 yılında bir adet Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul öncesi toplantı tarihi, yeri ve gündemi Ticaret Sicili Gazetesi, ulusal gazete, şirketimiz web sitesi ve İMKB aracılığıyla duyurulmuş; kayıtlı yatırımcı ve analistlere elektronik posta ile bildirilmiştir. Pay defterine kayıtlı nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılması için herhangi bir süre mevcut değildir. Denetlenmiş 2007 yılı rakamlarını da içeren faaliyet raporu, Şirket Genel Merkezi'nde en az 19 gün önceden pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

Olağan Genel Kurul Toplantısı 31.03.2008 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısına % 64,2 oranında hisseyi temsil eden pay sahipleri katılmıştır. Bu toplantılara davet, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yapılmıştır.

Genel Kurul esnasında pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmamışlardır ve gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir. Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin yasal uyumu sağlandığında değişen kanunlarda yer alacak olan tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Genel Kurul tutanakları, www.aksigorta.com.tr adresinde internetten yayımlanmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşmede, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in uyumlu yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır. Bu konu ilgili yasalarla düzenlenip azınlığın birikimli oy hakkını kötüye kullanımı engellendiğinde, konu Genel Kurul tarafından değerlendirmeye alınacaktır.

6. Kâr Dağıtım Politikası

Şirketin kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtım şekli ve dağıtılma zamanı Esas Sözleşmesinde 61. ve 63. maddelerde belirtilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerimize göre, Şirketimizin kâr dağıtım politikası, mevcut SPK kurallarına ve SPK'nın 27.01.2006 tarih 4/67 sayılı toplantısında temettü ve bedelsiz payların dağıtım esaslarına uygun olarak dağıtılması gereken zorunlu temettünün nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde verilmesi yönündedir. Şirketimizin kâr dağıtım politikası, dağıtılabilir kârın asgari % 30'u oranında nakit temettü dağıtmaktır. Temettü politikası, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Bu konuyla ilgili olarak yukarıda açıkladığımız kâr dağıtım politikası, Genel Kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmuştur.

7. Payların Devri

Halka açık olan hisse senetlerimizin (beyaz ciro ile) devri mümkündür, halka kapalı hisselerin devrinde ise Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır. Sigorta Şirketleri ve Reasürans Şirketlerinin Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik gereği; doğrudan veya dolaylı olarak bir sigorta şirketinin sermayesinin % 10'unu, % 20'sini, % 33'ünü veya % 50'sini bulacak ya da aşacak şekilde hisse edinimleri ile bir ortağa ait hisselerin söz konusu oranları bulması veya bu oranların altına düşmesi sonucunu doğuran hisse devirleri T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nın iznine tabidir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM II: KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimizde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekli ile bilgilendirme politikası yer almaktadır. Bu politika gereği şirketimizin bağımsız dış denetimden geçmiş 6. ve 12. aya ait finansal sonuçları ile bağımsız denetimden geçmemiş 3. ve 9. aya ait finansal sonuçları İMKB duyurusunu takiben bir basın açıklamasıyla kamuya duyurulmaktadır. Kamunun dönemsel olarak açıklanan finansal bilgilerle ilgili olarak önceden haberdar olabilmesi amacıyla şirketimizin internet sitesinde "Finansal Duyuru Takvimi"ne yer verilmektedir.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden Genel Müdür Sayın Ragıp Yergin ve Genel Sekreter Sayın Mehmet Ermurat sorumludur. Ayrıca Kamuyu Aydınlatma Projesi (KAP) ile de mali sonuçlarımız kamuya duyurulmaktadır. Ayrıca Sigortacılık Kanunu çerçevesinde hazırlanan mali tablolarımız yılda bir kez yayımlanarak yatırımcılar bilgilendirilmektedir.

9. Özel Durum Açıklamaları

Şirketimiz, 2008 yılı içinde SPK düzenlemeleri uyarınca toplam 22 adet özel durum açıklamasında bulunmuştur. Yıl içinde SPK'ya yapılan özel durum açıklamalarının;

- 4 tanesinde bağımsız denetimden geçmemiş tahmini prim verisi,
- 1 tanesinde genel kurul toplantısı tarihi ilanı,
- 2 tanesinde şirketimizin İstanbul Merter'deki alışveriş merkezi projesinin % 12,5 hissesine iştirak edilmesi kararı,

- 1 tanesinde şirketimizin temettü dağıtım kararı,
- 2 tanesinde Genel Müdür Yardımcısı atanması,
- 1 tanesinde Genel Müdür Yardımcısı değişikliği açıklanması,
- 1 tanesinde Şirketimizin Olağan Genel Kurul toplantısının sonuçları,
- 1 tanesinde şirketimizin kapı numarası değişikliği bildirimini,
- 1 tanesinde Temsa Global A.Ş' nin sermaye artırım kararı katılım,
- 2 tanesinde spin-off (bölme) yöntemiyle yeniden yapılandırılması,
- 2 tanesinde iştirak satışı,
- 2 tanesinde Güneş Sigorta alımına yönelik bir kararımız bulunmadığı,
- 1 tanesinde Karadeniz Temsilcilik Müdürlüğümüzün adres değişikliği,
- 1 tanesinde esas sözleşme değişikliği

hakkında yapılmıştır. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup SPK veya İMKB tarafından yaptırım uygulanmamıştır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesi bulunmaktadır ve adresi aşağıdaki gibidir.

www.aksigorta.com.tr

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgiler internet sitemizdeki "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında yer almaktadır. Bu başlık altında açıklanan konulardan;

- Son durum itibarıyla ortaklık yapısına, "Ortaklık Yapısı" başlığı altında,
- İmtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgiye, "İmtiyazlı Paylar" başlığı altında,
- Son durum itibarıyla yönetim yapısına, "Yönetim Kurulu" başlığı altında,
- Esas sözleşmenin son haline, "Ana Sözleşme" başlığı altında,
- Ticaret sicil bilgilerine, "Ticaret Sicil Bilgileri" başlığı altında,
- Periyodik mali tablo ve raporlara, "Finansal Bilgiler" başlığı altında,
- Yıllık faaliyet raporlarına, "Faaliyet Raporları" başlığı altında,
- Genel Kurul Toplantılarının gündemlerine "Genel Kurul Toplantı Gündemi" başlığı altında,
- Katılanlar cetveli ve toplantı tutanaklarına "Son 2 yıl Genel Kurul Toplantıları" başlığı altında,

- Vekâleten oy kullanma formuna "Vekâleten Oy Kullanma Formu" başlığı altında,
- Özel durum açıklamalarına, "Özel Durum Açıklamaları" başlığı altında,
- Şirkete ulaşan bilgi talepleri ve sıkça sorulan sorular ile bunlara verilen cevaplara "Sıkça Sorulan Sorular" başlığı altında,
- Bunlara ek olarak pay sahipleri ve kurumsal yatırımcılar ile ilişkilerde başvurulacak iletişim noktalarına "İletişim" başlığı altında yer verilmiştir.

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizin gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi bulunmamaktadır.

Şirket ortaklık yapısı yıllık faaliyet raporlarında ve İnternet sitesinde yayınlanmaktadır.

12. İçeriden Bilgi Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden bilgi öğrenebilecek durumda olan kişilerle ilgili ayrı bir liste açıklanmamaktadır. Bu konumda olabilecek Yönetim Kurulu Üyeleri, Denetçiler ve üst düzey yöneticiler faaliyet raporlarında ve İnternet sitesinde yer almaktadır.

BÖLÜM III: MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket çalışanları, uzmanlık alanlarında ve genel ilgili oldukları konularda yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler ve eğitimler, portal uygulaması ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile bilgilendirilmektedir.

Dağıtım kanallarımız ise, Şirket uygulamaları ve prosedürleri hakkında, Şirketimiz web sitesi www.aksigorta.com.tr "Acentelerimize Özel" sayfasında yayımlanan sirkülerler marifetiyle yapılan duyuruların yanı sıra, tertip edilen geleneksel ve bölgesel acenteler toplantıları, ön ve teknik eğitimler ve elektronik posta yolu ile periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Çalışanların yönetime katılımı, periyodik toplantılar vasıtası ile sağlanmaktadır. Aylık icra toplantısına, bölge ve birimlerden yöneticiler katılmaktadır. Birimlerde yapılan toplantılar icra toplantılarını destekleyici yönde olmaktadır. Ayrıca, bilgi paylaşım toplantıları ile gruplar halinde tüm çalışanlara uygulamalar, politika ve hedefler hakkında bilgiler aktarılarak, çalışanların görüşleri alınmakta, Şirket'in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

Çalışanlarla, yıllık performans değerlendirme toplantıları yapılmaktadır. Toplantılarda, çalışanlara performansları hakkında geribildirim verilmekte, çalışanların görüş ve beklentilerini ifade etmeleri sağlanmaktadır.

Bölgesel acenteler toplantıları ile sigortacılık sektöründe yaşanan gelişmeler ve değişen rekabet ortamı acentelerle paylaşılmaktadır. Bu toplantılarda gerçekleştirilen Serbest Kürsü uygulamalarında; yerel ve merkezi yönetim birimleri ile bir araya gelen acenteler, güncel sorunlarını dile getirmektedir. Aksigorta, bu sayede mevcut politikalarla ilgili geri bildirim almakta ve şirket stratejilerini oluşturmada acentelerin görüşlerini göz önünde bulundurmaktadır.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizde, insan kaynakları politikaları mevcuttur, tüm çalışanlara duyurulmaktadır, gelişen stratejiler ve ihtiyaçlar dikkate alınarak yenilenmektedir. Şirket'in vizyon, misyon ve değerleri; insan kaynakları politikaları ve uygulamalarına esas teşkil etmektedir. Şirket hedeflerine ulaşılması için çalışanların aynı doğrultuda ilerlemesi, şirket değerlerini bilen ve bu değerlere uygun davranmayı bir yaşam biçimi haline getirmiş elemanlarla çalışılması, insan kaynakları uygulamalarının ana amaçlarıdır.

Şirket; Performans Yönetimi, Kariyer Planlama ve düzenli eğitimlerle çalışanların motivasyonunu ve verimini arttırmayı ve kişisel gelişimlerini sağlamayı hedeflemektedir.

Vizyon, misyon ve değerler doğrultusunda, çalışanlardan beklenen davranış özellikleri "Yetkinlikler Kataloğu" adı altında şirket çalışanlarına duyurulmuştur. Tüm çalışanlar, her yıl yetkinliklere dayalı bir performans değerlendirme sistemi ile değerlendirilmekte, gelişim alanları belirlenmekte, gelişime gerek duyulan konularda eğitim almaları sağlanmaktadır. Çalışanların kariyer yollarında ilerleyebilmeleri iyi performans göstermeleri ile mümkündür. Tüm çalışanlar, bu konuda Şirket'in gösterdiği kararlılığı bilmektedir. Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere bir temsilci atanmamıştır. Yöneticiler, kendilerine bağlı elemanların sorunları ile yakından ilgilenmekte, gelişim olanaklarını takip etmektedirler. İnsan Kaynakları Birimi de bu konuda önemli rol almaktadır. Gerek orta kademe yöneticilerin gerekse üst yönetimin kapıları, her zaman çalışanlara açıktır.

Şirketimizde 2008 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikâyet olmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler hakkında Bilgiler

Müşteri memnuniyetini ön planda tutarak; vizyon, misyon ve değerlerimiz doğrultusunda, acentelerimiz, çalışanlarımız ve tedarikçilerimizle birlikte, sektörde güçlü, saygın ve güvenilir bir şirket olarak kaliteli hizmet sunmayı kalite politikası olarak benimseyen Şirketimiz, ISO 9001:1994 standardını model alarak kalite güvence sistemini kurmuş ve 1998 yılında BVQI'dan (Bureau Veritas Quality International) BS EN 9001:1994 Kalite Standardı Belgesi'ni almıştır. 12 Temmuz 2001 tarihinde, ISO 9001:2000 kalite yönetim standardına uyum sağlayacak şekilde kalite belgesi yenileyen şirketimiz, müşterilerine kaliteli hizmet vermeye devam etmektedir.

müşteri odaklı hizmet anlayışıyla, 2002 yılında devreye giren Aksigorta Hizmet Merkezi, 7 gün 24 saat Türkiye çapında hizmet vermeye devam etmektedir. Aksigorta Hizmet Merkezi, müşterilerin sigortacılık ve acil durumlarda önemli başvuru noktası durumundadır. Hasar süreci Aksigorta Hizmet Merkezi'nden başlamakta ve Aksigorta Hizmet Merkezi, yapılan dış aramalarla tüm hasar süreci boyunca müşterilerimizin yanında yer almaktadır. Aksigorta Hizmet Merkezi'nden verilen hizmetler internet sitemizde de verilmekte, müşterilerimiz kesintisiz olarak hasar dosyaları ve poliçeler ile ilgili bilgilere ulaşabilmektedirler. Müşterilerin verdiğimiz hizmetlerle ilgili şikâyetleri, özel bir yazılım ile tüm dağıtım kanallarımız tarafından kayıt altına alınmakta, çözüm süreleri ve müşteri memnuniyeti izlenmektedir. Müşterilerin hizmetlerimizden memnuniyeti Aksigorta Hizmet Merkezi'nden yapılan dış aramalarla düzenli olarak ölçülmekte ve izlenmektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz, sosyal sorumluluk bilinciyle üzerine düşeni yapmaya devam etmektedir. 1995 yılında başlatılan "Geleceğe Yatırım Projesi" çerçevesinde 7-14 yaş grubundaki çocuklara yangın ve deprem gibi felaketlerden korunma eğitimi vermek ve sigorta bilincini yerleştirmek amacı ile 1996 yılında Aksigorta Genel Müdürlük binasında hizmete açılan Yangın ve Deprem Eğitim Merkezi (YADEM), daha fazla ziyaret edilmesi ve faydalanılması amacıyla 1 Kasım 2006 tarihinde, kullanım hakkını devretmek suretiyle Şişli Belediyesi Bilim Merkezi Vakfı'na taşınmıştır. Böylece YADEM'den daha geniş kitlelerin yararlanmasına olanak sağlanmıştır.

Ayrıca, her yıl Nisan ayında, seçilen bir ilde ilköğretim öğrencileri arasında "Yangın, Deprem ve Sigorta" konulu resim yarışması düzenlenmektedir. Bu yarışma, minik yetenekleri sanata teşvik ederken yangın, deprem ve sigorta konusunda onları bilinçlendirmektedir. Yarışma sonucunda ilk üçe giren öğrencilerin okullarına maddi destek sağlanmaktadır.

Faaliyet raporunda; şirketimizin sosyal sorumluluk bilinci ile gerçekleştirdiği faaliyetlere yer verilmiştir.

BÖLÜM IV: YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Şirketimizin Yönetim Kurulu, üye ayrımı ile şöyledir: Mehmet Akın Kozanoğlu, Yönetim Kurulu Başkanı
Mevlüt Aydemir, Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Turgay Özbek, Yönetim Kurulu Üyesi
Tamer Saka, Yönetim Kurulu Üyesi
Ragıp Yergin, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Yönetim Kurulu Üyelerimize, Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. Maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Nitelikleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri'nde olması gereken özellikler, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir. Ancak, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin vasıflarını tayin etmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri, Sigortacılık Kanunu'nda belirtilen vasıflara haizdirler.

20. Şirket'in Vizyon ve Misyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu, vizyon ve misyonunu belirleyerek, bunu faaliyet raporunda yazılı bir şekilde ve aynı zamanda www.aksigorta.com.tr adresinde internetten kamuya açıklamıştır.

VİZYONUMUZ

Türkiye'nin dünya standartlarında faaliyet gösteren öncü ve lider sigorta şirketi olmak.

MİSYONUMUZ

Toplumun sigorta bilincini artırarak, acentelerimiz kanalıyla tüm kurumsal ve bireysel müşterilere, en kaliteli ve yaygın hizmeti sunmak.

Yönetim Kurulu, yıl sonlarında yeni yılın bütçesini onaylarken, aynı zamanda yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri de müzakere etmektedir. Yönetim Kurulu, toplantılarda şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında bire bir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve gerçekleşen olarak karşılaştırılmasının yanı sıra, geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci her 2 ayda bir tekrarlamaktadır.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

5684 sayılı Sigortacılık Kanunu'nda, sigorta şirketlerinin risk yönetim sistemleri de dâhil olmak üzere etkin bir iç denetim sistemi kurmak zorunda olduğu belirtilmiştir. Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite ve bu komiteye bağlı çalışan İç Denetim birimi ile şirketimiz etkin bir denetim sistemine sahiptir. Nihai sorumluluk Yönetim Kurulu'nda olmakla birlikte Yönetim Kurulu'nun icrai sorumluluğu bulunmayan iki üyesi Denetimden Sorumlu Komite üyeleri olarak seçilerek bu göreve atanmışlardır. İç denetim birimi raporlarını, Denetimden Sorumlu Komiteye sunmaktadır.

Şirket'in iç kontrol sisteminin ve risk yönetim sisteminin işleyişinin de denetlenmesinden sorumlu olan İç Denetim birimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık "Denetim Planı"na uygun olarak faaliyet gösterir. Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen iki üyeden oluşmakta olup yılda en az dört kez toplanmaktadır.

İç kontrol mekanizması, şirketin kurulduğu günden beri mevcut olup 2008 yılında şirketimiz bünyesinde İç Kontrol Sistemi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu'nun bir üyesi, İç Kontrol'den sorumlu üye olarak atanmıştır. İç Kontrol Komitesi, İç Kontrol Sistemi'nin işleyişini takip eder.

Maruz kaldığı riskleri çeşitli yönetsel faaliyetler ile 2008 yılına kadar yöneten şirketimiz, 2008 yılı içinde bünyesinde Risk Yönetimi Sistemi oluşturmuştur. Yönetim Kurulu'nun bir üyesi, risk yönetiminden sorumlu üye olarak atanmıştır. Risk Yönetim Komitesi, risk yönetim sisteminin işleyişini takip eder.

Risklerin analizine ve yönetilmesine çok önem veren Şirketimiz, ayrıca; Risk Yönetimi Müdürlüğü aracılığıyla hem sigortalanan riskin analizini yaparak firmaları ihtiyaç duydukları teminatlar hem de sigorta kapsamında alınması gereken önlemler konusunda bilgilendirerek işletmenin daha güvenli bir yer haline getirilmesini sağlamaya çalışmaktadır. Risk yönetimi kapsamında sigortalı firmalara yönelik finansal analiz çalışmaları yapılarak etkin risk kontrolü gerçekleştirilmektedir.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 2008 yılı içinde Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 97 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Toplantıları'nın gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyeleri'ne gerekli inceleme ve çalışmalarını yapmalarını teminen Genel Müdür tarafından 1 hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir. 2008 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. bölüm 2.17.4. maddesinde yer alan konular karara bağlanırken, Yönetim Kurulu Toplantıları'na mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyeleri'nin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı olarak oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, dönem içinde şirketle işlem yapmamıştır.

25. Etik Kurallar

Şirketimizde, iş etiği kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. Çalışanlara, dağıtılan "Etik Kurallar Kitapçığı"nın yanı sıra toplantılar ve e-egitim ile bu kurallar detaylı olarak açıklanmıştır. Ayrıca şirket bünyesinde görevli olan Etik Kural Danışmanı aracılığıyla, konuyla ilgili tüm sorular cevaplanmaktadır. Etik kurallar; dürüstlük, gizlilik, çıkar çatışması, yasal sorumluluklar ile müşterilere, çalışanlara, tedarikçilerimize, rakiplerimize, ortaklarımıza, topluma ve Sabancı adına karşı sorumluluklarımız başlıkları altında tanımlanmıştır. Şirketimizin etik kuralları tüm şirket çalışanlarına duyurulmuş, kamuya ise açıklanmamıştır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite mevcuttur. Denetimden Sorumlu Komite'ye icrada görevli olmayan iki Yönetim Kurulu Üyesi atanmıştır.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu'nun tabii üyesi olan Genel Müdür'e; Yönetim Kurulu tarafından şirket ücret politikasına paralel, yıllık olarak belirlenen yılda 12 maaş ve dört ikramiye ödenmektedir. Söz konusu hakların belirlenmesinde şirket sonuçları ile performans değerlendirme yöntemi göz önüne alınmaktadır. Genel Kurul, Yönetim Kurulu'nun diğer üyelerine ödenen huzur hakkını belirlemektedir. Yönetim Kurulu üyelerine, şirket tarafından başka bir mali hak sağlanmamıştır.

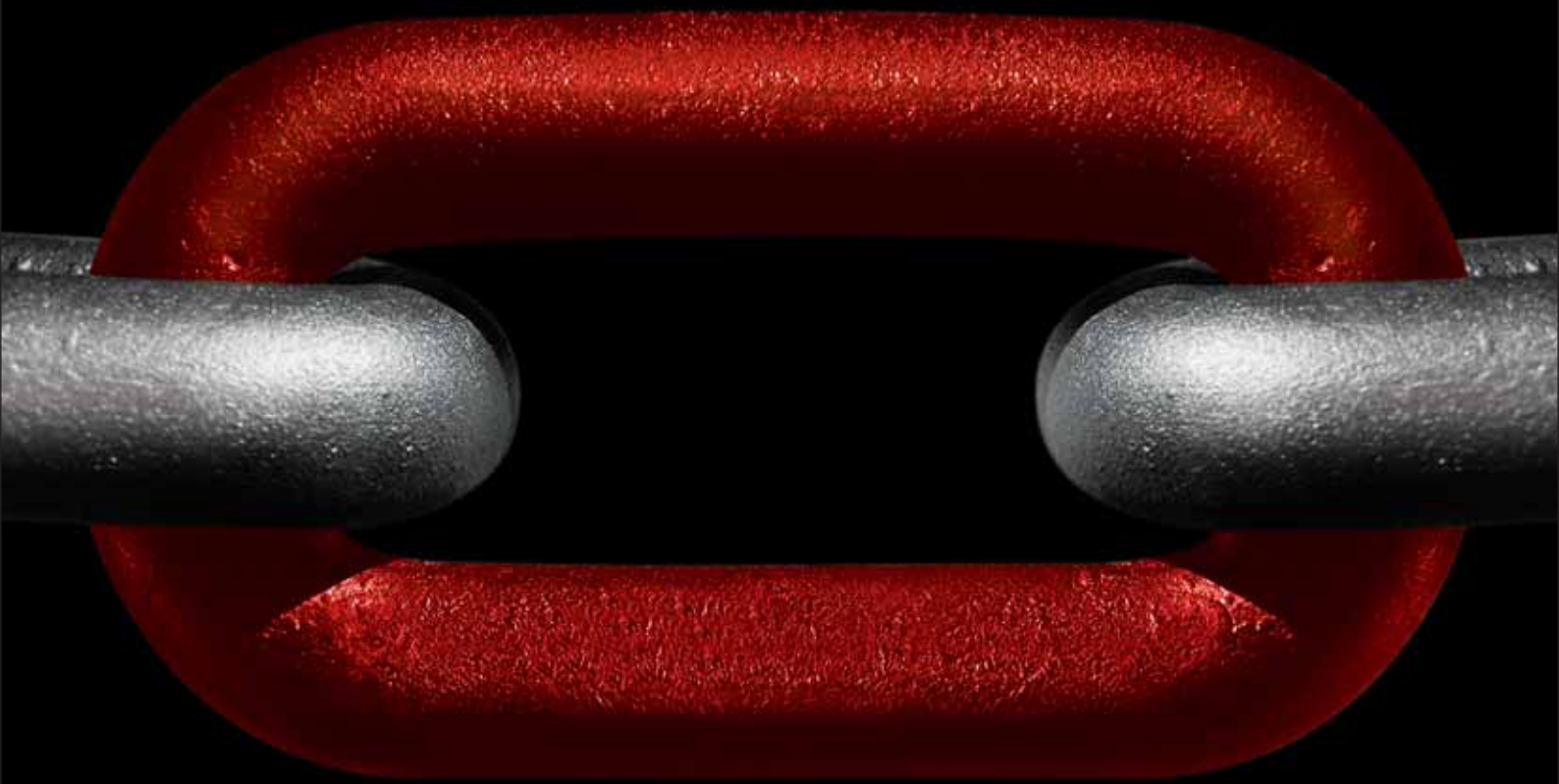
DÂHİL OLDUĞUMUZ RİSK GRUBU İLE YAPILAN İŞLEMLER

Şirketimiz, dâhil olduğu risk grubunun şirketlerine yönelik her türlü sigortacılık hizmetinde, üçüncü taraflara uyguladığı politika ve prosedürleri uygulamaktadır. Şirketimizin bu

şirketler ile 2008 yılı içerisinde yaptığı işlemlerin detaylarına ve bu işlemlere dair açıklamalara; mali tablo dipnotlarımızdan 11.1, 12.2, 19.2, 34, 45, ve 46 numaralı dipnotlarda yer verilmiştir.

**FİNANSAL BİLGİLER VE
RİSK YÖNETİMİ**

AKSigorta



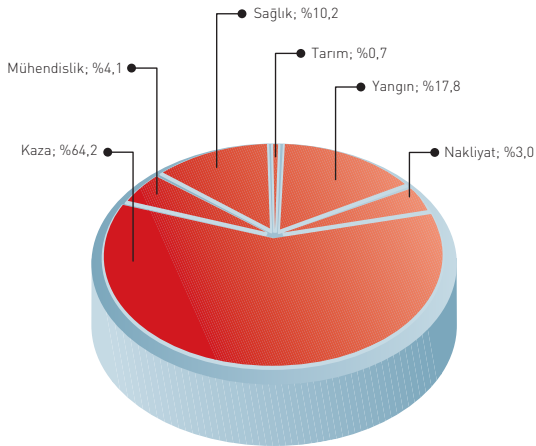
MALİ DURUM, KÂRLILIK VE TAZMİNAT ÖDEME GÜCÜ

Büyüme, kârlılık, şirket değeri ve müşteri memnuniyeti gibi ana performans kriterlerinde sektördeki lider konumunu devam ettiren Aksigorta, hem sigortacılık işinden hem de finansal yatırımlardan kâr yaratmak konusunda sektörün en

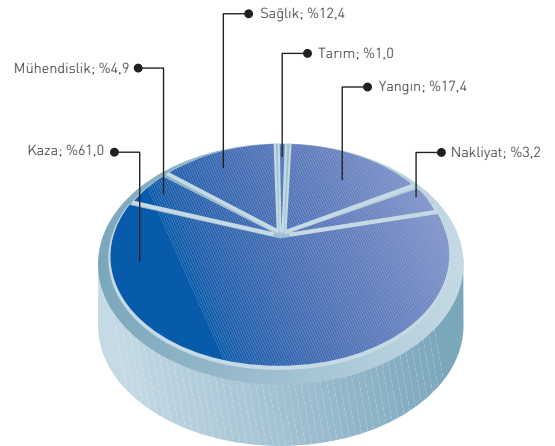
tecrübeli şirketidir. Şirket'in 2008 yılı prim üretimi % 4,5'lik artış ile 794 milyon YTL'den 829 milyon YTL'ye ulaşmıştır. Branşlara göre prim dağılımı son iki yılda aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

[Bin YTL]	Yazılan Primler			Pay %	
	2007	2008	Değişim	2007	2008
Kaza	509,472	506,043	-%0.7	64.2	61.0
Yangın	140,861	144,220	%2.4	17.8	17.4
Sağlık	80,954	102,592	%26.7	10.2	12.4
Mühendislik	32,209	40,471	%25.7	4.1	4.9
Nakliyat	24,001	26,900	%12.1	3.0	3.2
Tarım	5,214	8,349	%60.1	0.7	1.0
Hayat	862	630	-%26.9	0.1	0.1
GENEL TOPLAM	793,573	829,205	%4.5	100.0	100.0

2007 Prim Portföy Dağılımı



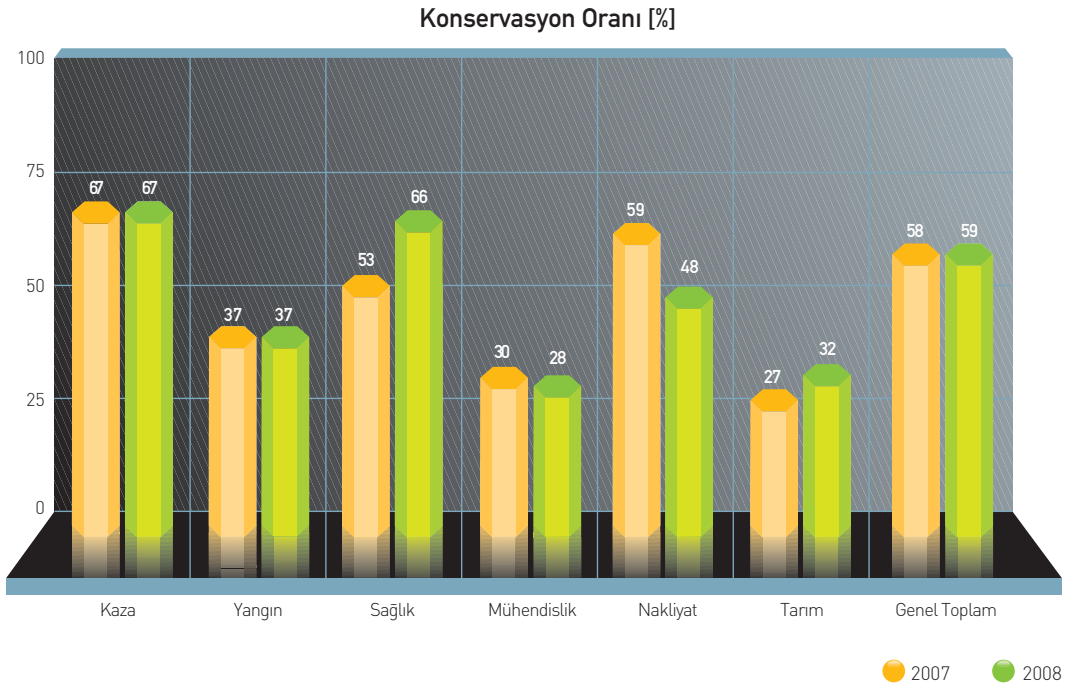
2008 Prim Portföy Dağılımı



2008 yılı sonunda yazılan primlerin % 41'lik kısmı inhisar, trete ve ihtiyari reasürans anlaşmaları çerçevesinde devredilmiş, % 59'lık kısmı olan 488 milyon YTL'lik prim şirket

konservasyonunda tutulmuştur. Şirketimizin, son iki yıllık; branşlar itibariyle ürettiği primden şirket konservasyonuna düşen kısım ve konservasyon oranları aşağıdaki gibidir:

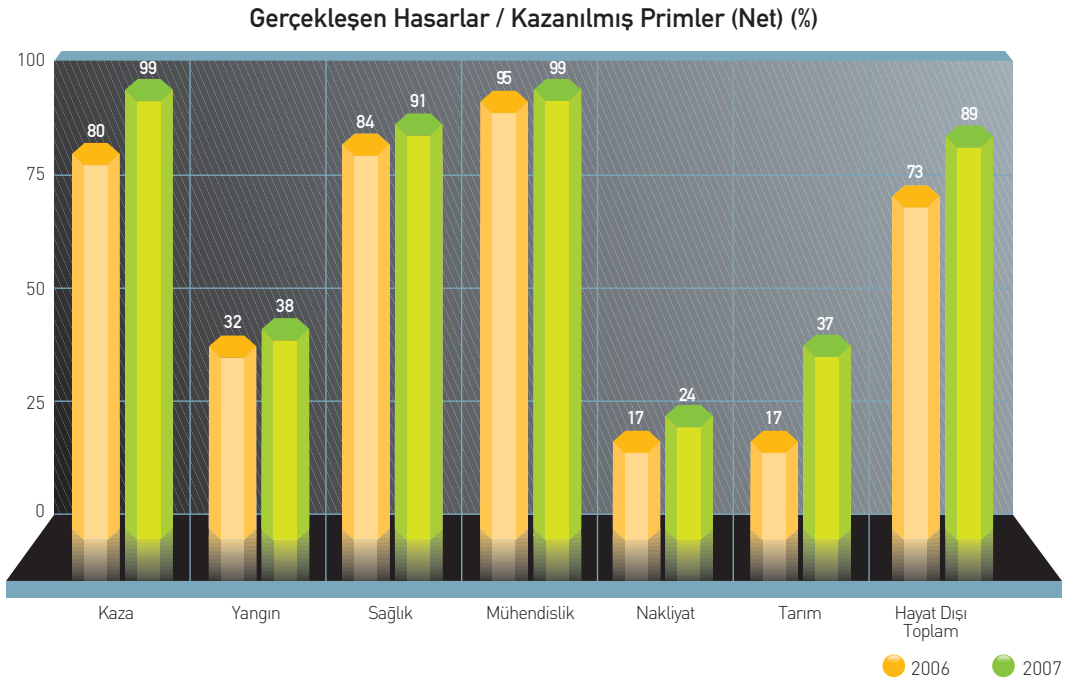
(Bin YTL)	Konservasyon Primi		Konservasyon Oranı %	
	2007	2008	2007	2008
Kaza	341,394	339,161	67	67
Yangın	51,557	53,613	37	37
Sağlık	42,759	67,777	53	66
Mühendislik	9,574	11,299	30	28
Nakliyat	14,211	13,016	59	48
Tarım	1,392	2,688	27	32
Hayat	635	461	74	73
GENEL TOPLAM	461,522	488,015	58	59



2008 yılı sonunda Şirketimizin hayat dışı kazanılmış primlerden kendi üzerinde tuttuğu kısım 432 milyon YTL'dir. Buna karşılık hayat dışı gerçekleşen hasarlardan Şirket'in payına düşen kısım 384 milyon YTL olmuştur. Yıllık hayat dışı Gerçekleşen Hasarlar / Kazanılmış Primler (Net) oranı % 89 olarak gerçekleşmiştir.

Aksigorta olarak sağlıklı bir bilanço oluşturmanın ileride sektörümüz için güven ve büyüme kaynağı olacağı yaklaşımımızla, yeni yönetmelikler gereği 29 milyon YTL Muallâk Yeterlilik ve 15 milyon YTL Devam Eden Riskler Karşılığı olmak üzere toplam 44 milyon YTL ilave karşılık ayırdık. İlave karşılıklar hariç tutulduğunda yılsonu hayat dışı Gerçekleşen Hasarlar / Kazanılmış Primler (Net) oranı % 79 olarak hesaplanmaktadır. Şirketimizin, son iki yıllık; hayat dışı branşlar itibariyle hasar ve prim oranları aşağıdaki gibidir:

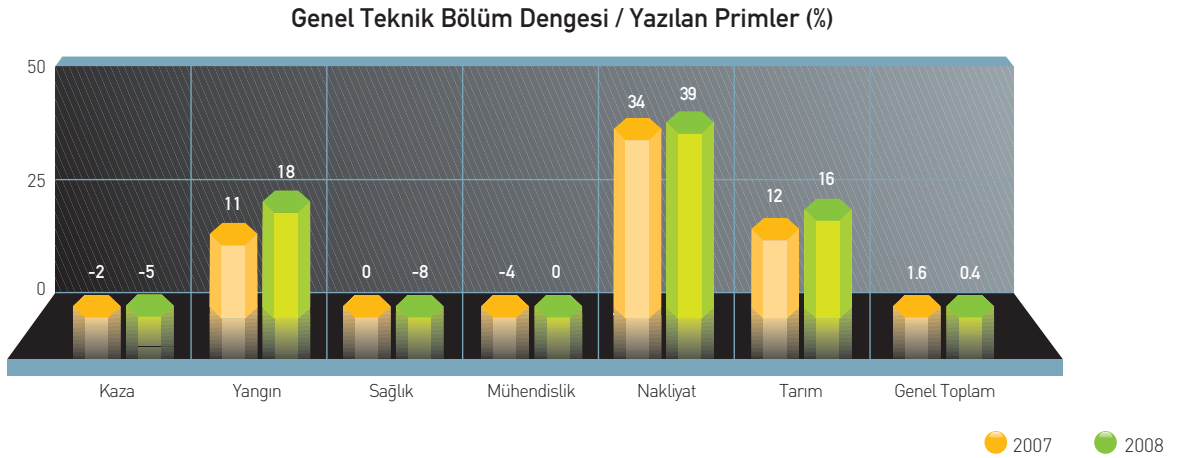
(Bin YTL)	Gerçekleşen Hasar (Net)		Kazanılmış Primler (Net)		Gerçekleşen Hasar / Kazanılmış Primler (Net) (%)	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Kaza	240,384	300,876	300,504	304,590	80	99
Yangın	12,616	16,650	39,468	43,552	32	38
Sağlık	28,742	52,174	34,256	57,571	84	91
Mühendislik	4,963	10,256	5,202	10,316	95	99
Nakliyat	2,433	3,072	14,224	13,006	17	24
Tarım	241	1,092	1,400	2,944	17	37
Hayat Dışı Toplam	289,379	384,120	395,054	431,979	73	89



Aksigorta'nın 2008 yıl sonu Genel Teknik Bölüm Dengesi 4 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir. Yasal düzenlemeler çerçevesinde 2008 yılı itibariyle uygulamaya konulan yeni

yönetmeliklerin etkisiyle artan sigortacılık karşılıklarımız teknik karlılığımızı aşağı çekmiştir. Genel Teknik Bölüm Dengesi'nin branşlara göre son iki yıllık dağılımı aşağıdaki gibidir:

(Bin YTL)	Genel Teknik Bölüm Dengesi		Genel Teknik Bölüm Dengesi / Yazılan Primler (%)	
	2007	2008	2007	2008
Kaza	-10,017	-26,556	-2	-5
Yangın	16,111	26,347	11	18
Sağlık	-272	-8,207	0	-8
Mühendislik	-1,348	-128	-4	0
Nakliyat	8,179	10,421	34	39
Tarım	631	1,346	12	16
Hayat	-359	404	-42	64
GENEL TOPLAM	12,925	3,627	1.6	0.4



Şirketimiz 2008 yılında sigortacılık faaliyetleri sonucunda elde ettiği gelirlerin dışında 181 milyon YTL yatırım geliri elde etmiş olup yatırım gelirlerinin son iki yıl dağılımı aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

(Bin YTL)	Yatırım Gelirleri		
	2007	2008	Değişim
Kambiyo Kârları	8,049	70,049	% 770,3
İştiraklerden Gelirler	74,535	56,533	-% 24,2
Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	37,594	53,605	% 42,6
Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler	313	343	% 9,7
Diğer Gelirler	116	101	-%12,9
Yatırım Gelirleri Toplamı	120,607	180,631	-% 49,8

Bütün bu teknik ve mali veriler sonucunda şirketimizin vergi öncesi Dönem Kârı 55 milyon YTL, Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları düşüldükten sonraki Dönem Net Kârı 52 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin 2008 yılı sonu itibariyle özsermayesi 1.795 milyon YTL olup son iki yıllık özsermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

(Milyon YTL)	Özsermaye Dağılımı		
	2007	2008	Değişim
Ödenmiş Sermaye	434	434	% 0.0
Nominal Sermaye	306	306	% 0.0
Sermaye Düzeltmesi Farkları	128	128	% 0.0
Sermaye ve Kâr Yedekleri	2,086	1,312	-% 37.1
Geçmiş Yıllar Kârları	5	-3	-% 160.0
Dönem Net Kârı	114	52	-% 54.4
Özsermaye Toplamı	2,639	1,795	-% 32.0

Şirketimizin 2008 yılı sonunda başlıca yatırımlarının toplamı 1,740 milyon YTL gerçekleşmiş olup, şirket yatırımlarının iki yıllık dağılımı aşağıdaki gibidir:

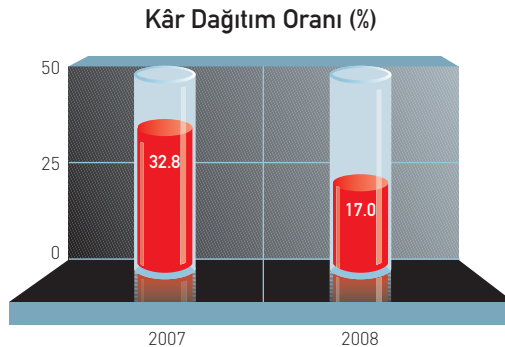
(Bin YTL)	Yatırımlar		
	2007	2008	Değişim
Finansal Varlıklar ile Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	117,761	1,115,587	% 847.3
İştirakler	2,268,098	577,102	-% 74.6
Gayrimenkuller	51,024	47,132	-% 7.6
Yatırımlar Toplamı	2,436,883	1,739,821	-% 28.6

Şirketimizin, 2008 yılı sonu mali tablolarında yer alan toplam 1.459 milyon YTL tutarındaki iştirakimize ait ortaklık paylarımız ve kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Pay	2008 Yıl Sonu Değeri (Bin YTL)
Akbank	% 6.07	870,199
Avivasa	% 49.83	548,222
Merter BV	% 25.00	28,879
Temsa	% 2.75	7,037
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım	% 2.57	4,439
Yünsa	% 1.49	261
Tarsim	% 4.35	131
Ak Yatırım Menkul Değerler	% 0.02	17
Ak Finansal Kiralama	% 0.01	3
Dönkasan	% 0.02	1

Şirketimizin 2007 ve 2008 yılı kâr dağıtım tablosu özeti aşağıdaki gibidir:

(Bin YTL)	Kâr Dağıtım Tablosu	
	2007	2008
(+) Toplam Kâr	126,534	54,792
(-) Vergi	12,038	2,822
Vergi Sonrası Kâr	114,496	51,970
(-) 1. Tertip Yedek Akçe	5,725	2,599
(-) İştirak Satış Kârı (Özel Fon)		16,551
Dağıtılabilir Kâr	108,771	32,821
(-) 2. Tertip Yedek Akçe	8,490	1,593
Dönem Kârından Ödenecek Temettü		31,228
(+) Olağanüstü Yedek Akçelerden Dağıtım		20,792
Ödenecek Temettü	100,200	52,020
Hisse Başına Düşen Net Kâr	0,328	0,17
Kâr Dağıtım Oranı (%)	32,8	17,0



ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

1,8 milyar YTL'lik özsermayesi ile şirketimiz, sektörün en güçlü şirketi olup; uygulamakta olduğu underwriting ve hasar yönetim süreçleri ile sektörde farklılık yaratarak underwriting ve hasar ödeme konusunda müşterilerine hızlı ve güvenilir hizmet vermektedir. Şirket, yüksek hasar tediye oranı ve yüksek sermayeye yeterliliği oranları ile müşterilerinin gözünde güvenilirliğini korumaktadır. Hem güçlü özsermayesi sayesinde hem de bilgi işlem altyapısına yapmış olduğu yatırımlar sonucunda şirketimiz; underwriting tarafında daha güvenilir risk analizleri yaparak, her yıl şirket konservasyonunu

artırmakta; hasar tarafında da işlemlerin elektronik ortama taşınması ile süreçlerini hızlandırmakta, etkinliğini artırmakta ve hasar oranlarını iyileştirmektedir. Müşteri ihtiyaçlarına uygun ürünleri ile artan prim üretim trendini devam ettiren şirket; bu trendi net kârına ve aktif büyüklüğüne de yansıtmıştır. 2008 yılında 829 milyon YTL prim üretimi gerçekleştiren şirketimiz 52 milyon YTL net kâr elde etmiştir. 2008 yılında aktif büyüklüğü 2,4 milyar YTL gerçekleşen Şirket'in, özkaynak kârlılığı % 3 olmuştur.

FİNANSAL GÖSTERGELER (MİLYON YTL)

	2004	2005	2006	2007	2008
Prim Üretimi	417	516	669	794	829
Ödenen Hasarlar	271	340	446	488	516
Teknik Kâr (Teknik Bölüm Dengesi)	18	29	21	13	4
Vergi Öncesi Kâr	69	84	79	127	55
Net Kâr	66	72	74	114	52
Sermaye (Nominal)	153	153	339	434	434
Özkaynaklar	319	1,765	1,772	2,639	1,795
Aktif Büyüklüğü	516	2,034	2,100	3,051	2,387

SERMAYE YETERLİLİĞİNE İLİŞKİN ORANLAR

Yazılan Primler / Özkaynaklar	% 130.8	% 29.2	% 37.8	% 30.1	% 46.2
Özkaynaklar / Aktif Toplamı	% 61.7	% 86.8	% 84.4	% 86.5	% 75.2
Özkaynaklar / Teknik Karşılıklar (Net)	% 196.6	% 944.7	% 704.8	% 862.1	% 417.1

FAALİYET ORANLARI (Hayat Dışı)

Konservasyon Oranı	% 41.9	% 45.6	% 52.3	% 58.1	% 58.8
Ödenen Hasarlar / Toplam Hasarlar (Ödenen + Muallak)	% 78.9	% 72.9	% 70.1	% 71.9	% 62.8
Hasar Prim Oranı (Net)	% 72.6	% 71.4	% 72.7	% 73.3	% 88.9
Bileşik Oran (Net)	% 108.7	% 92.3	% 97.3	% 101.6	% 112.9

KÂRLILIK ORANLARI

Teknik Kâr (Teknik Bölüm Dengesi) / Yazılan Primler	% 4.3	% 5.6	% 3.1	% 1.6	% 0.4
Vergi Öncesi Kâr / Yazılan Primler	% 16.5	% 16.3	% 11.8	% 15.9	% 6.6
Net Kâr / Yazılan Primler	% 15.8	% 14.0	% 11.1	% 14.4	% 6.3
Net Kâr / Özkaynaklar	% 20.7	% 4.1	% 4.2	% 4.3	% 2.9

RİSK YÖNETİMİ

Faaliyetleriyle ilgili, istenmeyen ve beklenmedik olayların olası etkilerini kabul edilebilir seviyeye indirmek için şirketimiz, bünyesinde sağlam bir Risk Yönetimi Sistemi kurmuştur. Yönetim Kurulu, Risk Yönetim Sisteminin politikalarını ve genel çerçevesini belirlemiştir. Şirket'in risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen çerçeve ve Şirket Yönetimi tarafından belirlenen yöntem ve iş süreçleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

Şirketimizde Risk Yönetim Sistemi,

- Şirket'in genelinde risk bilinci oluşturarak; sermaye yapısını korumayı, etkin ve verimli sermaye yönetimini sağlamayı, faaliyetlerin değer katma yeteneğini geliştirmeyi, karar alma süreçlerine yardımcı olmayı, şirket'in itibarını ve markasını korumayı hedefler,
- Yasal mevzuatla uyumlu olarak tesis edilmiştir,
- Ulusal ve uluslararası gelişmiş risk yönetim modelleri rehber alınarak sürekli gelişime açıktır,
- Hedeflere giden yolda, risklerin ihtiyatlı yönetildiği konusunda makul güvence sağlar,
- Şirketimizin faaliyetlerinde önemli bir etki yaratabilecek içsel ve dışsal riskleri tanımlar, ölçer ve yönetir,
- Yönetim Kurulu tarafından desteklenir ve takip edilir. Şirketimiz bünyesinde Operasyonel Risk Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

Sigortacılık Riski

Risk kabul (underwriting) süreçleri ile sigortalılardan Şirketimize aktarılan riskler.

Şirketimizin sigortacılık riskini yönetebilmesinin en temel parçası güçlü bir UW disiplindir. Risk kabul yetkilendirmeleri ve limitleri çalışanların sorumluluklarına göre oluşturulur. Şirket, uygun fiyatlandırma yöntemleri kullanarak teknik kayıpların oluşmasını engellemeye odaklanır. Fiyatlandırmada esas alınacak en önemli unsur istihbarattır. Şirket, uygun ekspertiz ve risk mühendisliği teknikleri kullanarak sigorta konusu ile ilgili doğru bilgiye ulaşmaya çalışır.

Sigortacılık riskini azaltmanın bir temel yolu da uygun reasüranstır. Şirket'in, risk kabul politikası doğrultusunda kabul edilebilir sınırları aşan risklerin uygun reasürans işlemi gerçekleştirilir.

Teknik zarar riskini, ağırlıklı olarak hasar ödemeleri taşır. Şirket, hasar yönetimi uygulamaları ile gerçek hasarların, doğru tutarlarını, uygun ekspertiz teknikleri tespit etmeye çalışır. Hasar yönetiminde merkezi operasyon, yetkilendirme ve limitler, riskleri yönetme yöntemleri olarak kullanılır.

Kredi Riski

Şirketimize borçlu tarafların, yükümlülüklerini yerine getirme yeterliliklerinin kaybolması veya bu konuda isteksiz davranmaları riski.

Şirket faaliyetlerini yürütürken bazı ilişkili taraflar şirketimize borçlanırlar. Borçlu tarafların, borçlarını ödeyememesi sonucunda şirketimizi zarara uğratma riski bulunmaktadır.

Şirket, müşterilerinden, dağıtım kanallarından, reasürans şirketlerinden ve iş ortaklarından alacaklarını; belirlenmiş politikalar çerçevesinde yönetir. Taraflar; borç ödeyebilme yeteneklerine ve alışkanlıklarına, iş hacimlerine, şirketin hedeflerine olan katkılarına ve verdikleri teminatlara göre kredilendirilebilirler. Yönetim, kredilendirme koşullarında meydana gelebilecek değişiklikleri takip ederek kredi riskini yönetir.

Piyasa Riski

Faiz, kur, sermaye ve emtia fiyatlarının piyasadaki dalgalanmalarının şirketimize vereceği muhtemel zararlar riski. Şirket, sigortacılık faaliyetleri ve sermaye piyasası işlemleri nedeniyle piyasa riskine maruz kalır. Piyasa riskini yönetebilmek için Yönetim; bilanço ve gelir tablosunun kur, faiz ve fiyat duyarlılıklarını izler.

Sigortacılık karşılıklarının yatırıldığı varlıkların, piyasa risklerinden en az etkilenmeleri için, mevzuatta belirlenen sınırlamalar dâhilinde ve şirketin varlık yönetim politikaları doğrultusunda etkin bir varlık yönetimi uygulanır.

Piyasadaki dalgalanmalar sonucunda şirketin özsermayesinin azalma riski bulunmaktadır. Aktif - pasif yapısı sürekli olarak izlenerek özsermaye azalması riski yönetilir. Yasal mevzuat uyarınca sağlanması gereken sermaye yeterliliği; hem mevcut iş hacmine hem de şirketin hedeflerine uygun olarak hesaplanmalıdır. Böylelikle, şirket sermaye yeterlilik riskini hedeflerine duyarlı olarak yönetir.

Şirket, ayrıca yatırımlarının, sermaye maliyetinden daha düşük getiri elde etmesi riski taşımaktadır. Bu riski en aza indirmek için etkin varlık yönetimi uygulanır.

Şirket, kur ve fiyat dalgalanmalarının neden olabileceği tedarik maliyetleri riskini; etkin hasar ve tedarik takibi ile yönetir.

Operasyonel Risk

Şirket'in, uygun olmayan veya başarısız iş süreçleri, çalışanları, sistemleri veya dış etkenler dolayısıyla kayba uğrama riski.

Sigortacılık, piyasa ve kredi riski haricinde kalan, şirketimizi maddi, itibari kayba uğratabilecek her türlü risk operasyonel risk olarak değerlendirilir. Şirketimiz operasyonel risklerini, teknoloji ve çalışan altyapısına yaptığı yatırımlarla, süreçlerini ve kurallarını yazılı olarak standart hale getirerek ve etkin iç kontrol sistemi ile yönetir. Şirketin uyguladığı iç kontrol sistemi; süreçlerin içerisinde yer alan operasyonel risklerin belirlenmesinde etkili olur.

Risk analizleri sonucunda yüksek risk seviyesinde olduğu tespit edilen süreçler, iç kontrol sistemine raporlanır. İç kontrol sistemi, belirlenen politika ve genel prensipler çerçevesinde risklerin kabul edilebilir seviyeye indirilmesi için gerekli kontrol faaliyetlerini uygulamaya koyar.

Bilgi sistemleri ve iş sürekliliği planı operasyonel riskin önemli bir parçasını oluşturur. Yönetim, bu alanlarda risk azaltıcı iç kontrol faaliyetlerini uygulamaya koyar ve güncelliğini korur.

DENETÇİ RAPORU

Aksigorta A.Ş. Yıllık Olağan Genel Kurulu'na

Ortaklığın; Unvanı : Aksigorta A.Ş.
Merkezi : Meclis-i Mebusan Cad. No:67 34427 Fındıklı /İstanbul
Sermayesi : 306.000.000 YTL
Faaliyet Konusu : Sigortacılık

Denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları:

Cezmi Kurtuluş ve Mehmet Bingöl. Görev süremiz 3 yıldır. Şirket ortaklığımız yoktur. Şirket personeli değiliz.

Katılan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantıları sayısı:

4 defa Yönetim Kurulu'na katılmış, 6 defa Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.

Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç:

Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3, 6, 9 ve 12. ayların ilk haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları:

6 kere kasa sayımı yapılmış ve mevcut meblağın kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.

Türk Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları:

Her ayın ilk işgününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tespit edilmiştir.

İntikal eden şikâyet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler:

Herhangi bir şikâyet intikal etmemiştir.

Aksigorta A.Ş.'nin 01.01.2008 - 31.12.2008 dönemi hesap işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2008 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu, 01.01.2008 - 31.12.2008 dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kâr dağıtım önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını onaylarınıza arz ederiz.

Tarih: 10.03.2009

Denetçi
Cezmi Kurtuluş

Denetçi
Mehmet Bingöl

İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Şirketimizdeki iç denetim faaliyetleri doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı ve idari açıdan bağımsız olarak örgütlenmiş bulunan İç Denetim Birimi tarafından yürütülmektedir. Nihai sorumluluk Yönetim Kurulu'nda olmakla birlikte Yönetim Kurulu'nun icrai sorumluluğu bulunmayan iki üyesi Denetimden Sorumlu Komite üyeleri olarak seçilerek bu göreve atanmışlardır. İç denetim birimi raporlarını, Denetimden Sorumlu Komiteye sunmaktadır.

2008 yılı iç denetim faaliyetleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık "Denetim Planı"na uygun olarak 1 İç Denetim Birimi Yöneticisi ve 3 İç Denetçiden oluşan İç Denetim Birimi tarafından gerçekleştirilmiştir. Yıllık denetim planı kapsamında 11 adet Genel Müdürlük Biriminin ve 4 adet Bölge Müdürlüğünün denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde sunulmuştur. 2008 yılı içerisinde ayrıca, Yönetim Kurulu'nun isteği üzerine çeşitli inceleme çalışmaları yapılmıştır.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan önlemler bilhare takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan önlemlerin yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite, 2008 yılı içerisinde sekiz kez toplanmış, iç denetim biriminin hazırladığı raporlar çerçevesinde riskli görülen alanlar sürekli takip edilmiştir.

KÂRIN DAĞILIMI

Sayın Ortaklarımız;

2008 yılı bilançosu ile kâr ve zarar hesabının onaylanması ve bu yıla ait işlemler ve hesaplardan dolayı idare Meclisi ve Murakıplar'ın ibrası:

2008 yılı faaliyetleri neticesinde elde edilen 54.791.978,56 YTL tutarındaki kârdan mali mükellefiyetler düşüldükten, iştirak ve gayrimenkul satış kârlarından Özel Fon hesabına aktarım

yapıldıktan ve Türk Ticaret Kanunu ve Statü Hükümleri'ne göre ihtiyatlara gerekli tahsisler yapıldıktan sonra kalan 31.228.045,78 YTL'nin tamamı ile olağanüstü yedek akçelerden 20.791.954,22 YTL olmak üzere toplam 52.020.000 YTL brüt nakit temettü dağıtılması tetkik ve tasviplerinize arz olunur.

2009 yılının; ülkemiz, şirketimiz ve ortaklarımız ile çalışanlarımız için daha aydınlık ve başarılı bir yıl olmasını dileyerek saygılarımızı sunarız.



M. Akın Kozanoğlu
Yönetim Kurulu Başkanı

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

Akigorta A.Ş. Genel Kurulu'na;

Aksigorta A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ilgili hesap dönemi sonu itibarıyla düzenlenen bağımsız denetim raporu ile uyumluluğunu ve doğruluğunu denetlemiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile uyumuna ilişkin olarak denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, yıllık faaliyet raporunda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, Aksigorta A.Ş.'nin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak şirketin finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve özet yönetim kurulu raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile uyumludur.

İstanbul, 13 Mart 2009

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Sibel Türker
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

FİNANSAL RAPOR UYGUNLUK BEYANI

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından düzenlenen mevzuata göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve Şirketimiz muhasebe kayıtlarına uygun olduğunu beyan ederiz.

İstanbul, 13 Mart 2009

Ragıp YERGIN
Genel Müdür

Erkan ŞAHİNLER
Genel Müdür Yardımcısı

Muzaffer Öztürk
Muhasebe Müdürü

Cezmi KURTULUŞ
Yasal Denetçi

Mehmet Bingöl
Yasal Denetçi

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Aksigorta Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

1. Aksigorta Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosunu, özsermaye değişim tablosunu ve nakit akış tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Şirket Yönetiminin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi finansal tabloların sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç sistemlerin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini ve uygulanmasını içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, şirketin iç sistemleri göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç sistemlerin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç sistemler arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Aksigorta Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartları (bkz. 2 no'lu dipnot) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul, 13 Mart 2009

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Sibel Türker
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

AKSİGORTA ANONİM ŞİRKETİ AYRINTILI BİLANÇO

VARLIKLAR

YTL

Bağımsız Denetimden Geçmiş

	Dip Not	Cari Dönem 31.12.2008
I- Cari Varlıklar		
A- Nakit Ve Nakit Benzeri Varlıklar	14	340.737.486
1- Kasa		544
2- Alınan Çekler		-
3- Bankalar		321,015,151
4- Verilen Çekler Ve Ödeme Emirleri (-)		(5,608,646)
5- Diğer Nakit Ve Nakit Benzeri Varlıklar		25,330,437
B- Finansal Varlıklar İle Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar		1.115.587.310
1- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	11.1	1,102,125,868
2- Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar		-
3- Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	11.1	18,501,155
4- Krediler		-
5- Krediler Karşılığı (-)		-
6- Riskli Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Yatırımlar	11.1	9,207,661
7- Şirket Hissesi		-
8- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	11.1	(14,247,374)
C- Esas Faaliyetlerden Alacaklar		235.693.877
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar	12.1	238,745,436
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)	12.1	(6,333,054)
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar		-
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)		-
5- Sigorta Ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar	12.1	31,494
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)		-
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı (-)		-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar		-
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Süpheli Alacaklar	12.1	19,952,575
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Süpheli Alacaklar Karşılığı (-)	12.1	(16,702,574)
D- İlişkili Taraflardan Alacaklar		41.920
1- Ortaklardan Alacaklar		-
2- İştiraklerden Alacaklar		-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar		-
5- Personelden Alacaklar		-
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar	45	41,920
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu (-)		-
8- İlişkili Taraflardan Süpheli Alacaklar		-
9- İlişkili Taraflardan Süpheli Alacaklar Karşılığı (-)		-
E- Diğer Alacaklar	47	5.577.077
1- Finansal Kiralama Alacakları		-
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)		-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar		7,400
4- Diğer Çeşitli Alacaklar		5,569,677
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu (-)		-
6- Süpheli Diğer Alacaklar		-
7- Süpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		-
F- Gelecek Aylara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları		51.364.455
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	4.1.2.4	51,364,455
2- Tahakkuk Etmiş Faiz Ve Kira Gelirleri		-
3- Gelir Tahakkukları		-
4- Gelecek Aylara Ait Diğer Giderler Ve Gelir Tahakkukları		-
G- Diğer Cari Varlıklar		7.577.418
1- Gelecek Aylar İhtiyacı Stoklar		107,263
2- Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar		7,467,988
3- Ertelenmiş Vergi Varlıkları		-
4- İş Avansları		2,167
5- Personele Verilen Avanslar		-
6- Sayım Ve Tesellüm Noksanları		-
7- Diğer Çeşitli Cari Varlıklar		-
8- Diğer Cari Varlıklar Karşılığı (-)		-
I- Cari Varlıklar Toplamı		1.756.579.543

AKSİGORTA ANONİM ŞİRKETİ AYRINTILI BİLANÇO

VARLIKLAR

YTL

Bağımsız Denetimden Geçmiş

II- Cari Olmayan Varlıklar

Dip Not

Cari Dönem
31.12.2008

A- Esas Faaliyetlerden Alacaklar

1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar	-
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)	-
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar	-
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)	-
5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar	-
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)	-
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı (-)	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar	-
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar	-
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-

B- İlişkili Taraflardan Alacaklar

1- Ortaklardan Alacaklar	-
2- İştiraklerden Alacaklar	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	-
4- Müsterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar	-
5- Personelden Alacaklar	-
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar	-
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu (-)	-
8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar	-
9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-

C- Diğer Alacaklar

1- Finansal Kiralama Alacakları	-
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)	-
3- Verilen Depozito Ve Teminatlar	-
4- Diğer Çeşitli Alacaklar	-
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu(-)	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-

D- Finansal Varlıklar

1- Bağlı Menkul Kıymetler	-	
2- İştirakler	9.11.4	28,879,475
3- İştirakler Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
4- Bağlı Ortaklıklar	-	-
5- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
6- Müsterek Yönetime Tabi Teşebbüsler	11.4	548,222,171
7- Müsterek Yönetime Tabi Teşebbüsler Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
8- Finansal Varlıklar Ve Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	-	-
9- Diğer Finansal Varlıklar	-	-
10- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-

577,101,646

E- Maddi Varlıklar

1- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	7	7,542,332
2- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-
3- Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller	6	39,589,396
4- Makine Ve Teçhizatlar	-	-
5- Demirbaş Ve Tesisatlar	6	23,418,101
6- Motorlu Taşıtlar	6	102,258
7- Diğer Maddi Varlıklar (Özel Maliyet Bedelleri Dahil)	6	2,267,752
8- Kiralama Yoluyla Edinilmiş Maddi Varlıklar	-	351,395
9- Birikmiş Amortismanlar (-)	6-7	(26,869,568)
10- Maddi Varlıklara İlişkin Avanslar (Yapılmakta Olan Yatırımlar Dahil)	-	-

46,401,666

F- Maddi Olmayan Varlıklar

1- Haklar	8	7,797,890
2- Serefiye	-	-
3- Faaliyet Öncesi Döneme Ait Giderler	-	-
4- Araştırma Ve Geliştirme Giderleri	-	-
6- Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	-	-
7- Birikmiş İtfalar (Amortismanlar) (-)	8	(1,320,744)
8- Maddi Olmayan Varlıklara İlişkin Avanslar	-	-

6,477,146

G- Gelecek Yıllara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları

1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	-	54,852
2- Gelir Tahakkukları	-	54,852
3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Giderler Ve Gelir Tahakkukları	-	-

54,852

H- Diğer Cari Olmayan Varlıklar

1- Efektif Yabancı Para Hesapları	-	-
2- Döviz Hesapları	-	-
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	-	-
4- Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar	-	-
5- Ertelemiş Vergi Varlıkları	-	-
6- Diğer Çeşitli Cari Olmayan Varlıklar	-	-
7- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Amortismanı (-)	-	-
8- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Karşılığı (-)	-	-

II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı

630,035,310

VARLIK TOPLAMI

2,386,614,853

AKSİGORTA ANONİM ŞİRKETİ AYRINTILI BİLANÇO

YÜKÜMLÜLÜKLER

YTL

Bağımsız Denetimden Geçmiş

	Dip Not	Cari Dönem 31.12.2008
III- Kısa Vadeli Yükümlülükler		
A- Finansal Borçlar		
1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar		-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		757
3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)		(757)
4- Uzun Vadeli Kredilerin Ana Para Taksitleri Ve Faizleri		-
5- Çıkarılmış Tahviller (Bonolar) Anapara, Taksit ve Faizleri		-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar		-
7- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı (-)		-
8- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)		-
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar		64,050,477
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar	19.1	64,043,325
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar		-
3- Sigorta Ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar	19.1	7,152
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar		-
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar		-
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu (-)		-
C-İlişkili Taraplara Borçlar		182,712
1- Ortaklara Borçlar	12.2	159,307
2- İştiraklere Borçlar		-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar		-
5- Personele Borçlar		23,405
6- Diğer İlişkili Taraplara Borçlar		-
D- Diğer Borçlar	19.1,47	10,087,446
1- Alınan Depozito Ve Teminatlar		-
2- Diğer Çeşitli Borçlar		10,087,446
3- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu (-)		-
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları		419,285,958
1- Kazanılmamış Primler Karşılığı - Net	20	237,128,783
2- Devam Eden Riskler Karşılığı - Net	4.1.2.4,20	14,609,384
3- Hayat Matematik Karşılığı - Net		-
4- Muallak Hasar Ve Tazminat Karşılığı - Net	4.1,20	167,547,791
5- İkramiye Ve İndirimler Karşılığı - Net		-
6- Yatırım Riski Hayat Sigortası Police Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılık - Net		-
7- Diğer Teknik Karşılıklar - Net		-
F- Ödenecek Vergi Ve Benzeri Diğer Yükümlülükler İle Karşılıkları	19.1	8,759,817
1- Ödenecek Vergi Ve Fonlar		5,281,114
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	23.1	649,684
3- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi Ve Diğer Yükümlülükler		-
4- Ödenecek Diğer Vergi Ve Benzeri Yükümlülükler		7,405
5- Dönem Kârı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	35	2,821,614
6- Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi Ve Diğer Yükümlülükleri (-)		-
7- Diğer Vergi Ve Benzeri Yükümlülük Karşılıkları		-
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar		
1- Kıdem Tazminatı Karşılığı		-
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı		-
3- Maliyet Giderleri Karşılığı		-
H- Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları		32,866,713
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler		-
2- Gider Tahakkukları		-
3- Gelecek Aylara Ait Diğer Gelirler Ve Gider Tahakkukları	4.1.2.4,19.1	32,866,713
I- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.1	174
1- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		-
2- Sayım Ve Tesellüm Fazlalıkları		-
3- Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yükümlülükler		174
III - Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı		535,233,297

AKSİGORTA ANONİM ŞİRKETİ AYRINTILI BİLANÇO

YÜKÜMLÜLÜKLER

YTL

Bağımsız Denetimden Geçmiş

IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler

Dip Not

Cari Dönem
31.12.2008

A- Finansal Borçlar

- 1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar
- 2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar
- 3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)
- 4- Çıkarılmış Tahviller
- 5- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar
- 6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı (-)
- 7- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)

B- Esas Faaliyetlerden Borçlar

- 1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar
- 2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar
- 3- Sigorta Ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar
- 4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar
- 5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar
- 6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu (-)

C- İlişkili Taraflara Borçlar

- 1- Ortaklara Borçlar
- 2- İştiraklere Borçlar
- 3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar
- 4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar
- 5- Personele Borçlar
- 6- Diğer İlişkili Taraflara Borçlar

D- Diğer Borçlar

- 1- Alınan Depozito Ve Teminatlar
- 2- Diğer Çeşitli Borçlar
- 3- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu

E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları

- 1- Kazanılmamış Primler Karşılığı - Net
- 2- Devam Eden Riskler Karşılığı - Net
- 3- Hayat Matematik Karşılığı - Net
- 4- Muallak Hasar Ve Tazminat Karşılığı - Net
- 5- İkramiye Ve İndirimler Karşılığı - Net
- 6- Yatırım Riski Hayat Sigortası Polİçe Sahiplerine Ait Polİçeler İcin Ayrılan Karşılık - Net
- 7- Diğer Teknik Karşılıklar - Net

G- Diğer Yükümlülükler Ve Karşılıkları

- 1- Ödenecek Diğer Yükümlülükler
- 2- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi Ve Diğer Yükümlülükler
- 3- Diğer Borç Ve Gider Karşılıkları

F- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar

- 1- Kıdem Tazminatı Karşılığı
- 2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı

H- Gelecek Yıllara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları

- 1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler
- 2- Gider Tahakkukları
- 3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Gelirler Ve Gider Tahakkukları

I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

- 1- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü
- 2- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı

43.360.390
43.360.152
238
56.373.692

AKSİGORTA ANONİM ŞİRKETİ AYRINTILI BİLANÇO

ÖZSERMAYE

YTL

V- Özsermaye	Dip Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem	31.12.2008
A- Ödenmiş Sermaye		434,338,906	
1- (Nominal) Sermaye	2	306,000,000	
2- Ödenmemiş Sermaye (-)		-	
3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		128,338,906	
4- Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)		-	
B- Sermaye Yedekleri		83,408,490	
1- Hisse Senedi İhraç Primleri		-	
2- Hisse Senedi İptal Kârları		-	
3- Sermayeye Eklenecek Satış Kârları		83,408,490	
4- Yabancı Para Çevirim Farkları		-	
5- Diğer Sermaye Yedekleri		-	
C- Kâr Yedekleri		1,228,574,054	
1- Yasal Yedekler		97,863,921	
2- Statü Yedekleri		62	
3- Olağanüstü Yedekler		233,935,027	
4- Özel Fonlar (Yedekler)		52,898,500	
5- Finansal Varlıkların Değerlemesi	11.6,16.1	843,876,544	
6- Diğer Kâr Yedekleri		-	
D- Geçmiş Yıllar Kârları		-	
1- Geçmiş Yıllar Kârları		-	
E- Geçmiş Yıllar Zararları (-)		(3,283,950)	
1- Geçmiş Yıllar Zararları		(3,283,950)	
F- Dönem Net Kârı		51,970,364	
1- Dönem Net Kârı		35,419,369	
2- Dönem Net Zararı (-)		-	
3- Dağıtım Konu Olmayan Kâr		16,550,995	
Özsermaye Toplamı		1,795,007,864	
YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZSERMAYE TOPLAMI		2,386,614,853	

AKSIGORTA ANONİM ŞİRKETİ AYRINTILI GELİR TABLOSU

YTL

I-TEKNİK BÖLÜM	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Cari Dönem	
		Dip Not	01.01.2008/31.12.2008
A- Hayat Dışı Teknik Gelir			
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)			431,979,099
1.1- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)			487,553,257
1.1.1- Brüt Yazılan Primler (+)	24		828,575,261
1.1.2- Reasüröre Devredilen Primler (-)			(341,022,004)
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)(+/-)			(43,372,284)
1.2.1- Kazanılmamış Primler Karşılığı (-)			(80,076,803)
1.2.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Reasürör Payı (+)			36,704,519
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)(+/-)			(12,201,874)
1.3.1- Devam Eden Riskler Karşılığı (-)			(18,010,013)
1.3.2- Devam Eden Riskler Karşılığında Reasürör Payı (+)			5,808,139
2- Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri			62,069,871
3- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)			27,942,422
3.1- Brüt Diğer Teknik Gelirler (+)			28,326,493
3.2- Brüt Diğer Teknik Gelirlerde Reasürör Payı (-)			(384,071)
B- Hayat Dışı Teknik Gider(-)			(518,675,695)
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)			(384,119,770)
1.1- Ödenen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)			(320,306,239)
1.1.1- Brüt Ödenen Hasar (-)			(512,411,224)
1.1.2- Ödenen Hasarlarda Reasürör Payı (+)			192,104,985
1.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	29		(63,813,531)
1.2.1- Muallak Hasarlar Karşılığı (-)			(116,034,975)
1.2.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Reasürör Payı (+)			52,221,444
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)			-
2.1- İkramiye ve İndirimler Karşılığı (-)			-
2.2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Reasürans Payı (+)			-
3- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)			(3,580,776)
4- Faaliyet Giderleri (-)	32		(130,975,149)
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A - B)			3.315.697
D- Hayat Teknik Gelir			2.592.079
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)			459,513
1.1- Yazılan Primler (Reasürör payı Düşülmüş Olarak)			460,644
1.1.1- Brüt Yazılan Primler (+)	24		629,948
1.1.2- Reasüröre Devredilen Primler (-)			(169,304)
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)(+/-)			(1,131)
1.2.1- Kazanılmamış Primler Karşılığı (-)			6,766
1.2.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Reasürör Payı (+)			(7,897)
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)(+/-)			-
1.3.1- Devam Eden Riskler Karşılığı (-)			-
1.3.2- Devam Eden Riskler Karşılığında Reasürör Payı (+)			-
2- Hayat Branşı Yatırım Geliri			1,981,702
3- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Kartlar			-
4- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)			150,864
E- Hayat Teknik Gider			(2.280.604)
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)			(3,447,955)
1.1- Ödenen Tazminatlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)			(3,228,690)
1.1.1- Brüt Ödenen Hasar (-)			(3,298,942)
1.1.2- Ödenen Hasarlarda Reasürör Payı (+)			70,252
1.2- Muallak Tazminatlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	29		(219,265)
1.2.1- Muallak Hasarlar Karşılığı (-)			(219,265)
1.2.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Reasürör Payı (+)			-
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)			-
2.1- İkramiye ve İndirimler Karşılığı (-)			-
2.2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Reasürans Payı (+)			-
3- Hayat Matematik Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)(+/-)			-
3.1- Hayat Matematik Karşılığı (-)			439,415
3.2- Hayat Matematik Karşılığı Reasürör Payı (+)			439,415
4- Yatırım Riski Hayat Sigortası Police Sahiplerine Ait Policeler İçin Ayrılan Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)(+/-)			-
4.1- Yatırım Riski Hayat Sigortası Police Sahiplerine Ait Policeler İçin Ayrılan Karşılıklar (-)			943,935
4.2- Yatırım Riski Hayat Sigortası Police Sahiplerine Ait Policeler İçin Ayrılan Karşılıklarda Reasürör Payı (+)			-
5- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)			-
6- Faaliyet Giderleri (-)	32		(115,364)
7- Yatırım Giderler (-)			-
8- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Zararlar (-)			-
9- Teknik Olmayan Bölüme Aktarılan Yatırım Gelirleri (-)			(100,635)
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D - E)			311.475
G- Emeklilik Teknik Gelir			-
1- Fon İşletim Gelirleri			-
2- Yönetim Gideri Kesintisi			-
3- Giriş Aidatı Gelirleri			-
4- Ara Verme Halinde Yönetim Gideri Kesintisi			-
5- Özel Hizmet Gideri Kesintisi			-
6- Sermaye Tahsis Avansı Değer Artış Gelirleri			-
7- Diğer Teknik Gelirler			-
H- Emeklilik Teknik Gideri			-
1- Fon İşletim Giderleri (-)			-
2- Sermaye Tahsis Avansları Değer Azalış Giderleri(-)			-
3- Faaliyet Giderleri (-)			-
4- Diğer Teknik Giderler (-)			-
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G - H)			-

AKSİGORTA ANONİM ŞİRKETİ AYRINTILI GELİR TABLOSU

YTL

II-TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM	Dip Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem	01.01.2008/31.12.2008
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı		3,315,697	
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat		311,475	
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik		-	
J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)		3,627,172	
K- Yatırım Gelirleri		180,631,216	
1- Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	26	44,185,523	
2- Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Kârlar	26	1,250,250	
3- Finansal Yatırımların Değerlemesi	26	8,169,268	
4- Kambiyo Kârları	36	68,899,431	
5- İştiraklerden Gelirler	26	56,532,752	
6- Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Gelirler		-	
7- Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler	26	343,357	
8- Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler	26	1,150,000	
9- Diğer Yatırımlar		-	
10-Hayat Teknik Bölümünden Aktarılan Yatırım Gelirleri		100,635	
L- Yatırım Giderleri (-)		(100,842,998)	
1- Yatırım Yönetim Giderleri - Faiz Dahil (-)		-	
2- Yatırımlar Değer Azalışları (-)		-	
3- Yatırımların Nakte Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar (-)		-	
4- Hayat Dışı Teknik Bölümüne Aktarılan Yatırım Gelirleri (-)		(62,069,871)	
5- Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar (-)		(8,980,000)	
6- Kambiyo Zararları (-)	36	(26,414,758)	
7- Amortisman Giderleri (-)	32	(3,378,369)	
8- Diğer Yatırım Giderleri (-)		-	
M- Diğer Faaliyetlerden Ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir Ve Karlar İle Gider Ve Zararlar (+/-)		(28,623,412)	
1- Karşılıklar Hesabı (+/-)		(9,714,357)	
2- Reeskont Hesabı (+/-)		(1,664,974)	
3- Zorunlu Deprem Sigortası Hesabı (+/-)		253,050	
4- Enflasyon Düzeltmesi Hesabı (+/-)		-	
5- Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı (+/-)	35	984,886	
6- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Gideri (-)		-	
7- Diğer Gelir Ve Kârlar	47	23,510,436	
8- Diğer Gider Ve Zararlar (-)	47	(41,992,453)	
9- Önceki Yıl Gelir Ve Kârları		-	
10-Önceki Yıl Gider Ve Zararları(-)		-	
N- Dönem Net Kârı Veya Zararı		51,970,364	
1- Dönem Kârı Ve Zararı		54,791,978	
2- Dönem Kârı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları (-)	35	(2,821,614)	
3- Dönem Net Kâr Veya Zararı		51,970,364	
4- Enflasyon Düzeltme Hesabı		-	

AKSIGORTA ANONİM ŞİRKETİ ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU

YTL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Dipnot	Sermaye	İşletmenin Kendi Hisse Senetleri	Varlıklarda Değer Artışı	Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yasal Yedekler	Statü Yedekleri	Diğer Yedekler ve Dağıtılmamış Karlar	Net Dönem Kârı (veya Zararı)	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	Toplam
I - Önceki Dönem Sonu Bakiyesi (31/12/2007)			306.000.000	-	1.630.795.831	128.338.906	-	83.649.103	62	370.160.489	114.496.346	5.092.962	2.638.533.699
II - Muhasebe politikasında değişiklikler			-	-	(81.530.000)	-	-	-	-	-	-	(8.376.912)	(89.906.912)
III - Yeni Bakiye (I + II) (01/01/2008)			306.000.000	-	1.549.265.831	128.338.906	-	83.649.103	62	370.160.489	114.496.346	(3.283.950)	2.548.626.787
A- Sermaye artırımı			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1- Nakit			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2- İç kaynaklardan			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B- İşletmenin aldığı kendi hisse senetleri			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C- Gelir tablosunda yer almayan kazanç ve kayıplar			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D- Varlıklarda değer artışı			-	-	(705.389.287)	-	-	-	-	-	-	-	(705.389.287)
E- Yabancı para çevrim farkları			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F- Diğer kazanç ve kayıplar			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
G- Enflasyon düzeltme farkları			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H- Dönem net kârı			-	-	-	-	-	-	-	-	51.970.364	-	51.970.364
I- Dağıtılan Temettü		38	-	-	-	-	-	-	-	-	(100.200.000)	-	(100.200.000)
J- Transfer			-	-	-	-	14.214.818	-	-	81.528	(14.296.346)	-	-
IV- Dönem Sonu Bakiyesi (31/12/2008)			306.000.000	-	843.876.544	128.338.906	-	97.863.921	62	370.242.017	51.970.364	(3.283.950)	1.795.007.864
(III+ A+B+C+D+E+F+G+H+I+J)													

AKSİGORTA ANONİM ŞİRKETİ NAKİT AKIŞ TABLOSU

YTL

	Dip Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2008/31.12.2008
A. ESAS FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI		
1. Sigortacılık faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		592,312,140
2. Reasürans faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		-
3. Emeklilik faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		-
4. Sigortacılık faaliyetleri nedeniyle yapılan nakit çıkışı (-)		(439,432,964)
5. Reasürans faaliyetleri nedeniyle nakit çıkışı (-)		-
6. Emeklilik faaliyetleri nedeniyle nakit çıkışı (-)		-
7. Esas faaliyetler sonucu oluşan nakit (A1+A2+A3-A4-A5-A6)		152.879.176
8. Faiz ödemeleri (-)		-
9. Gelir vergisi ödemeleri (-)		(4,764,524)
10. Diğer nakit girişleri		25,855,811
11. Diğer nakit çıkışları (-)		(55,331,832)
12. Esas faaliyetlerden kaynaklanan net nakit		118.638.631
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI		
1. Maddi varlıkların satışı	6.7	4,620,285
2. Maddi varlıkların iktisabı (-)	6.7	(1,342,486)
3. Mali varlık iktisabı (-)		(134,705,732)
4. Mali varlıkların satışı		70,734,211
5. Alınan faizler		54,626,967
6. Alınan temettüleri	26	56,532,752
7. Diğer nakit girişleri		69,378,371
8. Diğer nakit çıkışları (-)		(99,125,273)
9. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		20.719.095
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI		
1. Hisse senedi ihracı		-
2. Kredilerle ilgili nakit girişleri		-
3. Finansal kiralama borçları ödemeleri (-)		-
4. Ödenen temettüleri (-)	38	(100,200,000)
5. Diğer nakit girişleri		-
6. Diğer nakit çıkışları (-)		-
7. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		(100.200.000)
D. KUR FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE OLAN ETKİSİ		
E. Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen net artış (A12+B9+C7+D)		39.157.726
F. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu		297.857.114
G. Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu (E+F)	14	337.014.840

AKSIGORTA ANONİM ŞİRKETİ KÂR DAĞITIM TABLOSU

I-TEKNİK BÖLÜM	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dip Not	Cari Dönem 01.01.2008/31.12.2008 (*)
I. DÖNEM KARARININ DAĞITIMI		
1.1. DÖNEM KÂRI (**)		38,240,983
1.2. ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER		[2,821,614]
1.2.1. Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)		-
1.2.2. Gelir Vergisi Kesintisi		-
1.2.3. Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler		-
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1 – 1.2)		35,419,369
1.3. GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)		-
1.4. BİRİNCİ TERTİP YASAL AKÇE		2,598,518
1.5. ŞİRKETTE BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)		-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A - (1.3 + 1.4 + 1.5)]		32,820,851
1.6. ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)		-
1.6.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-
1.6.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-
1.6.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-
1.6.4. Kâra İştirakli Tahvil Sahiplerine		-
1.6.5. Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-
1.7. PERSONELE TEMETTÜ (-)		-
1.8. KURUCULARA TEMETTÜLER (-)		-
1.9. YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)		-
1.10. ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)		-
1.10.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-
1.10.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-
1.10.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-
1.10.4. Kâra İştirakli Tahvil Sahiplerine		-
1.10.5. Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-
1.11. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)		-
1.12. STATÜ YEDEKLERİ (-)		-
1.13. OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER		-
1.14. DİĞER YEDEKLER		-
1.15. ÖZEL FONLAR		-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		-
2.1. DAĞITILAN YEDEKLER		-
2.2. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)		-
2.3. ORTAKLARA PAY (-)		-
2.3.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-
2.3.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-
2.3.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-
2.3.4. Kâra İştirakli Tahvil Sahiplerine		-
2.3.5. Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-
2.4. PERSONELE PAY (-)		-
2.5. YÖNETİM KURULUNA PAY (-)		-
III. HİSSE BAŞINA KÂR		-
3.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-
3.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-
3.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-
3.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		-
4.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-
4.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-
4.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-
4.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-

[*] 2008 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi henüz Genel Kurul tarafından onaylanmamış olduğundan 2008 yılı kâr dağıtım tablosunda sadece dağıtılabilir kâr tutarı belirtilmiştir.

[**] 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun beşinci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi hükümleri gereği, gayrimenkuller ile iştiraklerin satış gelirlerinin % 75'inin Kurumlar Vergisinden istisna edilmesi sebebiyle dağıtımına konu olmayan dönem kârı hesabında izlenen 16.550.995 YTL'lik gayrimenkul ve iştirak satış kârı Dönem Kârından düşülmüştür.

31 ARALIK TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

1. Genel Bilgiler

1.1 Ana şirketin adı ve son sahibi

Aksigorta Anonim Şirketi ("Şirket"), Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır.

Finansal Tabloların Onaylanması

Finansal Tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 13 Mart 2009 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

1.2 Kuruluşun ikametgâhi ve yasal yapısı, şirket olarak olduğu ülke ve kayıtlı büronun adresi (veya eğer kayıtlı büronun olduğu yerden farklıysa, faaliyetin sürdürüldüğü esas yer)

Şirket, 25 Nisan 1960 tarihinde, Türkiye'de tescil edilmiş olup, TTK hükümlerine göre kurulmuş Anonim Şirket statüsündedir. Şirket merkezi ve genel müdürlüğü Meclis-i Mebusan Cad. No:67 34427 Fındıklı / İstanbul adresinde faaliyet göstermektedir.

1.3 İşletmenin fiili faaliyet konusu

Şirket, başlıca yangın, nakliyat, kaza, ferdi kaza, mühendislik, ziraat ve sağlık olmak üzere elemanter branşlarda sigortacılık faaliyeti yürütmektedir. Şirket'in bir genel müdürlük ve İstanbul 1.,2.,3., İstanbul Kurumsal, Adana, Ankara, Bursa, Ege, Karadeniz ve Akdeniz olmak üzere on bölge müdürlüğü, Denizli, Karadeniz ve Diyarbakır olmak üzere 3 bölge temsilciliği bulunmaktadır.

1.4 Kuruluşun faaliyetlerinin ve esas çalışma alanlarının niteliklerinin açıklaması

Şirket, sigortacılık faaliyetlerini, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve yürürlükte olan tebliğlerde belirtilen esas ve usuller çerçevesinde yürütmektedir.

1.5 Kategorileri itibarıyla yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı

	31 Aralık 2008
Üst Düzey Yönetici	Adet 8
Yöneteci	273
Memur	311
Toplam	592

1.6 Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler

Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin 31 Aralık 2008 itibarıyla toplam tutarı 2.498.686 YTL'dir.

1.7 Finansal tablolarda yatırım gelirlerinin ve faaliyet giderlerinin (personel, yönetim, araştırma geliştirme, pazarlama ve satış, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler ile diğer faaliyet giderleri) dağıtımında kullanılan anahtarlar

T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından yayınlanarak 4 Ocak 2008 tarihinde yürürlüğe giren "Sigortacılık Tek Düzen Hesap Planı Çerçevesinde Hazırlanmakta Olan Finansal Tablolarda Kullanılan Anahtarların Usul ve Esaslarına İlişkin Genelge" ye uygun olarak yatırım gelirleri ve faaliyet giderlerinin dağıtımı yapılmaktadır.

1.8 Finansal tabloların tek bir şirketi mi yoksa şirketler grubunu mu içerdiği

Hazine Müsteşarlığı 18 Şubat 2008 tarihli "Finansal Raporlama Kapsamında Müsteşarlığımızca Hazırlanacak Tebliğlere İlişkin Sektör Duyurusu"na göre; Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkındaki Yönetmeliğin 4. maddesinin birinci fıkrası "Şirket faaliyetlerinin 2. fıkra da belirtilen konularda müsteşarlıkça çıkarılacak tebliğler hariç olmak üzere bu yönetmelik ile Türkiye Muhasebe Standartları Kurumu ("TMSK")'nin finansal tabloların hazırlanma ve sunulma esaslarına ilişkin mevzuat hükümleri çerçevesinde muhasebeleştirilmesi esastır" hükmünü ve 2. fıkrası "Sigorta sözleşmelerine, bağlı ortaklık, birlikte kontrol edilen ortaklık ve iştiraklerin muhasebeleştirilmesi ve konsolide finansal tablolar, kamuya açıklanacak finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların düzenlenmesine ilişkin usul ve esaslar Müsteşarlıkça çıkarılacak tebliğler ile belirlenir" hükmünü amirdir.

Bu kapsamda, bahse konu yönetmeliğin 4. maddesinin 2. fıkrasına ilişkin açıklamaların 3. maddesindeki "Konsolide finansal tablolara ilişkin tebliğ taslağı 2008 yılı içerisinde hazırlanacak olup ilk kez 2009 yılı içerisinde uygulamaya konulması planlanmaktadır. Bu itibarla, bu aşamada TMS 27 uygulanmayacaktır" açıklamasına istinaden ekli finansal tablolar yalnızca Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi hakkındaki finansal bilgileri içermektedir. Bununla birlikte, yukarıda bahsedilen "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ" 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla yayınlanmış olup, bu tebliğ 31 Mart 2009 tarihinde yürürlüğe girecektir.

1.9 Raporlayan işletmenin adı veya diğer kimlik bilgileri ve bu bilgiden önceki bilanço tarihinden beri olan değişiklikler

Adı / Ticari Ünvanı	:Aksigorta A.Ş
Yönetim Merkezi Adresi	:Meclis-i Mebusan Cad. No:67 34427 Fındıklı / İstanbul
Telefon	: 0 212 393 43 00
Faks	: 0 212 393 39 00
İnternet Sayfası Adresi	: www.aksigorta.com.tr
Elektronik Posta Adresi	: bilgi@aksigorta.com.tr
Önceki bilanço tarihinden itibaren yukarıda yer alan kimlik bilgilerinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.	

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

1.10 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Şirket'in oto-kaza branşında clean-cut anlaşmaları mevcut olup bu anlaşmalara istinaden 2008 yılı prim ve hasar portföy çıkışlarını 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla gerçekleştirmiştir. Aynı anlaşma gereği portföy girişleri de 2009 yılında yapılmıştır. Portföy çıkışı sonucunda şirket konservasyonu oto branşlarında % 14 artmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 2 Mart 2009 tarihli toplantısında almış olduğu karar gereğince şirket portföyünde bulunan 5.775.000 YTL nominal değeri ve 7.037.014 YTL kayıtlı değeri olan Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait hisse senetlerinin tamamı H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.'ye piyasa değeri esas alınarak toplam 7.218.750 YTL bedelle satılmıştır ve bu satıştan doğan 181.736 YTL tutarında satış kârı 2009 yılında dönem kâr/zarar hesaplarına yansıtılmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 Ocak 2009 tarihli toplantısında almış olduğu karar gereğince şirketin iştiraki Merter BV'nin sermaye artışına, payına düşen 1.603.777 YTL tutarında iştirak etmiştir.

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.1 Hazırlık Esasları

2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler

Uygulanan Muhasebe İlkeleri

Sermaye Piyasası Kanunu VII. bölüm 50. maddesi (a) fıkrası hükmü uyarınca sigorta şirketleri kuruluş, denetim, gözetim, muhasebe, finansal tablo ve rapor standartları konularında kendi özel mevzuatlarındaki hükümlere tabidir. Bu kapsamda şirket, finansal tablolarını T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nın Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketleri için öngördüğü esaslara ve 14 Haziran 2007 tarih ve 26522 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelere göre hazırlamaktadır.

T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından, Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelik, 14 Temmuz 2007 tarih ve 26852 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Ocak 2008 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Söz konusu Yönetmeliğin 4. maddesinin birinci fıkrası "Şirket faaliyetlerinin, 2. fıkrada belirtilen konularda müsteşarlıkça çıkarılacak tebliğler hariç olmak üzere, bu Yönetmelik ile Türkiye Muhasebe Standartları Kurulunun (TMSK) finansal tabloların hazırlanma ve sunulma esaslarına ilişkin mevzuat hükümleri çerçevesinde muhasebeleştirilmesi esastır" hükmünü ve ikinci fıkrası

"Sigorta sözleşmelerine, bağlı ortaklık, birlikte kontrol edilen ortaklık ve iştiraklerin muhasebeleştirilmesi ve konsolide finansal tablolar, kamuya açıklanacak finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların düzenlenmesine ilişkin usul ve esaslar müsteşarlıkça çıkarılacak tebliğler ile belirlenir" hükmüne amirdir.

Bu kapsamda, bahse konu Yönetmeliğin 4. maddesinin 2. fıkrasına ilişkin 18 Şubat 2008 tarih ve 2008/9 sayılı sektör duyurusundaki açıklamalar aşağıda yer almaktadır:

1. TMSK'nun "Sigorta Sözleşmelerine" ilişkin 4 numaralı Standardı 31 Aralık 2005 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için geçerli olmak üzere, 25 Mart 2006 tarihinde yürürlüğe girmiş olmakla birlikte Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu'nun sigorta sözleşmelerine ilişkin projesinin ikinci bölümü henüz tamamlanmadığı için TFRS 4 bu aşamada uygulanmayacaktır. Ancak gerekli görülmesi halinde sigorta sözleşmeleri ile ilgili açıklama ve dipnotların düzenlenmesine ilişkin usul ve esaslar önümüzdeki dönemlerde müsteşarlıkça çıkarılacak tebliğ ile belirlenecektir.

2. Bağlı ortaklık, birlikte kontrol edilen ortaklık ve iştiraklerin muhasebeleştirilmesi hususu müsteşarlık tarafından yayımlanan 2007/26 sayılı genelge ile düzenlenmiştir. Buna göre; bağlı ortaklık, birlikte kontrol edilen ortaklık ve iştiraklerin muhasebeleştirilmesine ilişkin müsteşarlıkça tebliğ çıkarılıncaya kadar, uygulamada aksaklık olmamasını teminen, bağlı ortaklık, birlikte kontrol edilen ortaklık ve iştiraklerin muhasebeleştirilmesinin TMSK'nun ilgili düzenlemeleri çerçevesinde yapılması gerekli görülmektedir.

3. Konsolide finansal tablolara ilişkin tebliğ taslağı 2008 yılı içerisinde hazırlanacak olup ilk kez 2009 yılı içerisinde uygulamaya konulması planlanmaktadır. Bu itibarla, bu aşamada TMS 27 uygulanmayacaktır.

4. Kamuya açıklanacak finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların düzenlenmesine ilişkin müsteşarlıkça "Finansal Tabloların Sunumu Hakkında Tebliğ" 18 Nisan 2008 tarihli 26851 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda TMS 1 uygulanmayacaktır.

a. Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Hazine Müsteşarlığı'nın 4 Nisan 2005 tarihli ve 19387 numaralı yazısına istinaden, 31 Aralık 2004 tarihli finansal tablolarının, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 15 Kasım 2003 tarihli mükerrer 25290 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Seri: XI No: 25 Sayılı Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ'de yer alan Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi ile ilgili kısımdaki hükümlere göre düzeltilerek 2005 yılı açılışları

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

yapılmıştır. Hazine Müsteşarlığı'nın aynı yazısına istinaden 2005 yılında finansal tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasına son verilmiştir. Dolayısıyla 31 Aralık 2008 tarihinde bilançoda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

b. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Şirketin 31 Aralık 2007 tarihli açılış finansal tablolarında geçmiş yıl kâr - zararına uyarınca aşağıdaki düzeltme kayıtları yapılmıştır:

Düzeltilmenin Yapıldığı Bilanço / Gelir Tablosu Kalemi	YTL
İzin Karşılığı	(618.862)
Kıdem Tazminat Karşılığı İskontosu	3.577.590
Borç-Alacak Reeskontu	(1.445.313)
Devam Eden Risk Karşılığı	(2.407.511)
Ertelenmiş Vergi	838.943
Komisyon Tahakkukları	(7.172.069)
Diğer	(1.149.690)
Toplam	(8.376.912)

Şirketin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal tablolarının 31 Aralık 2007 tarihli finansal tabloları ile karşılaştırılma şartı aranmaz.

c. Teknik Karşılıklar

7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelik uyarınca teknik karşılık hesaplamalarına ilişkin muhasebe politikalarında ve muhasebe tahminlerinde değişiklikler gerçekleşmiştir. Muhasebe politikalarındaki değişikliklerin etkisi 2.1.1.(b) sayılı dipnotta, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin etkisi ise 4.1.2.4 sayılı dipnotta açıklanmıştır.

Kazanılmamış Primler Karşılığı

Kazanılmamış primler karşılığı mühendislik ve yangın branşlarında verilen deprem teminatı dışındaki primler için, bu primlerden üretime ilişkin komisyonlar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden hesaplanmakta iken T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığının 4 Temmuz 2007 tarihli Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Karşılıklarının 5684 Sayılı Sigortacılık Kanunu Hükümlerine Uyumunun Sağlanmasına İlişkin Genelgesi uyarınca; 14 Haziran 2007 tarihinden sonra düzenlenen poliçeler için geçerli olmak üzere kazanılmamış prim karşılığı hesaplamalarında, deprem primlerinin düşülmesi uygulamasına son verilmiş ve Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelik uyarınca 1 Ocak 2008

tarihinden itibaren tanzim edilen poliçelerin kazanılmamış primler karşılığı hesaplamasında komisyon tenzil edilmeden hesaplama yapılmaya başlanmıştır. Ayrıca bu yönetmelik gereği 1 Ocak 2008 tarihinden sonra düzenlenen, kesin bir bitiş tarihi olmayan nakliyat (emtea) sigortası poliçelerinde, son üç ayda tahakkuk etmiş primlerin % 50'si kazanılmamış primler karşılığı olarak ayrılmaya başlanmıştır.

Devam Eden Riskler Karşılığı

1 Ocak 2008 tarihinden itibaren, sigorta sözleşmesinin süresi boyunca üstlenilen risk düzeyi ile kazanılan primlerin zamana bağlı dağılımının uyumlu olmadığı kabul edilen branşlarda, ayrıca kazanılmamış primler karşılığının yetersiz kalması halinde, şirketin taşıdığı risk ve masrafları karşılamak için devam eden riskler karşılığı hesaplanmaya başlanmıştır. İlgili yönetmelikte, şirketlerin yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri dolayısıyla ortaya çıkabilecek tazminatların ilgili sözleşmeler için ayrılmış kazanılmamış primler karşılığından fazla olma ihtimaline karşı, her hesap dönemi itibarıyla, son 12 ayı kapsayacak şekilde yeterlilik testi yapmak zorunda olduğu belirtilmiştir. Söz konusu yeterlilik testi yapılırken, net kazanılmamış primler karşılığı beklenen net hasar prim oranı ile çarpılır, beklenen net hasar prim oranı, gerçekleşmiş hasarların (muallak tazminatlar (net) + ödenen tazminatlar (net) - devreden muallak tazminatlar (net)) kazanılmış prime (yazılan primler (net) + devreden kazanılmamış primler karşılığı (net) - kazanılmamış primler karşılığı (net)) bölünmesi suretiyle bulunur. Ayrıca müsteşarlıkça belirlenecek branşlar için beklenen hasar prim oranının 2008 yılı için % 100'ün, sonraki yıllarda ise % 95'in üzerinde olması halinde, aşan oranın net kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutarın o branşın devam eden riskler karşılığı olarak hesaplanacaktır. T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından 6 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan genelgede devam eden riskler karşılığının Sigortacılık Tek Düzen Hesap Planında yer alan tüm alt branşlar için hesaplanması gerektiği belirtilmiştir.

Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı

Muallak hasarlar karşılığı, dönem sonunda rapor edilip henüz ödenmeyen hasarlar için ve gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için, branş bazında ayrılmaktadır.

Önceki dönemlerden farklı olarak, muallak tazminat karşılığına ilişkin hesaplamalarda rücu, sovtaj ve benzeri gelir kalemleri tenzil edilmiş olarak dikkate alınmaktadır. Hesap dönemi sonu itibarıyla tahakkuk etmiş muallak tazminat karşılığında tenzil edilecek rücu, sovtaj ve benzeri gelirlerin hesaplanmasında; son 5 veya daha fazla yıllarda tahakkuk etmiş muallak hasar dosyalarına ilişkin olarak, bu hasarların oluştuğu dönemi izleyen dönemlerde tahsil edilen rücu,

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

sovtaj ve benzeri gelirlerin söz konusu yıllara ait tahakkuk etmiş muallak tazminat karşılıklarına bölünmesi suretiyle bulunan ağırlıklı ortalama dikkate alınmakta, cari hesap dönemi için ilgili brans muallak tazminat karşılığından tenzil edilecek rücu, sovtaj ve benzeri gelirlerin, ilgili brans için hesaplanmış olan ağırlıklı ortalama ile ilgili bransın cari döneme ilişkin tahakkuk etmiş muallak tazminat karşılığının çarpılması suretiyle bulunmaktadır. 7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelik'te, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedellerinin hesaplanması sırasında, bu bedellerle ilgili olarak son 5 veya daha fazla yıllarda; bu tarihlerden önce meydana gelmiş ancak sonrasında rapor edilmiş tazminatların, bunlara ilişkin rücu, sovtaj ve benzeri gelir tahsilatlarının tenzil edilmesinden sonra kalan tutarlarının, söz konusu yıllara ilişkin prim üretimlerine bölünmesi suretiyle bulunan ağırlıklı ortalamanın dikkate alınacağı belirtilmiştir. Cari hesap dönemi için gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelinin, yukarıda belirtilen şekilde hesaplanmış olan ağırlıklı ortalama ile cari hesap döneminden önceki 12 aylık toplam prim üretiminin çarpılması suretiyle bulunması gerektiği ifade edilmiştir.

7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmeliğin 7 nci maddesinin altıncı fıkrasında şirketlerce ayrılacak cari hesap dönemi muallak tazminat karşılığı tutarının, müsteşarlıkça belirlenen aktüeryal zincirleme merdiven metodu ile bulunan tutardan küçük olamayacağı hükmü bulunmaktadır. Konuya ilişkin T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından 29 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan Aktüeryal Zincirleme Merdiven Metoduna İlişkin Genelge'de, hesaplanacak olan aktüeryal zincirleme merdiven metoduna ilişkin uygulama esaslarında; metodun, ödenen hasarlardan yola çıkarak oluşturulduğu, 11 Temmuz 2007 tarih ve 26579 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Sigorta Branşlarına İlişkin Tebliğ kapsamında belirlenen üst branşlar bazında son altı yılda net (reasürör payı düşülmüş) ve brüt (reasürör payı düşülmemiş) olarak gerçekleşen ödenen hasar tutarı rücu, sovtaj ve benzeri gelir kalemleri tenzil edilmiş şekilde kullanılarak dönem sonu ayrılacak muallak tazminat karşılığının alt sınırının istatistiki olarak hesaplanabilmesini sağladığı belirtilmiştir.

Şirketler her hesap yılı sonunda branşlar itibarıyla muallak tazminat karşılığı yeterlilik tablosunu müsteşarlıkça belirlenen formatta düzenlemektedirler ve müsteşarlığa göndermek zorundadırlar. İlgili yönetmelikte bu tablonun, şirketlerin son beş yıl itibarıyla ayırdığı muallak tazminat karşılığının,

bu karşılıkların konusu olan dosyalara ilişkin olarak tüm gider payları da dahil olmak üzere fiilen ödemiş olduğu tazminat bedeli toplamına oranı olan muallak tazminat karşılığı yeterlilik oranını gösterdiği belirtilmiş, Müsteşarlıkça belirlenecek esaslar çerçevesinde ayrı ayrı hesaplanacak muallak tazminat karşılığı yeterlilik oranının, cari hesap yılı hariç olmak üzere, son beş yıllık aritmetik ortalamasının % 95'in altında olması halinde, bu oran ile % 95 oranı arasındaki fark, cari yıl muallak tazminat karşılığı ile çarpılarak yeterlilik oranı fark tutarının bulunacağı ifade edilmiştir.

Dengeleme Karşılığı

1 Ocak 2008 tarihinden itibaren, şirketlerin takip eden hesap dönemlerinde meydana gelebilecek tazminat oranlarındaki dalgalanmaları dengelemek ve katastrofik riskleri karşılamak üzere kredi ve deprem teminatları için dengeleme karşılığı ayırmaya başlanmıştır.

Buna göre, dengeleme karşılığının her bir yıla isabet eden deprem ve kredi net primlerinin %12'si oranında hesaplanacağı, net primin hesaplanmasında, bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için ödenen tutarların devredilen prim gibi düşünülüp hesaplamada dikkate alınmayacağı ve karşılık ayrılmasına son beş finansal yılda yazılan net primlerin en yüksek tutarının % 150'sine ulaşıncaya kadar devam edileceği belirtilmiştir.

Hayat Kâr Payı ve Matematik Karşılıkları

Hayat branşı poliçeleri üzerinden şirketin gelecekte ödemeyi taahhüt ettiği tazminatlar için ayrılan matematik karşılık, ölüm istatistikleri dikkate alınarak aktüerlerce, Hazine Müsteşarlığı'nın onayladığı formüller kullanılarak hesaplanmaktadır. Bu karşılıkların yatırım faaliyetlerinde kullanılması sonucu elde edilen gelirler poliçe sahiplerine dağıtılmak üzere hayat kâr payı karşılığı olarak ayrılmaktadır.

d. Rücu Gelirleri

Rücu gelir tahakkuklarının muhasebeleştirilmesine ilişkin sektördeki uygulama farklılıkları göz önüne alınarak, yeknesaklık oluşturmak amacıyla T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı 18 Ocak 2005 tarih ve B.02.1.HM.0.SGM.0.3.1.1-3534 numaralı yazısı ve bu yazıya referans gösterilerek yayımlanan 2005/24 sayılı yazısı ile rücu alacaklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgili açıklamaları yapmış bulunmaktadır.

Yapılan açıklamaya göre; rücu alacağına ilişkin olarak ilgili sigorta şirketinden ibraname temin edilmesinin beklenilmesine gerek olmaksızın, sigorta şirketlerinin tazminat ödemesini gerçekleştirmeleri ve sigortalılarından ibraname

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

(ödemenin yapıldığına dair banka dekontu) almış olmaları kaydıyla sigorta şirketlerinden olan rücu alacaklarının gelir olarak kaydedilebileceği belirtilmiş bulunmaktadır.

Şirket, müsteşarlığın Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği aracılığı ile yapmış olduğu 3 Şubat 2005 tarihli en son açıklamasına istinaden ilgili rücu alacak tutarını tespit etmiş olup, 9.067.864 YTL tutarındaki toplam rücu alacağı ile 2.843.084 YTL tutarındaki reasürör payını sırası ile esas faaliyetlerden alacaklar ve esas faaliyetlerden borçlar ile teknik gelirler hesaplarında göstermiş olup konservasyonda kalan kısmı 6.224.780 YTL olarak hesaplamıştır.

Ayrıca şirket, dava ve icra yoluyla yapılan rücu işlemleri için konservasyonunda kalan kısım için şüpheli alacak karşılığı ayırmak suretiyle 26.732.518 YTL tutarındaki rücu alacağı ile 12.878.353 YTL tutarındaki reasürör payını sırası ile esas faaliyetten kaynaklanan şüpheli alacaklar ve teknik gelirler hesaplarında göstermiş olup, konservasyonda kalan kısmı 13.854.165 YTL olarak hesaplamıştır.

e. Prim Geliri ve Hasarlar

Prim geliri yıl içinde tanzim edilen poliçe gelirlerinden oluşmaktadır. Kazanılmamış primler karşılığı, bilanço tarihinde yürürlükte bulunan poliçeler üzerinden gün esaslı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Hasarlar ödendikçe gider yazılmaktadır. Dönem sonunda rapor edilip henüz fiilen ödenmemiş hasarlar ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasarlar için muallak hasarlar karşılığı ayrılmaktadır. Muallak ve ödenen hasarların reasürör payları bu karşılıklar içerisinde netleştirilmektedir.

f. Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar

Şirket Vergi Usul Kanunu'nun 323. maddesine uygun olarak şüpheli alacaklar için alacağın değerini ve niteliğini göz önünde bulundurarak idari ve kanuni takipteki alacak karşılığı ayırmaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla idari ve kanuni takipteki alacaklar için 2.848.409 YTL, kanuni takibe düşmemiş alacaklar için 6.333.054 YTL karşılık ayrılmıştır. Ayrıca dava ve icra yoluyla yapılan rücu işlemleri için konservasyonunda kalan kısım için 13.854.165 YTL tutarında karşılık ayrılmıştır.

g. Alacak ve Borç Reeskont Karşılığı

Alacaklar ve borçlar finansal tablolarda kayıtlı değerleri ile yer almaktadır. Alacak ve borçlar reeskonta tabi tutulmuştur.

h. Hisse Başına Kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

i. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

j. Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

k. Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde ileriye yönelik olarak uygulanır.

l. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Şirket'in cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da finansal kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, şirketin geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

2.1.2 Finansal tabloların anlaşılması için uygun olan diğer muhasebe politikaları

"2.1.1, Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler" dipnotunda muhasebe politikalarına yer verilmiştir.

2.1.3 Kullanılan para birimi

Finansal tablolar, fonksiyonel para birimi ve finansal tablolar için sunum birimi olan YTL cinsinden ifade edilmiştir.

5083 sayılı "Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi Hakkında Kanun" (5083 sayılı Kanun) ile Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin para biriminin ismi Yeni Türk Lirası (YTL), alt birimi ise Yeni Kuruş (YKR) olarak tanımlanmıştır. Diğer taraftan Bakanlar Kurulu'nun Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta Yer Alan Yeni İbarelerinin Kaldırılmasına ve Uygulama Esaslarına İlişkin Bakanlar Kurulu Kararı'nın eki Karar ile Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para birimi olan YTL ve YKR'de yer alan "Yeni" ibarelerinin 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılacağı hükmüne bağlanmıştır.

2.1.4 Finansal tabloda sunulan tutarların yuvarlanma derecesi

Finansal tablolarda sunulan tutarlar YTL olarak gösterilmiştir.

2.1.5 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan ölçüm temeli (veya temelleri)

Finansal tablolar, finansal araçların yeniden değerlendirilmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

2.1.6 Yeni ve Güncellenmiş Standartların Uygulanması

Şirket cari dönemde Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) ve UMSK'nın Uluslararası Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (UFRYK) tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

Aşağıda yer alan standartlar ile önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar 1 Ocak 2008 tarihinde veya söz konusu tarihten sonra başlayan finansal dönemler için zorunlu olduğu halde şirketin faaliyetleri ile ilgili değildir:

- UFRYK 11, "UFRS 2 - Grup ve İşletmenin Geri Satın Alınan Kendi Hisselerine İlişkin İşlemler"
- UFRYK 12, "Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları",
- UFRYK 14, "UMS 19- Tanımlanmış Fayda Varlığı Üzerindeki Sınırlama, Asgari Fonlama Gereklilikleri ve Birbirleriyle Olan Karşılıklı Etkileşimleri",
- UMS 39, UFRS 7 "Finansal Varlıkların Sınıflandırılmasına İlişkin Değişiklikler"

Henüz yürürlüğe girmemiş ve şirket tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Aşağıdaki Standartlar ve Yorumlar bu finansal tabloların onaylanma tarihinde yayınlanmış ancak yürürlüğe girmemiştir:

- UFRS 8, "Faaliyet Bölümleri"
1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.
- UFRYK 13, "Müşteri Bağlılık Programları"
1 Temmuz 2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan mali dönemler için geçerlidir.
- UFRYK 15, "Gayrimenkul İnşaatı İle İlgili Anlaşmalar"
1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.
- UFRYK 16, "Yurt dışındaki İşletme ile İlgili Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması"
1 Kasım 2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.
- UFRYK 17, "Parasal Olmayan Varlıkların Hissedarlara Dağıtımı"
1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.
- UFRYK 18, "Müşterilerden Varlık Transferi"
1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.
- UFRS 2, "Hisse Bazlı Ödemeler"
Hakediş Koşulları ve İptallerine İlişkin Değişiklik.
1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.
- UFRS 1, "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Kez Uygulanması"
UFRS'lerin İlk Kez Uygulanmasında Yatırım Maliyetlerine İlişkin Değişiklik
1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.
- UFRS 3, "İşletme Birleşmeleri"
- UMS 27, "Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar"
UMS 28, "İştiraklerdeki Yatırımlar"
- UMS 31 "İş Ortaklıklarındaki Paylar"
Satın Alma Yönteminin Uygulanması Hakkında Kapsamlı Değişiklik
1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.
- UMS 23, "(Revize) Borçlanma Maliyetleri" Doğrudan Giderleştirmeyi Engelleyen Kapsamlı Değişiklikler.
1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.
- UMS 27, "Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar" UFRS'lerin İlk Kez Uygulanmasında Yatırım Maliyetlerine İlişkin Değişiklik
1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.
- UMS 1, "Finansal Tabloların Sunumu"
- UMS 32, "Finansal Araçlar: Sunum" Geri Satın Alma Opsiyonlu Finansal Araçlar ve Nakde Çevrilmelerinde Doğacak Yükümlülüklerin Açıklanması Hakkında Değişiklik
1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.

- UMS 1, "Finansal Tabloların Sunumu"
Doğrudan Öz kaynağa Kaydedilen Net Gelir Tablosu Gerekliliğine İlişkin Kapsamlı Değişiklikler
1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.
- UMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme"
Riskten Korunmaya Konu Olabilecek Kalemlere İlgili Değişiklikler
1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.

UFRS 1, "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması" ve UMS 27 "Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar"a yapılan değişiklik

Değişiklik, UFRS'yi ilk defa uygulayan şirketlerin açılış bilançolarında bağlı ortaklıklardaki, müştereken kontrol edilen işletmelerdeki veya iştiraklerdeki yatırımların maliyetini UMS 27'ye uygun olarak veya tahmini maliyet değerleriyle belirlenmelerine olanak tanımaktadır. UMS 27'ye yapılan değişiklik bağlı ortaklık, müştereken kontrol edilen işletmeler veya iştiraklerden elde edilen temettünün konsolide olmayan finansal tablolarda gelir tablosunda yansıtılmasını gerektirmektedir. Bu standartların şirketin finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

UFRS 2 "Hisse Bazlı Ödemeler"

Değişen standartla, hakediş koşulu'nun tanımlanması ve performans ve hizmet koşulları haricindeki koşullar için 'haketmeme koşulu' kavramına açıklık getirilmektedir. Standart aynı zamanda, gerek İşletme gerekse karşı taraf (çalışan veya hizmet sağlayan) tarafından iptal edilen ödüllerin aynı şekilde muhasebeleştirileceğini ifade etmektedir. UFRS 2'nin Şirket'in finansal tablolara etkisinin olmayacağı beklenmektedir.

UFRS 8 "Faaliyet Bölümleri"

UFRS 8 "Faaliyet Bölümleri", UMS 14 'Bölümlere Göre Raporlama'nın yerine geçmektedir. Bu standart, bölümlere göre raporlamanın yönetimin bakış açısına göre hazırlanan ve iç raporlamada kullanılan bölümlenme kriterleri baz alınarak yapılmasını getirmektedir. Şirket, UFRS 8'i 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren uygulamaya başlayacaktır.

UMS 32 ve UMS 1 'Tasfiye Durumunda Satılabilir Finansal Araçlar ve Yükümlülükler'

UMS 32'ye getirilen değişiklik tasfiyeden kaynaklanan satılabilir finansal araçlar ile yükümlülüklerin, belirli kriterler yerine getirildiği takdirde, sermaye aracı olarak sınıflandırılmasını gerektirmektedir. UMS 1'e getirilen değişiklik ise, sermaye

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

aracı olarak sınıflandırılan satılabilir finansal araçların tanımlanması ve açıklanmasını gerektirmektedir. Bu standartların şirketin finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

UMS 23, “(Revize) Borçlanma Maliyetleri”
Değişiklik, işletmelerce, bir özelliikli varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin, ilgili özelliikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmesini gerektirmektedir. Borçlanma maliyetlerinin oluştuğu anda giderleştirilmesi seçeneği bu değişiklik ile sona erecektir. Bu standartın şirketin finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

UFRS 3, “İşletme Birleşmeleri”
Değişiklikler, işletme birleşmelerindeki satın alımlar ile ilgili maliyetlerin oluştuğu anda gider yazılmasını ve satın alım sırasında muhasebeleştirilen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde sonradan meydana gelen değişikliklerin şerhifeden düzeltilmesi yerine gelir tablosunda dikkate alınmasını gerektirmektedir.

UFRYK 13, “ Müşteri Sadakat Programları”
UFRYK 13'e göre, müşteri sadakat programları satış işlemlerinin farklı bir bileşeni şeklinde muhasebeleşmelidir. Tahsil edilen bedelin rayiç değerinin bir kısmı müşteriye sağlanan menfaatlara dağıtılarak, söz konusu menfaatler müşteri tarafından kullanıldıkça gelir kaydedilmelidir. UFRYK 13'ün, şirketin bu tarz bir uygulaması olmaması sebebiyle, şirketin finansal tablolarına etkisi olmayacağı öngörülmektedir.

UFRYK 15, “Gayrimenkul İnşaatı ile İlgili Anlaşmalar ”
UFRYK 15, bir gayrimenkulün inşaatı için yapılan anlaşmanın, UMS 11 “İnşaat Sözleşmeleri” standardı veya UMS 18 “Hâsılât” standardı kapsamına girip girmediğinin ve buna bağlı olarak da böyle bir gayrimenkul inşasından elde edilen gelirin ne zaman muhasebeleştirileceğinin belirlenmesi konusunda yol gösterir. Bu yorumun Şirket'in finansal tablolarına bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRYK 16, “Yurt dışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım ile İlgili Riskten Korunma” UFRYK 16, üç ana konuya açıklık getirmektedir: Finansal tablolarda kullanılan sunum para birimi bir işletmenin finansal korunma muhasebesi uygulayabilmesine gerekçe oluşturmaz. Dolayısıyla, bir ana kuruluş yalnızca kendi finansal tablolarında kullanılan para birimi ile yabancı operasyonlarında kullanılan para birimi farkından doğan kur farklarını finansal riskten

korunma riski olarak adlandırabilir. Finansal riskten korunma aracı grup içindeki işletme ya da işletmelerce elde tutulabilir. Bu yorumun Şirket'in finansal tablolarına bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRYK 17 “Parasal olmayan varlıkların hissedarlara dağıtımı”
UFRYK 17, hissedarların teslim alacağı parasal veya parasal olmayan varlıkları seçme hakkına sahip olmaları durumu da dahil olmak üzere, karşılıklı olan tüm parasal olmayan varlıkların dağıtımı için uygulanacaktır. Bu yorumun Şirket'in finansal tablolarına bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRYK 18 “Müşterilerden Varlık Transferi”
Yorum, müşterilerden alınan maddi duran varlıkların, inşaat yapımı için alınan nakdin veya bu türde müşterilerden alınan varlıkların muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir. Bu yorumun Şirket'in finansal tablolarına bir etkisi olması beklenmemektedir.

UMS 1, “Finansal Tabloların Sunuluşu” (Değişiklik)
Finansal tablolarda sunulan bilgilerin yararını artırmak amacıyla UMS 1 değişikliğe tabi tutulmuştur. Özsermaye değişim tablosunun sadece hissedarlar ile yapılan işlemleri içermesi, kâr zarar tablosuna ek olarak, “diğer kapsamlı kâr zarar tablosu” adında, tüm gelir ve harcama kalemlerini kâr zarar olarak sınıflandıracak yeni bir finansal tablonun yayımlanmaya başlaması ve yeni dönemlerde bir önceki döneme ait finansal tabloların yeniden yorumlanması veya yeni muhasebe politikalarının geriye dönük olarak üçüncü bir kolonda geçmiş dönemlere ait etkilerinin yayımlanması standartta yapılan ana değişikliklerdir.

UMS 39, “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme”
Riskten Korunmaya Konu Olabilecek Kalemlerle İlgili Değişiklikler
Bu değişiklik, enflasyona karşı riskten korunma muhasebesinin ancak ilgili finansal aracın nakit çıkışlarının sözleşmeden kaynaklanacak şekilde enflasyona bağlı olması halinde yapılabileceğine açıklık getirmektedir.

Şirket yöneticileri, yukarıdaki standart ve yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde şirketin finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağını düşünmektedir.

2.2 Konsolidasyon

Genel Bilgiler 1.8 ve Hazırlık Esasları 2.1.1. numaralı dipnotlarda daha detaylı açıklandığı üzere, konsolide finansal tablolara ilişkin tebliğ taslağının ilk kez 2009 yılı içerisinde uygulamaya konulması planlanmaktadır. Bu nedenle, bilanço tarihi itibarıyla ekli finansal tablolarda yalnızca Aksigorta A.Ş. ile ilgili finansal bilgiler sunulmuştur.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

2.3 Bölüm Raporlaması

Şirketin faaliyetlerinin getirdiği herhangi bir faaliyet bölümlemesi ya da coğrafi alan bölümlemesi bulunmamaktadır.

2.4 Yabancı Para Karşılıkları

Şirketin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli ve döviz parasal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Yeni Türk Lirası'na çevrilmektedir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle YTL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluşturdukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak elde alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurt dışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurt dışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

2.5 Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri şirketin ilgili muhasebe politikası uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile sahip olunan maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortisman tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlar ile gösterilmektedirler. Kabul gören kriterlere uyması durumunda bilançoda yer alan tutara, var olan yatırım amaçlı gayrimenkulün herhangi bir kısmını değiştirmenin maliyeti dahil edilir. Söz konusu tutara, yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan günlük bakımlar dahil değildir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanında doğrusal amortisman yöntemi kullanılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkulün amortisman süresi, binalarda 50 yıldır, araziler amortisman tabi değildir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağı belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kâr/zarar, oluşturdukları dönemde gelir tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğinin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Faaliyet kiralaması çerçevesinde kiralanan gayrimenkuller, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmıştır.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

2.7 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (3-10 yıl) amortismanına tabi tutulur.

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü şirketin elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direk ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir. Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, faydalı ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulurlar (3 yılı geçmemek kaydıyla).

2.8 Finansal Varlıklar

Finansal yatırımlar, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınan finansal varlıklar haricinde, gerçeğe uygun piyasa değerinden alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamalar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden muhasebeleştirilir.

Yatırımlar, yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırılır.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha

kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar (Alım satım amaçlı finansal varlıklar)

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu kategoride yer alan varlıklar, dönen varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar

Grup'un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar (a) vadesine kadar elde tutulacak finansal varlık olmayan veya (b) alım satım amaçlı finansal varlık olmayan veya (c) kredi ve alacaklar olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar kayıtlara alındıktan sonra güvenilir bir şekilde ölçülebiliyor olması koşuluyla gerçeğe uygun değerleriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde ölçülemeyen ve aktif bir piyasası olmayan menkul kıymetler maliyet değeriyle gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kâr veya zararlara ilgili dönemin gelir tablosunda yer verilmektedir. Bu tür varlıkların makul değerinde meydana gelen değişiklikler özkaynak hesapları içinde gösterilmektedir.

İlgili varlığın elden çıkarılması veya değer düşüklüğü olması durumunda özkaynak hesaplarındaki tutar kâr / zarar olarak gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılan özkaynak araçlarına yönelik yatırımlardan kaynaklanan ve gelir tablosunda muhasebeleştirilen değer düşüş karşılıkları, sonraki dönemlerde gelir tablosundan iptal edilemez.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Satılmaya hazır olarak sınıflandırılan özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalır ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı gelir tablosunda iptal edilebilir.

Riski Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Varlıklar

Bu varlıklar satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Satılmaya hazır sınıfında yer alan varlıklar rayiç değerle değerlendirilmekte; iskonto edilmiş değerden kaynaklanan değerlendirme farkı gelir tablosunda, rayiç değer ile iskonto edilmiş değer arasındaki farkın %5'i özsermaye altında, sigortalılara ait olan %95'i Sigortacılık Teknik Karşılıkları - Hayat Matematik Karşılığı hesabında muhasebeleştirilmektedir. Rayiç değeri bulunmayan varlıklar etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleriyle izlenmektedir.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

İştirakler

Sermaye payı dikkate alınmaksızın sahip olunan oy hakkı veya yönetime katılma hakkının en az %20 oranında olduğu hisse senetlerinden oluşmaktadır. Bu kıymetlerin, kayıtlı değerleri ile güvenilir bir şekilde ölçülebiliyor olması koşuluyla rayiç değerleri arasındaki farklar özkaynak kalemlerine intikal ettirilmekte, piyasa rayiç olan kıymetler aktifte piyasa rayiçleri ile, diğerleri ise kayıtlı değerleri ile gösterilmektedir.

2.9 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Serefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler).

Serefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur.

Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalır ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

2.10 Türev Finansal Araçlar

Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile hesaplanır ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değer ile tekrar hesaplanır.

Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer verilmeye devam edilir. Finansal riskten korunulan işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, dönemin kâr zararına kaydedilir.

Diğer finansal araçların veya diğer finansal olmayan sözleşmelerin içerisinde yer alan saklı türev finansal araçlar, söz konusu araçlara ilişkin riskler ve özellikle ilgili ana sözleşmeler ile yakından ilişkilendirilmediğinde ve bu ana sözleşmelerin gelir tablosunda muhasebeleştirilen realize olmaması kazanç ve kayıpların gerçeğe uygun değerleriyle değerlendirilmediği durumlarda, ayrı türev finansal araç olarak nitelendirilirler.

Şirket'in yıl içerisinde kullandığı türev finansal araçlardan 7.830.000 YTL net zarar gelir tablosuna yansıtılmıştır.

2.11 Finansal Varlıkların Netleştirilmesi (Mahsup Edilmesi)

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.12 Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.13 Sermaye

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Şirket'in nominal sermayesi 306.000.000 YTL olup, tamamı ödenmiş her biri 1 (bir) YKr değerindeki 30.600.000.000 paydan ibarettir. Sermayenin ortaklara göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	
	Pay Tutarı YTL	Pay Oranı %
H. Ömer Sabancı A.Ş.	186.658.800	61.98
Diğer	116.341.200	38.02
	306.000.000	100.00

Şirket, 2499 sayılı kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15 Haziran 2000 tarih ve 67/1039 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, Şirket'in kayıtlı sermayesi 500.000.000 YTL'dir.

Yıl içinde yapılan sermaye artırımını bulunmamaktadır.

2.14 Sigorta ve Yatırım Sözleşmeleri - Sınıflandırma Sigorta Sözleşmeleri:

Gelecekteki belirli bir, kesin olmayan olayın (sigorta konusu olay) sigortalıyı olumsuz bir şekilde etkilemesi halinde sigortalıya tazminat ödemeyi kabul ederek bir tarafın (sigortacı) diğer taraftan (sigortalı) önemli bir sigorta riskini kabul ettiği sözleşmeler sigorta sözleşmesidir. Şirket, bir ya da daha fazla sözleşmeden doğabilecek hasarların sigortacı (reasürör) tarafından diğer bir sigortacıya (sedan işletme) karşılanması amacıyla düzenlenen sigorta sözleşmeleri olan reasürans sözleşmeleri yapmaktadır. Sigorta sözleşme sınıflamasına, şirketin yaptığı sigorta sözleşmeleri ve elinde bulundurduğu reasürans sözleşmeleri dahil olur.

Şirket sözleşmeleri sigorta riskinin transfer edildiği tarihte kayda alınıp, sözleşmeden kaynaklı bütün hak ve yükümlülüklerin vade ve/veya itfasına kadar kayıtlarda sigorta sözleşmesi olarak sınıflandırılmaktadır.

Yatırım Sözleşmeleri:

Yatırım sözleşmeleri, önemli bir sigorta riski transferi sağlamayan ancak finansal risk transferi sağlayan sözleşmelerdir. Şirket'in yatırım sözleşmeleri bulunmamaktadır.

2.15 Sigorta ve Yatırım Sözleşmelerinde İsteğe Bağlı Katılım Özellikleri

Bulunmamaktadır.

2.16 İsteğe Bağlı Katılım Özelliği Olmayan Yatırım Sözleşmeleri

Bulunmamaktadır.

2.17 Borçlar

Şirket'in kısa vadeli ya da uzun vadeli kredi sözleşmeleri bulunmamaktadır.

2.18 Ertelenmiş Gelir Vergisi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, şirketin geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, şirketin bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da şirketin cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

2.19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Bu standardın amacı; çalışanlara sağlanan faydaların muhasebeleştirilmesi ve açıklanmasına ilişkin hususları belirlemektir. Sunmuş oldukları hizmetler karşılığında

gelecekte çalışanlara sağlayacağı faydalara ilişkin olarak borç ve çalışanlara sağlanan faydalar karşılığında çalışanların sunmuş olduğu hizmetler sonucunda ortaya çıkan ekonomik faydanın işletme tarafından kullanılması durumunda, gider muhasebeleştirilmesini gerekli kılar.

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar; ücret, maaş ve sosyal güvenlik yardımları, ücretli yıllık izin ve ücretli hastalık izni, kâr paylaşımı ve ikramiyeler (dönem sonundan itibaren on iki ay içinde ödenebilir olanlar) ve mevcut çalışanlara sağlanan parasal olmayan faydalar (sağlık yardımı, lojman, araç ve ücretsiz veya indirimli olarak verilen gıda yardımı ve diğer hizmetler), çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar; emekli maaşı, diğer emeklilik faydaları, emeklilik sonrası hayat sigortası ve emeklilik sonrası sağlık yardımı, çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar; uzun süreli işten ayrılmalar veya seyahat, jübile veya diğer uzun süreli hizmet verme faydaları, iş göremezlik ödeneği ve dönemin bitiminden itibaren on iki ay içinde tamamı ödenmeyen kâr paylaşımı, ikramiye ve ertelenmiş ödemeler ve işten çıkarma tazminatlarıdır.

2.20 Karşılıklar

Karşılıklar, kaynağını muhasebenin temel ilkelerinden olan "ihtiyatlılık" kavramından alırlar. Bu kavram muhasebe olaylarında temkinli davranılması ve şirket faaliyetlerinde varolan belirsizliklerin ve şirketin karşılaşılabileceği risklerin gözönüne alınması gereğini ifade eder. Bu kavramın sonucu olarak şirketler, muhtemel giderleri ve zararları için karşılık ayırırlar.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

2.21 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Prim ve Komisyon Geliri

Prim geliri yıl içinde tanzim edilen poliçe gelirlerinden oluşmaktadır. Kazanılmamış primler karşılığı, bilanço tarihinde yürürlükte bulunan poliçeler üzerinden gün esaslı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Reasürörlere devredilen primler nedeniyle alınan komisyonların gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı ertelenmiş komisyon gelirleri olarak muhasebeleşmektedir.

Faiz, gelir ve gideri

Faiz gelir ve giderleri ilgili dönemdeki gelir tablosunda tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz geliri sabit getirili yatırım araçlarının kuponlarından sağlanan gelirleri ve iskontolu devlet tahvillerinin iç iskonto esasına göre değerlendirilmelerini kapsar.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Temettü geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

2.22 Finansal Kiralama - kiracı durumunda şirket

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemleri, finansal kiralama olarak sınıflandırılırken diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değeri, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Kiralayana karşı olan yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir. Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlülüğündeki azalışı sağlayan ana para ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan ana para bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderler, Şirket'in yukarıda ayrıntılarına yer verilen genel borçlanma politikası kapsamında finansman giderlerinin aktifleştirilen kısmı haricindeki bölümü gelir tablosuna kaydedilir.

Faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleşebilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir.

2.23 Kâr Payı Dağıtım

30 Mart 2009 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısında alınacak karar gereği 2008 kârından dağıtılacak kâr payı ve dağıtım tarihi belli olacaktır.

3. Önemli Muhasebe Tahminleri ve Hükümleri

Bulunmamaktadır.

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi

4.1 Sigorta Riski

4.1.1 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan risklerin yönetilmesindeki amaç ve bu risklerin azaltılmasına ilişkin politikalar.

Sigorta riski, herhangi bir sigorta sözleşmesi ile sigortalananın rizikonun gerçekleşme olasılığı ve buna bağlı olarak ortaya çıkacak olan hasarın büyüklüğünün belirsiz olma riskidir. Sigortacılık işleminin doğası gereği risk tesadüfi olarak gerçekleşir ve tahmin edilmesi güçtür. Şirketin katlandığı maksimum risk, teminat verilmiş olan sigorta bedeli ile sınırlıdır.

Şirket, merkezi risk değerlendirme politikası benimsemiştir. Bu politika belirlenmiş faaliyet konuları ve limitleri çerçevesince, uygulanmaktadır. Prensip olarak, risk değerlendirme sürecinde, oluşabilecek hasarların olasılığı, geçmiş hasar deneyimleri, benzer risklerin karşılaştırılması, üretim süreci içerisindeki süreç riskleri yöntemleriyle belirlenmektedir. Sigorta konusu riskin konumu, coğrafi bölgesi, faaliyet konusu, yangın ve hırsızlık önlemleri risk değerlendirmesinde alınan temel kriterlerdir.

4.1.2 Aşağıdakiler hakkındaki bilgiler dahil olmak üzere, sigorta riski hakkındaki bilgileri (reasürans yoluyla riskin azaltılmasının öncesindeki ve sonrasında);

4.1.2.1 Sigorta riskine karşı duyarlılık

Şirket sigorta riskini poliçe üretim stratejisi, reasürans anlaşmaları ve etkin tasfiye ve ödeme işlemleri yardımı ile yönetmektedir.

Şirketin poliçe üretim stratejisi, poliçe üretimi sırasında risk değerlendirmesinin en etkin şekilde yapılması üzerine kurulmuş olup üstlenilen riskin türüne, büyüklüğüne, endüstri ve coğrafi bölgesine göre en doğru şekilde dağıtılmasına dayanmaktadır.

Reasürans anlaşmaları; hasar fazlası, (kotpar, eksedan) ve katastrofik teminat (kuvertür) içermektedir. Bununla birlikte, şirketin reasürans programı çerçevesinde sigorta riskleri için ihtiyari (fakültatif) reasürans anlaşmaları yapılabilmektedir.

4.1.2.2 Yönetimin yoğunlaşmaları nasıl tespit ettiğinin ve her bir yoğunlaşmayı belirleyen ortak özelliklerin (sigortalanan olayın mahiyeti, coğrafi bölge veya para birimi) açıklamasını içeren, sigorta riski yoğunlaşmaları

Şirket, genel olarak, yangın ve doğal afetler, nakliyat, kaza, kara taşıtları, hava araçları, su araçları, genel zararlar, kara araçları sorumluluk, hava araçları sorumluluk, genel sorumluluk, finansal kayıplar, hukuksal koruma, hastalık/sağlık ve hayat branşlarında sigorta sözleşmesi yapmaktadır. Buna göre, düzenlenen sigorta sözleşmelerinde, sigortalının mahiyetine göre sigorta riski yoğunlaşması brüt ve net (reasürans sonrası) olarak aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Toplam Hasar Yükümlülüğü (*)

	Brüt Toplam Hasar Yükümlülüğü	Toplam Hasar Yükümlülüğü Reasürör Payı	Net Toplam Hasar Yükümlülüğü
31 Aralık 2008			
Yangın ve Doğal Afetler	29,742,209	20,674,755	9,067,454
Nakliyat	7,125,173	5,178,676	1,946,497
Kaza	4,160,556	2,551,899	1,608,657
Kara Araçları	54,879,861	17,909,932	36,969,929
Hava Araçları	3,805	3,805	-
Su Araçları	2,253,094	1,784,194	468,900
Genel Zararlar	34,552,599	28,646,548	5,906,051
Kara Araçları Sorumluluk	137,508,680	41,658,299	95,850,381
Genel Sorumluluk	15,956,015	14,107,314	1,848,701
Finansal Kayıplar	713,418	645,355	68,063
Hukuksal Koruma	28,918	[2,927]	31,845
Kredi	1,091,383	1,091,383	-
Hastalık / Sağlık	15,937,300	6,018,905	9,918,395
Hayat	3,863,518	600	3,862,918
Toplam	307.816.529	140.268.738	167.547.791

(*) Toplam hasar, bilanço tarihi itibarıyla ayrılmış olan tüm karşılıkları; muallak tazminat karşılığı, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri, aktüeryal zincirleme merdiven metodu, muallak tazminat karşılığı yeterlilik hesaplaması sonucu gelen ek karşılıklar içermektedir.

Şirketin hasarın oluştuğu coğrafi bölgeye göre sigorta riski yoğunlaşması brüt ve net (reasürans sonrası) olarak aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Toplam Hasar Yükümlülüğü (*)

	Brüt Toplam Hasar Yükümlülüğü	Toplam Hasar Yükümlülüğü Reasürör Payı	Net Toplam Hasar Yükümlülüğü
31 Aralık 2008			
Marmara Bölgesi	133,681,241	54,885,503	78,795,738
Ege Bölgesi	25,027,898	11,531,265	13,496,633
İç Anadolu Bölgesi	18,927,600	11,938,298	6,989,302
Akdeniz Bölgesi	16,093,994	10,317,881	5,776,113
Karadeniz Bölgesi	7,864,485	4,730,026	3,134,459
Doğu Anadolu Bölgesi	3,053,167	2,085,660	967,507
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	10,892,389	5,682,648	5,209,741
Toplam	215.540.774	101.171.281	114.369.493

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hasar gelişim tablosu:

Şirket'in hasarın oluştuğu coğrafi bölgeye göre sigorta riski yoğunlaşması brüt ve net (reasürans sonrası) olarak aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Toplam Hasar Yükümlülüğü (*)

	Oluştugu Dönemde	Oluştugu Dönemden 1 Dönem	Oluştugu Dönemden 2 Dönem	Oluştugu Dönemden 3 Dönem	Oluştugu Dönemden 4 Dönem	Oluştugu Dönemden 5 Dönem	Toplam Ödeme
Hasar Oluştugu Dönem	Ödenen	Sonra Ödenen	Sonra Ödenen	Sonra Ödenen	Sonra Ödenen	Sonra Ödenen	
1 Ocak 2003-31 Aralık 2003	82.637.611	1.740.254	827.077	723.355	820.901	364.382	87.113.580
1 Ocak 2004-31 Aralık 2004	110.272.546	(1.239.201)	1.081.256	969.510	530.930	-	111.615.041
1 Ocak 2005-31 Aralık 2005	144.743.845	630.564	1.877.226	788.426	-	-	148.040.061
1 Ocak 2006-31 Aralık 2006	226.035.861	2.853.369	1.812.506	-	-	-	230.701.736
1 Ocak 2007-31 Aralık 2007	251.531.420	3.238.916	-	-	-	-	254.770.336
1 Ocak 2007-31 Aralık 2007	313.571.079	-	-	-	-	-	313.571.079
Toplam Ödeme	1.128.792.362	7.223.902	5.598.065	72.481.291	1.351.831	364.382	1.145.811.833

(*) Toplam hasar, bilanço tarihi itibarıyla ayrılmış olan dosya bazında muallak tazminat karşılığını içermektedir.

Şirketin para birimine göre sigorta riski yoğunlaşması brüt ve net (reasürans sonrası) olarak aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Toplam Hasar Yükümlülüğü (*)

	Brüt Toplam Hasar Yükümlülüğü	Toplam Hasar Yükümlülüğü Reasürör Payı	Net Toplam Hasar Yükümlülüğü
31 Aralık 2008			
Yeni Türk Lirası	194,756,964	98,763,141	95,993,823
Amerikan Doları	15,214,594	1,191,099	14,023,495
Avro	4,471,938	1,199,002	3,272,936
İngiliz Sterlini	995,560	6,088	989,472
Diğer	101,718	11,951	89,767
Toplam	215.540.774	101.171.281	114.369.493

4.1.2.3 Gerçekleşen hasarların geçmiş tahminlerle karşılaştırılması (hasarların gelişim süreci)

Branşlar itibarıyla muallak tazminat karşılığı konservasyon yeterlilik oranları aşağıda belirtilmiştir.

Muallak Tazminat Karşılığı Yeterlilik Tablosu:

	%
	31 Aralık 2008
Kaza	74.98
Hastalık / Sağlık	95.24
Kara Araçları	83.61
Su Araçları	69.42
Nakliyat	120.44
Yangın ve Doğal Afetler	171.85
Genel Zararlar	100.16
Kara Araçları Sorumluluk	52.24
Hava Araçları Sorumluluk	0.09
Genel Sorumluluk	53.63
Finansal Kayıplar	87.69
Hukuksal Koruma	20.53
Genel Oran	79.27

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca, şirketin brans bazında ayırdığı cari hesap dönemi muallak hasar ve tazminat karşılığı tutarı, Hazine Müsteşarlığı tarafından belirlenen aktüeryal zincirleme merdiven metodu ile brans bazında bulunan tutardan daha küçük olmasından dolayı şirket 305.330 YTL ilave muallak hasar karşılığı ayırmıştır. Hayat branşı kapandığı ve yıl içerisinde fazla ödeme yapılmadığı için aktüeryal zincirleme merdiven metodu hesaplamasına dahil edilmemiştir.

4.1.2.4 Finansal tablolar üzerinde önemli etkiye sahip olan her değişikliğin etkisini ayrı olarak göstererek sigorta varlık ve borçlarının ölçümünde kullanılan varsayımlardaki değişikliklerin etkileri

7 Ağustos 2007 tarihinde yayınlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelik" ile bazı teknik karşılık hesaplamalarında 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere bazı değişiklikler gerçekleşmiştir. Buna göre:

- 1) Kazanılmamış primler karşılığı (KPK) hesaplamalarının komisyon tenzil edilmeden yapılması sonucu, KPK'da 27.753.236 YTL artış olurken, ertelenmiş komisyon gelir ve gideri olarak, sırasıyla, bilançoda Gelecek Aylara Ait Diğer Gelirler Ve Gider Tahakkukları satırında 23.448.244 YTL ve Gelecek Aylara Ait Giderler satırında 51.201.480 YTL olarak gösterilmiştir.
- 2) Devam eden riskler karşılığı olarak 14.609.384 YTL karşılık ayrılmıştır.
- 3) Muallak tazminat yeterlilik farkı brans bazında hesaplanmaya başlamış olup yeterlilik oranı % 90'dan % 95'e artırılmıştır. Muallak tazminat yeterlilik farkı yıl sonu itibarıyla ayrılması gereken bir karşılık olup, şirket bilanço tarihi itibarıyla 28.605.256 YTL tutarında muallak yeterlilik farkı hesaplayarak kayıtlara alınmıştır.
- 4) Rücu ve sovtaj gelirleri, muallak hasar karşılıkları hesaplanırken rücu ve sovtaj gelirleri dikkate alınacağı hükmü uyarınca 12.047.146 YTL gelir tahakkuku yapılmıştır.
- 5) 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, takip eden hesap dönemlerinde meydana gelebilecek tazminat oranlarındaki dalgalanmaları dengelemek ve katastrofik riskleri karşılamak üzere kredi ve deprem teminatları için 3.580.776 YTL dengeleme karşılığı ayrılmıştır.

Sigorta sözleşmelerinden TFRS 7 kapsamına girmiş olan sözleşmeler bulunmamaktadır.

4.2 Finansal Risk

4.2.1 Sermaye risk yönetimi ve sermaye gereksinimine ilişkin açıklamalar

Şirketin sermaye yönetimindeki amacı; grubun gelir getiren bir işletme olarak devamlılığını sağlamak, hissedar ve kurumsal ortakların faydasını gözetmek, aynı zamanda sermayenin maliyetini azaltmak için en verimli sermaye yapısının sürekliliğini sağlamaktır.

Şirketin Sermaye Yeterliliği, 19 Ocak 2008 tarih ve 26761 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik çerçevesinde 6 aylık dönemlerde hesaplanmaktadır. Şirketin sermaye yeterliliği sonucuna göre; gerekli özsermaye tutarı önemli oranda yükseklik arz etmektedir.

Sermaye Yeterliliği Özet Tablo

	31 Aralık 2008
1.Prim Esasına Göre	103,185,892
2.Hasar Esasına Göre	97,774,543
I.HAYAT DIŞI BRANŞLAR İÇİN GEREKLİ ÖZSERMAYE	103,185,892
1.Yükümlülüğe İlişkin Sonuç	325,033
2.Riske İlişkin Sonuç	32,909
II.HAYAT BRANŞI İÇİN GEREKLİ ÖZSERMAYE	325,033
III.EMEKLİLİK BRANŞI İÇİN GEREKLİ ÖZSERMAYE	-
BİRİNCİ YÖNTEME GÖRE GEREKLİ ÖZSERMAYE	103,185,892
1- AKTİF RİSKİ	228,006,398
2- REASÜRANS RİSKİ	57,536,988
3- AŞIRI PRİM ARTIŞI RİSKİ	-
4- MUALLAK TAZMİNAT RİSKİ	14,453,245
5- YAZIM RİSKİ	77,207,773
6- KUR RİSKİ	6,265,571
İKİNCİ YÖNTEME GÖRE GEREKLİ ÖZSERMAYE	383,469,975
ŞİRKET İÇİN GEREKLİ ÖZSERMAYE TUTARI	383,469,975
ÖZSERMAYE	1,798,588,640
ÖZSERMAYEDEN İNDİRİLEN İŞTİRAK TUTARI	17,828,774
SERMAYE YETERLİLİK SONUCU	1,397,289,891

(*) Özsermaye toplamına 3.580.776 YTL dengeleme karşılığı eklenmiştir.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

4.2.2 Finansal Risk Faktörleri

Şirket, finansal varlık ve yükümlükleri ile reasürans varlık ve yükümlükleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirketin risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal yatırımları sebebiyle genelde faiz oranı riskine, sigorta alacakları sebebiyle de kredi riskine maruz kalmaktadır.

Piyasa riski

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa farklarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır.

Kur riski

Şirketin yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endekslili varlıkları ve yükümlülükleri kur riskine baz teşkil etmektedir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla yabancı para cinsinden varlıkların ve yükümlülüklerin detayı not 12.4'te verilmiştir.

Kur riskine duyarlılık

Şirketin ABD Doları ve AVRO kurlarındaki % 10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığı aşağıda gösterilmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Pozitif değer, kâr/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

	ABD Dolar Etkisi 2008	Avro Etkisi 2008
Kâr/Zarar(artış)	6.294.597	1.928.493
Kâr/Zarar(azalış)	(6.294.597)	(1.928.493)

Faiz oranı riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, şirketin faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Şirketin faiz oranı riskine duyarlılığı aktif ve pasif hesapların vadelerindeki uyumsuzluğu ile ilgilidir. Bu risk faiz değişimlerinden etkilenen varlıkları aynı tipte yükümlülüklerle karşılamak suretiyle yönetilmektedir. Şirketin bilanço tarihi itibarıyla aktif ve pasiflerinin yeniden fiyatlandırmaya göre kalan vadeleri ile likidite riskinde açıklanan kalan vadeleri büyük ölçüde aynıdır.

Bu sebeple, bu finansal tablo notlarında faiz oranı riski ile ilgili ilave bir tablo sunulmamıştır.

Fiyat riski

Şirket, hisse senedi yatırımlarından kaynaklanan hisse senedi fiyat riskine maruz kalmaktadır. Hisse senetleri yatırımları, ticari amaçlardan ziyade stratejik amaçlar için elde tutulmaktadır. Şirket tarafından söz konusu yatırımların faal olarak alım-satımı söz konusu değildir.

Raporlama tarihinde, diğer tüm değişkenlerin sabit ve değerlendirme yöntemindeki verilerin %10 oranında fazla/az olması durumunda hisse senedi yatırımları, satılmaya hazır varlıklar olarak sınıflandırılmış olduğu için ve elden çıkarılmadığı ya da değer düşüklüğüne uğramadığı sürece, net kar/zarar etkilenmeyecek, Şirketin özkaynaklarında 87.410.103 YTL tutarında artış/azalış olacaktır.

Şirket'in hisse senedi fiyatları ile ilgili duyarlılığı daha önceki yıla kıyasla önemli bir değişiklik göstermemiştir.

Kredi riski

Kredi riski, şirketin taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafın anlaşma yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Bu risk, belli bir taraftan olan alacaklar için limitler belirlenmesi ve teminatlandırılması vasıtasıyla yönetilmektedir. Limit ve teminat tutarları ilgili tarafların, mali gücü ve ticari kapasiteleri gibi kriterlerin değerlendirilmesi neticesinde belirlenmektedir. Şirketin kredi riski, ağırlıklı olarak faaliyetlerini yürüttüğü Türkiye'dedir.

Şirketin bilanço tarihi itibarıyla sigortacılık faaliyetlerinden olan alacakları, bu alacaklara ilişkin alınan teminat ve ayrılan şüpheli alacak karşılıkları not 12.1'de belirtilmiştir. Yeniden yapılandırılmış ticari alacaklar bulunmamaktadır.

Likidite riski

Likidite riski, şirketin net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmaya suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Likidite Riski Tablosu

	1 Aya Kadar	1Ay-3 Ay	3 Ay-1 Yıl	1 Yıl-5Yıl	5Yıl Üzeri	Vadesiz	Toplam
Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	204,637,097	80,982,267	-	-	-	55,118,122	340,737,486
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	11,878,531	9,908,899	184,008,653	-	-	882,082,411	1,087,878,494
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	18,501,155	18,501,155
Riski Hayat Poliçesine ait	-	482,640	8,725,021	-	-	-	9,207,661
Esas Faaliyetler Alacaklar	4,600,228	142,656,895	88,245,419	191,335	-	-	235,693,877
İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	-	41,920	-	-	-	41,920
Diğer Alacaklar	-	5,577,077	-	-	-	-	5,577,077
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelirler	-	-	51,364,455	-	-	-	51,364,455
Diğer Cari Varlıklar	-	-	7,577,418	-	-	-	7,577,418
Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	577,101,646	577,101,646
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-	-	46,401,666	46,401,666
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-	-	6,477,146	6,477,146
Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları	-	-	-	54,852	-	-	54,852
Toplam Varlıklar	221.115.856	239.607.778	339.962.886	246.187	-	1.585.682.146	2.386.614.853
Esas Faaliyetten Borçlar	18,832,892	11,396,397	33,821,188	-	-	-	64,050,477
İlişkili Taraflara Borçlar	23,405	-	159,307	-	-	-	182,712
Diğer Borçlar	4,506,802	5,580,818	-	-	-	-	10,087,620
Sigortacılık Teknik Karşılıkları	-	-	419,285,958	-	-	-	419,285,958
Ödenecek Vergi ve Benzeri Yük.	-	8,759,817	-	-	-	-	8,759,817
Gelecek Aylara Gelirler	-	9,418,469	23,448,244	-	-	-	32,866,713
Uzun Vadeli Sigortacılık Teknik Karşılıkları	-	-	-	7,487,550	3,580,776	-	11,068,326
Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	-	-	-	-	-	1,944,976	1,944,976
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-	-	-	-	43,360,390	43,360,390
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	1,795,007,864	1,795,007,864
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar	23.363.099	35.155.501	476.714.697	7.487.550	3.580.776	1.840.313.230	2.386.614.853

Finansal Araçlar Kategorileri

Cari Finansal Varlıklar	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değeri
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1,087,878,494	1,087,878,494
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	18,501,155	18,501,155
Riski Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Yatırımlar	9,207,661	9,207,661
Cari Olmayan Finansal Varlıklar		
İştirakler	28,879,475	28,879,475
Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler	548,222,171	548,222,171
Toplam Finansal Varlıklar	1.692.688.956	1.692.688.956

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Rayıç değer, bilgili ve istekli taraflar arasında, piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleşen işlemlerde, bir varlığın karşılığında el değiştirebileceği veya bir yükümlülüğün karşılanabileceği değerdir.

Şirket, finansal enstrümanların tahmini rayıç değerlerini halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Bununla birlikte, piyasa bilgilerini değerlendirip rayıç değerleri tahmin edebilmek, yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Şirketin cari bir piyasa işlemi elde edebileceği miktarların göstergesi olamaz.

Rayıç değerleri tahmin edilmesi pratikte mümkün olan finansal enstrümanların rayıç değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Finansal varlıklar:

Nakit ve nakit benzeri değerler ve diğer finansal varlıklar dahil olmak üzere maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların rayiç değerlerinin kısa vadeli olmaları ve muhtemel zararların önemsiz miktarda olabileceği düşünülerek defter değerlerine yaklaştığı öngörülmektedir.

Devlet iç borçlanma senetlerinin ve hisse senetlerinin rayiç değerlerinin belirlenmesinde piyasa fiyatları esas alınır.

Finansal yükümlülükler:

Kısa vadeli olmaları sebebiyle parasal yükümlülüklerin rayiç değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

5. Bölüm Bilgileri

5.1 Faaliyet Bölümlemesi

Şirket sadece hayat dışı branşta faaliyet göstermektedir. Finansal tablolarda oluşan teknik gelir/gider ağırlıklı olarak hayat dışı branşlardan kaynaklanmaktadır. Ayrıca durdurulan hayat faaliyetlerinden 311.475 YTL teknik kâr oluşmuştur. Şirketin dönem içinde kâr veya zararda ve doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararları bulunmamaktadır.

Coğrafi Bölümleme

Şirket Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Yurtdışındaki faaliyetlerin sonuçlarının finansal tablolar üzerindeki önemliliğinin son derece düşük olmasından dolayı coğrafi bölümlemeye ilişkin bilgi verilmemiştir.

6. Maddi Duran Varlıklar

Maliyet Değeri

1 Ocak 2008 itibariyle açılış bakiyesi	40,491,007	102,258	23,589,959	1,832,474	66,015,698
Alımlar	226,409	-	673,913	435,278	1,335,600
Çıkışlar	(1,128,020)	-	(494,376)	-	(1,622,396)
31 Aralık 2008 itibariyle kapanış bakiyesi	39,589,396	102,258	23,769,496	2,267,752	65,728,902

Birikmiş Amortismanlar

1 Ocak 2008 itibariyle açılış bakiyesi	(8,923,116)	(68,701)	(14,577,699)	(1,179,979)	(24,749,495)
Dönem gideri	(793,157)	(10,080)	(1,553,091)	(305,931)	(2,662,259)
Çıkışlar	513,439	-	494,376	-	1,007,815
31 Aralık 2008 itibariyle kapanış bakiyesi	(9,202,834)	(78,781)	(15,636,414)	(1,485,910)	(26,403,939)

31 Aralık 2008 itibariyle net defter değeri	30,386,562	23,477	8,133,082	781,842	39,324,963
---	------------	--------	-----------	---------	------------

Maddi duran varlıklara ait amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

Ekonomik Ömrü

Binalar	50 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	10 yıl
Taşıtlar	4 yıl
Demirbaşlar	10 yıl
Özel maliyetler	4 yıl

Dönem içinde muhasebeleştirilen maddi duran varlıklara ilişkin ilave değer düşüklüğü kaybı bulunmamaktadır.

Değer düşüklüğü kaybı, gelir tablosundaki (amortisman ve itfa giderleri/satılan malın maliyeti) kalemine dahil edilir.

Maliyet yöntemi benimsenmiştir.

Şirketin teknik karşılıkları için teminat olarak gösterdiği maddi duran varlıkları üzerindeki rehin ve ipotek tutarı 36.347.917 YTL olup söz konusu tutar, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığının 7 Ağustos 2007 tarihli 26606 sayılı resmi gazetede yayımlanan " Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketleri'nin Teknik Karşılıkları'na ve Bu karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara" ilişkin yönetmeliğinde, teminat olarak tesis edilen mevcut Türkiye'deki gayrimenkuller, toplam teminat tutarının % 30'una kadar teminat olarak gösterilebileceği ve bu oranın 30 Haziran 2008 tarihi itibariyle %15 ve 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle % 0'a düşürüleceği ifade edilmesi sebebiyle, yıl sonu teminat hesabına dahil edilmemiştir. İpoteğin kaldırılması için Şubat 2009 tarihinde Hazine Müsteşarlığı'na gerekli başvuru yapılmıştır.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

7. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Cari Dönem	Arazi ve Arsalar	Binalar	Toplam
Maliyet Değeri			
1 Ocak 2008 itibariyle açılış bakiyesi	5,816,175	4,717,160	10,533,335
Alımlar	-	6,886	6,886
Çıkışlar	-	(2,997,889)	(2,997,889)
31 Aralık 2008 itibariyle kapanış bakiyesi	5.816.175	1.726.157	7.542.332
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2008 itibariyle açılış bakiyesi	-	(2,063,100)	(2,063,100)
Dönem gideri	-	(36,372)	(36,372)
Çıkışlar	-	1,633,842	1,633,842
31 Aralık 2008 itibariyle kapanış bakiyesi	-	(465.629)	(465.629)
31 Aralık 2008 itibariyle net defter değeri	5.816.175	1.260.527	7.076.702

Şirketin 31 Aralık 2008 tarihindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, şirket ile ilişkisi olmayan bağımsız bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından 2008 yılında gerçekleştirilen değerlemeye göre belirlenmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketi olup söz konusu yerlerdeki taşınmazların değerlendirilmesi konusunda uygun nitelik ve deneyime sahiptir. Uluslararası Değerleme Standartları'na uygun olan değerlendirme, benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının referans alınmasıyla tespit edilmiştir.

8. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maliyet Değeri	Haklar	Toplam
1 Ocak 2008 itibariyle açılış bakiyesi	5,853,588	5,853,588
Alımlar	1,944,302	1,944,302
Çıkışlar	-	-
31 Aralık 2008 itibariyle kapanış bakiyesi	7.797.890	7.797.890
Birikmiş İtfa Payları		
1 Ocak 2008 itibariyle açılış bakiyesi	(641,006)	(641,006)
Dönem gideri	(679,738)	(679,738)
Çıkışlar	-	-
31 Aralık 2008 itibariyle kapanış bakiyesi	(1.320.744)	(1.320.744)
31 Aralık 2008 itibariyle net defter değeri	6.477.146	6.477.146

Şirketin cari dönemde maddi olmayan duran varlıklar için muhasebeleştirildiği değer düşüklüğü zararı bulunmamaktadır. Şirketin finansal tablolarında şerefiye tutarı bulunmamaktadır.

9. İştiraklerdeki Yatırımlar

Şirketin önemli derecede etkide bulunduğu, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin dışında kalan

işletmelerdir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına müferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle şirketin Merter BV'de 28.879.475 YTL tutarında ve %25 oranında iştiraki bulunmaktadır.

10. Reasürans Varlıkları

Şirketin reasürans varlıkları ile ilgili bakiyeleri not 17.16' da verilmiştir.

11. Finansal Varlıklar

11.1 Finansal Varlıkların Alt Sınıflamaları

Finansal Varlıklar İle Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	31 Aralık 2008
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1.102.125.868
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	18.501.155
Riski Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü	9.207.661
Toplam	(14.247.374)
	1.115.587.310

Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Maliyet Bedeli YTL	Borsa Rayıcı YTL	Kayıtlı Değer YTL
Devlet Tahvili	195.356.232	205.796.084	205.796.084
Hisse Senetleri (Borsaya kote olan)	403.978.659	870.460.036	870.460.036
Hisse Senetleri (Borsaya kote olmayan)	25.869.748	-	25.869.748
Toplam	625.204.639	1.076.256.120	1.102.125.868

Riski Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Yatırımlar	Maliyet Bedeli YTL	Borsa Rayıcı YTL	Kayıtlı Değer YTL
Devlet Tahvili	8.523.262	9.207.661	9.207.661

Satılmaya hazır finansal varlıklar içerisinde sınıflanmış olan hisse senetlerinin dökümü aşağıdaki gibidir

Hisse Senetleri	Pay Oranı %	Maliyet Bedeli YTL	Borsa Rayıcı YTL	Kayıtlı Değer YTL
Akbank	6,07	402,792,696	870,198,696	870,198,696
Yünsa	1,49	1,185,963	261,340	261,340
Borsaya Kote Olanlar		403.978.659	870.460.036	870.460.036
Akyatırım	0,02	16,505	-	16,505
Temsa	2,75	7,037,014	-	7,037,014
Tursa	2,57	18,681,633	-	18,681,633
Dönkasan	0,02	541	-	541
Ak Finansal Kiralama	0,01	3,490	-	3,490
Tarsim	4,35	130,565	-	130,565
Borsaya Kote Olmayanlar		25.869.748	-	25.869.748
GENELTOPLAM		429.848.407	870.460.036	896.329.784

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	Maliyet Bedeli YTL	Borsa Rayici YTL	Kayıtlı Değer YTL
Yatırım Fonu	14,999,932	14,999,932	14,999,932
Ters Repo	3,501,223	3,501,223	3,501,223
TOPLAM	18.501.155	18.501.155	18.501.155

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı tutarı 14.247.374 YTL'dir.

Cari dönem içinde, Şirket Yönetim Kurulu'nun 17 Temmuz 2008 tarihli toplantısında almış olduğu karar gereğince şirket portföyünde bulunan 14.312.758 YTL nominal değerli Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait hisse senetlerinin tamamı H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.'ye piyasa değeri esas alınarak toplam 55.962.886 YTL bedelle satılmıştır ve bu satıştan doğan 37.876.130 YTL tutarında satış zararı dönem kâr/zarar hesaplarına yansıtılmıştır.

Cari dönem içinde, Şirket Yönetim Kurulu'nun 30 Haziran 2008 tarihli toplantısında almış olduğu karar gereğince şirket portföyünde bulunan 3.118.344 YTL nominal değerli Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait hisse senetlerinin tamamı H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.'ye piyasa değeri esas alınarak toplam 13.876.633 YTL bedelle satılmıştır ve bu satıştan doğan 12.561.828 YTL tutarında satış kârı dönem kâr/zarar hesaplarına yansıtılmıştır.

11.2 Yıl içinde ihraç edilen hisse senedi dışındaki menkul kıymetler:

Bulunmamaktadır.

11.3 Yıl içinde itfa edilen borçlanmayı temsil eden menkul kıymetler

Bulunmamaktadır.

11.4 Bilançoda maliyet bedeli üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların borsa rayiçlerine göre, borsa rayiçleri üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların maliyet bedellerine göre değerlerini gösteren bilgi

Menkul kıymetlerin maliyet bedelleri, borsa rayiçleri ve kayıtlı değerleri, yukarıda 11.1 numaralı dipnotta sunulmuştur.

Finansal duran varlıklar borsaya kote olmayan varlıklardan oluşmakta olup maliyet bedelleri, ve kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Pay Oranı %	Maliyet Bedeli YTL	Kayıtlı Değer YTL
Merter BV	25	28.879.475	28.879.475
Toplam		28.879.475	28.879.475

Şirket, 6 Mart 2008 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile İstanbul Merter'deki alışveriş merkezi projesinin %12,5 hissesine 13.073.233 Euro sermaye ile iştirak ederek, Merter B.V.'nin %25 hissesini 7 Mart 2008 tarihinde satın almıştır.

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler

Borsaya Kote Olmayanlar

	Pay Oranı %	Maliyet Bedeli YTL	Kayıtlı Değer YTL
AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. (*)	49.83	130.516.055	548.222.171
Toplam		130.516.055	548.222.171

(*) Kayıtlı değer, Kadıköy 3. Asliye Ticaret Mahkemesinin 2007/876 D. İş sayılı ve 11 Temmuz 2007 tarihli kararı ile atanan bilirkişi heyetinin 16 Temmuz 2007 tarihli raporu ile yapılan tespit esaslarına göre hesaplanan şirket değeridir.

11.5 Menkul kıymetler ve bağlı menkul kıymetler grubu içinde yer alıp işletmenin ortakları, iştirakleri ve bağlı ortaklıklar tarafından çıkarılmış bulunan menkul kıymet tutarları ve bunları çıkaran ortaklıklar:

Bulunmamaktadır.

11.6 Finansal varlıklarda son üç yılda meydana gelen değer artışları

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	843.876.544	1.630.795.831	949.750.007

Değer artışları, finansal varlıkların, dönem sonu kayıtlı değer ile maliyet bedelleri arasındaki farkları yansıtmaktadırlar.

11.7 Finansal Araçlar

i) Finansal tablo kullanıcılarının işletmenin finansal durum ve performansı açısından finansal araçların önemini değerlendirmelerine imkan veren bilgiler 4.1 numaralı dipnotta verilmiştir.

ii) Finansal varlıkların defter değerlerine ilişkin bilgi, yukarıda 11.1 numaralı dipnotta verilmektedir.

iii) Finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri ve anılan değerlerin defter değeri ile karşılaştırılması 11.1 numaralı dipnotta verilmektedir.

iv) Vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar yukarıda 11.1 numaralı dipnotta verilmektedir.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

11.8. Finansal Araçlar

Şirket, finansal riskten korunma muhasebesi araçları uygulamamaktadır.

11.9 Kur Değişiminin Etkileri

Şirket, parasal kalemlerin ödenmesinden ya da dönem içinde veya ilk muhasebeleştirme sırasında çevrildiklerinden farklı kurlardan çevrilmelerinden kaynaklanan kur farklarını, oluştukları dönemde kâr veya zararda muhasebeleştirmektedir.

12. Borçlar ve Alacaklar

12.1 Şirket'in alacaklarının detayı

	31 Aralık 2008
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	238,745,436
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar karşılığı (-)	(6,333,054)
Esas faaliyetlerden ve sigortacılık faaliyetlerinden kaynaklanan şüpheli alacaklar	19,952,575
Esas faaliyetlerden ve sigortacılık faaliyetlerinden kaynaklanan şüpheli alacaklar karşılığı (-)	(16,702,574)
Diğer	31,494
Toplam	235,693,877

Şirketin sigortacılık faaliyetlerinden alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008
0-60 gün	20,682,547
61-91 gün	12,370,561
Vadesi gelmemiş alacaklar	205,692,328
Toplam	238,745,436

Şirketin alacakları için tesis edilen teminatların detayı aşağıda sunulmuştur:

Teminat Türü	Standart Alacaklar	Şüpheli Alacaklar
Teminat Mektubu	21,561,956	10,000
Gayrimenkul İpoteği	95,295,445	3,493,345
Devlet Tahvili ve Hisse Senedi	254,470	-
Diğer	727,708	426,617
Toplam	117,839,579	3,929,962

Şirket, tahsili şüpheli alacakları için teminatsız tutarın %100'ü oranında karşılık ayrılmaktadır. Şirket'in şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Şüpheli ticari alacak karşılığı hareketleri	31 Aralık 2008
Açılış Bakiyesi	(16,368,812)
Dönem gideri	(7,041,361)
Tahsilatlar	6,707,599
Kapanış Bakiyesi	(16,702,574)

Vadesi geçmiş ve şüpheli hale gelmiş sigortacılık faaliyetlerinden alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008
61-90 gün	17,162,088
90 gün üzeri	2,790,487
Toplam	19,952,575

12.2 İşletmenin ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklarla olan alacak - borç ilişkisi:

	31 Aralık 2008			
	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari Olmayan
Ortaklar				
H. Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	438	-
Toplam	-	-	438	-

(*) Bilançoda 159.307 YTL olarak görünen ortaklara borçlar rakamının geri kalan 158.869 YTL'lik kısmı geçmiş yıllarda dağıtılıp hissedarlar tarafından alınmayan temettülden oluşmaktadır.

12.3 Alacaklar için alınmış olan ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı 121.769.541 YTL'dir.

12.4 Şirket'in yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacaklar ve borçların tutarları aşağıda sunulmuştur:

Bankalar (DTH)	Döviz Tutarı	Kur TCMB Döviz	
		Alış	Tutar YTL
Amerikan Doları	1,747,765	1.5123	2,643,144
Avro	837,069	2.1408	1,791,997
İngiliz Sterlini	52,854	2.1924	115,876
Japon Yeni	293,609	0.0167	4,913
İsviçre Fransı	34,268	1.4300	49,003
Toplam			4.604.933

Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar

Bankalar (DTH)	Döviz Tutarı	Kur TCMB Döviz	
		Alış	Tutar YTL
Amerikan Doları	42,779,377	1.5123	64,695,253
Avro	8,728,604	2.1408	18,686,196
İngiliz Sterlini	312,581	2.1924	685,303
Japon Yeni	4,529	0.0167	76
İsviçre Fransı	49,843	1.4300	71,275
Toplam			84,138,103

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı

Bankalar (DTH)	Döviz Tutarı	Kur TCMB Döviz	
		Alış	Tutar YTL
Amerikan Doları	(9,272,958)	1.5123	(14,023,495)
Avro	(1,528,838)	2.1408	(3,272,936)
İngiliz Sterlini	(451,319)	2.1924	(989,472)
İsviçre Frangı	(62,774)	1.4300	(89,767)
Toplam			(18.375.670)

Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar

Bankalar (DTH)	Döviz Tutarı	Kur TCMB Döviz	
		Alış	Tutar YTL
Amerikan Doları	(2,120,644)	1.5123	(3,207,050)
Toplam			(3.207.050)
Net Yabancı Para Pozisyonu			67.160.316

13. Türev Finansal Araçlar

Şirketin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla türev finansal aracı bulunmamaktadır.

14. Nakit ve Nakit Benzerleri

	31 Aralık 2008
Nakit mevcudu	544
Bankadaki nakit	321,015,151
Vadesiz mevduatlar	55,118,122
Vadeli mevduatlar	265,897,029
Diğer hazır varlıklar	19,721,791
Toplam	340,737,486
Nakit ve nakit benzeri bakiyeler üzerinde faiz gelir tahakkuku (-)	(3,722,646)
Nakit akım amaçlı genel toplam	337,014,840
Bloke banka mevduatları (-)	(1,837,050)
	335,177,790

15. Sermaye

15.1 Ortaklara yapılan dağıtımları ayrı olarak göstermek suretiyle, kuruluşun ortaklarla ortakların kendi iradeleri dahilinde yaptıkları işlemlerin tutarları

Şirketin 31 Aralık 2008 tarihindeki ortakları ve sermaye yapısı 2.13 nolu dipnotta verilmiştir.

Şirketin ortakları ile dönem içinde yaptığı işlemlerin ve dönem sonu itibarıyla olan bakiyelerinin detaylı açıklaması "İlişkili taraf açıklamaları" dipnotunda verilmiştir.

15.2 Her değişikliği ayrı göstermek suretiyle, her sermaye sınıfının ve her yedeğin dönem başı ve dönem sonu defter değerlerinin uyumlaştırılması

Özsermaye Değişim Tablosunda verilmiştir.

15.3 Paylara bölünmüş sermayenin her sınıfı için

15.3.1 Kayıtlı sermayeyi oluşturan hisse senedi sayısı ile ilgili açıklama

Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1 YKr değerinde 30.600.000.000 adet paya ayrılmış olup, bu payları 10. tertip hisse senetleri temsil etmektedir

15.3.2 Çıkarılan ve tamamı ödenen ve çıkarılan fakat tamamı ödenmeyen hisse senetlerinin sayısı ile ilgili açıklama

Bulunmamaktadır.

15.3.3 Bir hisse senedinin nominal değeri veya hisse senetlerinin nominal değerinin olmadığı ile ilgili açıklama

Hisselerin nominal değeri hisse başına 1 YKr'dir.

15.3.4 Dönem başı ve dönem sonunda bulunan hisse senetleri sayısının uyumlaştırılması ile ilgili açıklama

	Hisse senedi (adet)
Dönem başı, 1 Ocak 2008	30.600.000.000
Dönem içinde çıkarılan	-
Dönem sonu, 31 Aralık 2008	30.600.000.000

15.3.5 Temettülerin dağıtımı ve sermayenin geri ödenmesindeki sınırlamalarda dahil söz konusu sermaye sınıfıyla ilgili haklar, imtiyazlar ve sınırlamalar (kısıtlamalar) ile ilgili açıklama.

Şirket ana sözleşmesinin 61. maddesi hükümleri gereğince, çıkarılan bilançoya göre hesap ve tespit olunan safi kârdan ödenecek kurumlar vergisi düşülür. Kalan tutar üzerinden %5 oranında kanuni yedek akçe ayrılır. Kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan tutar üzerinden en az Sermaye Piyasası Kurulunca tesbit olunan oran ve miktarda 1. temettü ayrılır. Şirketin sermayesinde imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

15.3.6 Kuruluş tarafından veya iştirakleri veya bağlı ortaklıkları tarafından bulundurulmuş kuruluşun kendi hisse senetleri ile ilgili açıklama

Bulunmamaktadır.

15.3.7 Vadeli işlemler ve sözleşmeler gereği yapılacak hisse senedi satışları için çıkarılmak üzere kuruluşta bulundurulmuş hisse senetleri, vadeleri ve tutarları ile ilgili açıklama.

Bulunmamaktadır.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

15.4 Hisse Bazlı Ödemeler

Bulunmamaktadır.

15.5 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonra gerçekleşen hisse senedi işlemleri bulunmamaktadır.

16. Diğer Karşılıklar ve İsteğe Bağlı Katılımın Sermaye Bileşeni

16.1 Diğer standartlar veya yorumlar tarafından istenen, doğrudan özkaynaklarda tahakkuk ettirilen dönemin her bir gelir ve gider kalemi ve bu kalemlerin toplamı

31 Aralık 2008

Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların	889.060.525
Değerleme Farkı	
Ertelenmiş Vergi Etkisi	(45.183.981)
Toplam	843.876.544

16.2 Özkaynakların bir unsuru olarak ayrıca sınıflandırılan net kur farkları ile dönem başındaki ve dönem sonundaki bu tür kur farkları tutarlarının mutabakatı.

Bulunmamaktadır.

16.3 Tahmini işleme ilişkin finansal riskten korunma işlemleri ve net yatırım riskinden korunma amaçlı işlemler

Bulunmamaktadır.

16.4 Finansal riskten korunma işlemleri

Bulunmamaktadır.

16.5 Satılmaya hazır finansal varlıklarda dönem içerisinde doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş kazanç veya kayıplar ile özkaynaklardan çıkarılıp döneme ilişkin kâr veya zararda muhasebeleştirilen tutarlar

Değer Artış/Azalış

Dönem başı, 1 Ocak 2008	1,630,795,831
Dönem içinde özkaynağa intikal ettirilen değer artış/azalışı	(786,919,287)
Dönem içinde özkaynaktan gelir tablosuna sınıflanan değer artış/azalışı	-
Dönem sonu, 31 Aralık 2008	843.876.544

16.6 İştiraklere ilişkin dönem içerisinde doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş kazanç veya kayıplar

Bulunmamaktadır.

16.7 Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme değer artışları

Bulunmamaktadır.

16.8 Doğrudan özkaynaklara borç veya alacak olarak kaydedilmiş olan kalemlerle ilgili olan dönem vergisi ve ertelenmiş vergi

Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Değerleme Farkı	Ertelenmiş Vergi Etkisi	Toplam
Hisse Senetleri	884,187,495	(44,209,375)	839,978,120
Devlet Tahvili	4,873,031	(974,606)	3,898,424
Toplam	889.060.525	(45.183.981)	843.876.544

17. Sigorta Yükümlülükleri ve Reasürans Varlıkları

17.1 Şirketin hayat ve hayat dışı dallar için tesis etmesi gereken teminat tutarları ile varlıklar itibarıyla hayat ve hayat dışı dallara göre tesis edilmiş teminat tutarları

Şirketin hayat ve hayat dışı dallar için tesis etmesi gereken teminat tutarları ile varlıklar itibarıyla hayat ve hayat dışı dallara göre tesis edilmiş teminat tutarları aşağıdaki gibidir:

Branş	Tesis Edilmesi Gereken YTL	Mevcut Blokaj YTL
Hayat	11,109,276	12,452,968
Devlet tahvili		9,530,456
Hisse Senedi		1,056,135
Vadeli Mevduat		1,866,377
Hayat Dışı	120,535,992	143,385,370
Devlet tahvili		131,331,771
Hisse Senedi		12,053,599
Toplam	131,645,268	155,838,338

(*) Yukarıdaki tabloda Hazine'ye tesis edilen menkul kıymetler, 28 Şubat 2009 tarihindeki değerleriyle gösterilmiştir. Vadeli mevduat olarak görünen tutarla 14 no'lu dipnotta belirtilen bloke vadeli mevduat arasındaki fark, Şubat ayı sonuna kadar işlemiş olan faizden kaynaklanmaktadır.

17.2 Şirketin hayat poliçe adetleri, ile dönem içinde giren, ayrılan hayat ve mevcut hayat sigortalılarının adet ve matematik karşılıkları

Adet	31 Aralık 2008 Matematik Karşılık YTL
31 Aralık 2007 Mevcut	8,787,345
Giriş	1,522,529
Çıkış	(2,905,880)
31 Aralık 2008 Mevcut	7,403,994

Yukarıdaki tabloya iptal edilen poliçe adetleri ile bunlara tekabül eden matematik karşılıklar da dahildir. Riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal varlıklardan satılmaya hazır sınıfında yer alan varlıklar Not 11'de açıklandığı üzere rayiç değerle değerlendirilmekte; rayiç değer ile iskonto edilmiş değer arasındaki farkın %95'i olan 83.556 YTL, Hayat Matematik Karşılığı hesabında muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu tutar, yukarıdaki tabloda yer almamaktadır.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

17.3 Dallar itibarıyla hayat dışı sigortalara dallar itibarıyla verilen sigorta teminatı tutarları

Branşı	31 Aralık 2008	
	YTL	
Kaza	22,386,988,258	
Kara Araçları	11,190,772,531	
Hava Araçları	135,018,328	
Su Araçları	517,737,747	
Nakliyat	62,726,212,532	
Yangın ve Doğal Afetler	68,929,513,230	
Genel Zararlar	40,045,018,553	
Hava Araçları Sorumluluk	1,249,509,404	
Kara Araçları Sorumluluk	1,312,678,576,433	
Genel Sorumluluk	11,971,638,572	
Hukuksal Koruma	4,977,775,952	
Kredi	814,438,194	
Finansal Kayıplar	4,500,852,830	
Hastalık/Sağlık	126,633,039	
Hayat	25,407,598	
Toplam	1,542,276,093,201	

17.4 Şirket'in kurduğu emeklilik yatırım fonları ve birim fiyatları

Bulunmamaktadır.

17.5 Portföydeki katılım belgeleri ve dolaşımdaki katılım belgeleri adet ve tutarları

Bulunmamaktadır.

17.6 Dönem içinde giren, ayrılan, iptal edilen ve mevcut bireysel emeklilik ve şirket emeklilik katılımcılarının adet ve portföy tutarları

Bulunmamaktadır.

17.7 Kâr paylı hayat sigortalarında kâr payının hesaplanmasında kullanılan değerlendirme yöntemleri

Bulunmamaktadır.

17.8 Dönem içinde yeni giren bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

Bulunmamaktadır.

17.9 Dönem içinde başka şirketten gelen bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

Bulunmamaktadır.

17.10 Dönem içinde şirketin hayat portföyünden bireysel emekliliğe geçen bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

Bulunmamaktadır.

17.11 Dönem içinde şirketin portföyünden ayrılan başka şirkete geçen veya başka şirkete geçmeyen her ikisi birlikte bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

Bulunmamaktadır.

17.12 Dönem içinde yeni giren hayat sigortalılarının adet ile brüt ve net prim tutarları ferdi ve şirket olarak dağılımları

Bulunmamaktadır.

17.13 Dönem içinde portföyden ayrılan hayat sigortalılarının adet ile brüt ve net prim tutarları matematik karşılıklarının tutarlarının ferdi ve şirket olarak dağılımları

Dönem içinde portföyden ayrılan hayat sigortalılarının tümü ferdi olup adet ve tutarları 17.2 nolu dipnotta verilmiştir.

17.14 Dönem içinde hayat sigortalılarına kâr payı dağıtım oranı

Dönem içinde hayat sigortalılarına kâr payı dağıtım oranı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

1 Ocak 2008-
31 Aralık 2008
Kâr Payı Dağıtım Oranı (%)

YTL (Hayat Sigortaları) **16.79**

17.15 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan tutarları tanımlayan ve gösteren bilgilerin finansal tablolarda açıklanması

Bulunmamaktadır.

17.16 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen varlık, borç, gelir, ve giderleri ile nakit akımlarını ayrıca, sigortacının bir sedan işletmesi olması durumunda:

31 Aralık 2008	
Reasürans Şirketlerinden Alacaklar	18,546,015
Reasürans Şirketlerine Borçlar	[33,814,036]
Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar	[7,152]
Net Alacak/(Borç)	(15,275,173)
Reasüröre Devredilen Primler (-)	[341,191,309]
Alınan Komisyonlar	24,212,096
Kazanılmamış Primler Karşılığı Reasürör Payı	36,696,622
Devreden Kazanılmamış Primler Karşılığı Reasürör Payı (-)[294,883,926]	
Devam Eden Riskler Karşılığı Reasürör Payı	5,808,139
Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı Reasürör Payı	52,221,444
Devreden Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı Reasürör Payı (-)	[191,562,375]
Ödenen Hasarlarda Reasürör Payı	192,175,237
Net Gelir/(Gider)	(516,524,072)

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

	Devreden Primler	Teknik Karşılıklar Reasürör Payı	Ödenen Hasar Reasürör Payı
Kaza	(2,783,049)	1,411,855	779,880
Kara Araçları	(88,900,712)	6,475,285	75,320,409
Hava Araçları	(2,129,605)	(3,308,805)	133,237
Su Araçları	(2,200,284)	695,719	6,454,737
Nakliyat	(11,684,217)	1,740,135	6,507,545
Yangın ve Doğal Afetler	(84,056,153)	14,736,790	8,744,664
Genel Zararlar	(43,083,313)	26,576,345	14,782,910
Hava Araçları Sorumluluk	(1,591,026)	606,010	122
Kara Araçları Sorumluluk	(52,114,671)	38,633,149	38,846,227
Genel Sorumluluk	(9,997,416)	5,843,293	2,792,466
Hukuksal Koruma	(365,142)	26,852	1,247
Kredi	(750,400)	1,467,096	16,522
Finansal Kayıplar	(6,550,474)	(1,502,913)	2,029,950
Hastalık	(34,815,543)	1,317,412	35,695,069
Hayat	(169,304)	7,982	70,252
Toplam	(341.191.309)	94.726.205	192.175.237

Şirket, sedan işletme olarak satın almış olduğu reasürans anlaşmalarından kaynaklanan komisyon gelirlerini ertelemektedir.

17.17. Gerçekleşen hasarların geçmiş tahminlerle karşılaştırılması

4.1.2.3 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

17.18. Finansal tablolar üzerinde önemli etkiye sahip olan her değişikliğin etkisini ayrı olarak göstererek sigorta varlık ve borçlarının ölçümünde kullanılan varsayımlardaki değişikliklerin etkileri

4.1.2.4 nolu dipnotta açıklanmıştır.

17.19 Sigorta borçları, reasürans varlıkları ve olması durumunda ilgili ertelenmiş edinme maliyetlerindeki değişikliklerin mutabakatı

	Sigorta Borçları	Reasürans Varlıkları
Dönem başı, 1 Ocak 2008	(31,445,872)	23,210,759
Dönem içinde değişiklik	(2,368,164)	(4,664,744)
Dönem sonu, 31 Aralık 2008	(33,814,036)	18,546,015

18. Yatırım Anlaşması Yükümlülükleri

Bulunmamaktadır.

19. Ticari ve Diğer Borçlar, Ertelenmiş Gelirler

19.1 Kuruluşun faaliyetlerine uygun, sunulan kalemlerin alt sınıflamaları

	31 Aralık 2008
Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar	64,043,325
Gelecek aylara ait diğer gelirler ve gider tahakkukları	32,866,713
Sigorta ve reasürans şirketlerinden alınan depolar	7,152
İlişkili Tarafalara Borçlar	182,712
Diğer borçlar	18,847,437
	115,947,339

19.2 İlişkili Taraf Açıklamaları

Şirketin ilişkili taraflarla olan işlemlerinin ve dönem sonu itibariyle olan bakiyelerinin detaylı açıklaması not 45'te belirtilmiştir.

20. Borçlar

Sigortacılık Teknik Karşılıkları	31 Aralık 2008
Kazanılmamış Primler Karşılığı- Net	237,128,783
Devam Eden Riskler Karşılığı- Net	14,609,384
Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı-Net	167,547,791
Hayat Matematik Karşılığı-Net	4,230,415
Yatırım Riski Hayat Sigortası Polİçe Sahiplerine Ait Polİçeler İçin Ayrılan Karşılık-Net	3,257,135
Dengeleme Karşılığı-Net	3,580,776
Toplam	430.354.284

21. Ertelenmiş Gelir Vergisi

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı % 20'dir. Şirketin ertelenmiş gelir vergisine ilişkin tutarlarına not 35'te yer verilmiştir.

22.Emeklilik Sosyal Yardım Yükümlülükleri

SSK Kanunu kapsamında banka, sigorta ve reasürans şirketleri personeli için kurulmuş bulunan sandıkların, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun Geçici 23. maddesi ile kanunun yayımını izleyen üç yıl içinde SSK'ya devredilmesine hükmedilmiş, 30 Kasım 2006 tarih ve 2006/11345 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla da devre ilişkin usul ve esaslar belirlenmiştir. Buna karşılık, devre ilişkin ilgili kanun maddesi Cumhurbaşkanlığı tarafından 2 Kasım 2005 tarihinde yapılan başvuruya istinaden Anayasa Mahkemesi'nin 31 Mart 2007 tarih ve 26479 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 22 Mart 2007 tarih ve E.2005/39, K.2007/33 sayılı kararı ile iptal edilmiş ve yürürlüğü kararın yayım tarihinden itibaren durdurulmuştur.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Diğer taraftan, 8 Mayıs 2008 tarih 26870 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5754 sayılı “Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile banka sandıklarının iştirakçileri ve aylık veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin herhangi bir işleme gerek kalmaksızın ilgili maddenin yayımı tarihinden itibaren üç yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumuna devredilmesi ve bu Kanun kapsamına alınması, üç yıllık devir süresinin Bakanlar Kurulu kararı ile en fazla iki yıl uzatılabileceği hüküm altına alınmıştır. Söz konusu kanunda, devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak, sandıkların anılan Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri dikkate alınarak yükümlülüğünün peşin değerinin hesaplanacağı ve peşin değerinin aktüeryal hesabında kullanılacak teknik faiz oranının % 9,8 olarak esas alınacağı, ayrıca sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumuna devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemelerinin, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edileceği hususlarına yer verilmiştir.

Aksigorta A.Ş., Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı'na üyedir ve her hesap dönemi sonunda, Şirket payına düşen yükümlülüğünü sandığa ödemektedir. Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı'nın, 506 Sayılı SSK Kanunu'nun Geçici 20. maddesine göre kurulan sandıklar için gerçekleştirilen aktüer değerlemeleri sonucunda, bugüne kadar herhangi bir açığı oluşmamış ve şirket tarafından bu amaçla bir ödemede bulunulmamıştır. Bu vakfın sahip olduğu varlıklar, vakfın toplam yükümlülüklerini karşılayacak düzeyde olup, şirkete ilave bir yükümlülük getirmeyeceği düşünülmektedir.

Kıdem tazminatı karşılığı:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 2.260,05 YTL tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, şirketin çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. UMS 19 (“Çalışanlara Sağlanan Faydalar”), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık % 5,4 enflasyon ve % 12 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık % 6,26 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, şirkete kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, şirketin kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olan 2.260,05 YTL tavan tutarı dikkate alınmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2008
1 Ocak itibarıyla karşılık	2,599,024
Hizmet maliyeti	6,717
Faiz maliyeti	148,923
Ödenen kıdem tazminatları	(809,688)
31 Aralık itibarıyla karşılık	1,944,976

23. Diğer Yükümlülükler ve Masraf Karşılıkları

23.1 Personel sosyal güvencesiyle ilgili olan karşılıklar ve diğerleri

	Kullanılmamış İzin Karşılıkları	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri
1 Ocak itibarıyla	618,862	982,313
Dönem içi hareket	1,219,462	(332,629)
31 Aralık itibarıyla	1,838,324	649,684

23.2 Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı

Taahhüt Türü	31 Aralık 2008
Teminat mektubu	4,317,300
Diğer taahhütler	565,250
Toplam	4,882,550

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

23.3 Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar

Koşullu yükümlülükler	31 Aralık 2008
Davalık Muallak Hasarlar	65,021,297
Toplam	65.021.297
Koşullu varlıklar	31 Aralık 2008
Rücu Davaları	26,732,518
Ticari Alacak Davaları ve İcra Takipleri	5,915,139
Toplam	32.647.657

24. Net Sigorta Prim Geliri

Hayat Dışı Branşlar	31 Aralık 2008
Kaza	15,270,050
Kara Araçları	197,899,856
Hava Araçları	2
Su Araçları	393,114
Nakliyat	12,622,546
Yangın ve Doğal Afetler	53,387,909
Genel Zararlar	17,852,001
Hava Araçları Sorumluluk	14
Kara Araçları Sorumluluk	115,782,597
Genel Sorumluluk	3,056,780
Hukuksal Koruma	3,286,284
Kredi	-
Finansal Kayıplar	225,287
Hastalık	67,776,817
Hayat Dışı Branşlar Toplamı	487,553,257
Hayat	460,644
Toplam	488.013.901

1 Ocak - 31 Aralık 2008 dönemine ait tutarlar, brüt primlerden reasürör paylarının düşülmesiyle bulunmaktadır.

25. Aidat (Ücret) Gelirleri

Hizmet Gelirleri/(Giderleri)	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Reasürörlerden alınan komisyonlar	24,212,096
Acentelere ödenen komisyonlar (-)	(66,128,090)
Toplam	(41.915.994)

26. Yatırım Gelirleri/Giderleri

Alım satım amaçlı finansal varlıklar	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Faiz gelirleri (B Tipi Fon-satış geliri)	1,250,250
Repo gelirleri	2,697,526
Toplam	3.947.776
Satılmaya hazır finansal varlıklar	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Faiz gelirleri	49,657,265
Temettü gelirleri (*)	56,532,752
Satış Kârı	12,561,827
Toplam	118.751.844

(*) Temettü gelirleri

Akbank	43,691,524
Akçansa	9,343,369
Çimsa	3,461,362
Tarsim	32,669
Ak Yatırım	3,558
Dönkasan	270
Toplam	56.532.752

Türev ürünlerden elde edilen gelirler

1 Ocak- 31 Aralık 2008	
Forward geliri	1,150,000
Toplam	1.150.000

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

1 Ocak- 31 Aralık 2008	
Kira gelirleri	343,357
Toplam	343,357

Genel Toplam

124.192.977

27. Finansal Varlıkların Net Tahakkuk Gelirleri

1 Ocak- 31 Aralık 2008	
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	889,060,525
Özkaynaklar altında muhasebeleşen değerleme farkları	-
Toplam	889.060.525

28. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Aktifler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılmış finansal varlıkların bilanço tarihi itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan net kazanç tutarı 3.947.776 YTL'dir.

29. Sigorta Hak ve Talepleri

1 Ocak - 31 Aralık 2008 dönemine ait branş bazında rücu gelir/(gider) ve muallak hasar ve tazminatlar karşılığı tutarları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur:

1 Ocak- 31 Aralık 2008	
Rücu Gelir/(Gider)	18,036
Kaza	(18,036)
Kara Araçları	3,756,453
Su Araçları	21,600
Nakliyat	41,442
Yangın ve Doğal Afetler	210,193
Genel Zararlar	58,501
Kara Araçları Sorumluluk	532,459
Genel Sorumluluk	1,315
Toplam	4.603.927

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı	
Yangın ve Doğal Afetler	(3,003,751)
Nakliyat	108,373
Kaza	(827,150)
Kara Araçları	3,087,934
Su Araçları	(94,358)
Genel Zararlar	(2,135,096)
Kara Araçları Sorumluluk	(54,498,053)
Hava Araçları Sorumluluk	29
Genel Sorumluluk	(1,244,119)
Finansal Kayıplar	5,863
Hukuksal Koruma	(31,112)
Hastalık / Sağlık	(5,182,091)
Hayat dışı toplam	(63,813,530)
Hayat	(219,265)
Toplam	(64,032,795)

30. Yatırım Anlaşması Hakları

Bulunmamaktadır.

31. Zaruri Diğer Giderler

Gider çeşitleri Not 32'de açıklanmıştır.

32. Gider Çeşitleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Personel ücret ve giderleri	(32,680,278)
İlan ve reklam giderleri	(5,079,168)
Amortisman gideri	(3,378,369)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(1,808,890)
Sosyal yardım giderleri	(1,616,833)
Ulaşım giderleri	(2,088,860)
Haberleşme ve iletişim giderleri	(975,553)
Kira giderleri	(479,045)
Toplantı ve eğitim giderleri	(3,560,163)
Tamir ve bakım giderleri	(2,866,217)
Bilgi işlem giderleri	(4,373,134)
Diğer	(6,208,360)
Toplam	(65,114,870)

(*) Gelir tablosu faaliyet giderleri içerisindeki (66.128.090) YTL üretim komisyon giderleri, ve (3.225.922) YTL diğer giderler dahil edilmemiş ve 3.378.369 YTL amortisman giderleri ilave edilmiştir.

33. Çalışanlara Sağlanan Fayda Giderleri

Çalışanlara sağlanan fayda gideri 32 nolu dipnotta açıklanmıştır.

Cari dönemde TFRS 2 kapsamında nitelendirilen hisse bazlı ödeme bulunmamaktadır.

34. Finansal Maliyetler

34.1 Finansman gideri bulunmamaktadır.

34.2 Dönemin finansman giderlerinden ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerle ilgili kısım bulunmamaktadır.

34.3 Ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerle yapılan satış ve alışlar bulunmamaktadır.

34.4 Ortaklar bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Kira geliri	57,588
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	57,588
Eğitim giderleri	(53,448)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	(53,448)

34.5 Şirket finansal riskten korunma muhasebesi uygulamamaktadır.

34.6 Finansal araçların gerçeğe uygun değere göre ölçülmesinden kaynaklanan ve kâr veya zararda muhasebeleştirilen kur farkları haricinde, kâr veya zararda muhasebeleştirilen başka kur farkları bulunmamaktadır.

35. Gelir Vergisi

	31 Aralık 2008
Cari vergi yükümlülüğü:	
Dönem Kârı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	2.821.614
Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi Ve Diğer Yüküm. (-)	-
	2.821.614
Vergi gideri / (geliri) aşağıdakilerden oluşmaktadır:	
Geçici farkların oluşması ile geçici farkların ortadan kalkmasına ilişkin ertelenmiş vergi gideri / (geliri)	984,886
Toplam vergi gideri / (geliri)	984,886

	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Ertelenmiş vergi	45,183,981
Doğrudan özkaynaklara kaydedilen: - Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlemesi	45,183,981

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Kurumlar Vergisi

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2008 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20'dir

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2008 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı % 20'dir. Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve katı bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 - 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Ancak yeni Bakanlar Kurulu Kararı ile değiştirilinceye kadar %10 oranı uygulanacaktır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından şirketlerin üretim faaliyetiyle doğrudan ilgili olanların % 40'ı vergilendirilebilir kazançtan düşülebilir. Yararlanılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

Yatırım indirimi uygulaması 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlükten kaldırılmıştır. Ancak, şirketlerin vergilendirilebilir kazançlarının yetersiz olması sebebiyle, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla yararlanmadığı yatırım indirimi tutarı, sonraki yıllarda elde edilecek vergilendirilebilir kazançlardan düşülmek üzere sonraki yıllara taşınabilir.

Bununla birlikte, taşınan yatırım indirimini sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilir. 2008 yılı kurum kazancından indirilemeyen yatırım indirimi tutarının sonraki dönemlere devri mümkün değildir.

Şirketlerin 2006, 2007 ve 2008 yıllarının kurumlar vergisi hesabında, taşınan yatırım indirimini vergilendirilebilir kazançlarından düşükleri takdirde uygulayacakları kurumlar vergisi oranı % 30 olacaktır. Taşınan yatırım indiriminden faydalanılmaması durumunda ise kurumlar vergisi oranı % 20 olarak dikkate alınacak ve faydalanılmayan yatırım indirimi hakkı ortadan kalkacaktır.

Şirket yatırım indiriminden faydalanmadığından kurumlar vergisi oranını % 20 olarak uygulamıştır.

Enflasyona Göre Düzeltilmiş Vergi Hesaplamaları

2003 yılı ve önceki dönemlerde, sabit kıymetlerin ve buna bağlı olarak amortismanlarının senelik olarak yeniden değerlemeye tabi tutulmaları haricinde; vergiye esas dönem kârı enflasyona göre düzeltilmiş tutarları üzerinden hesaplanmamaktaydı. 30 Aralık 2003 tarih ve 25332 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5024 sayılı Kanun ile Türkiye'de enflasyon muhasebesi uygulamasının 2004 yılı ve sonraki dönemlerde geçerli olacak şekilde; enflasyon oranının kanunda belirlenen sınırlara ulaşması durumunda uygulanması gerekmektedir.

Vergi mevzuatındaki enflasyon muhasebesi ilkeleri UMS 29 standardındaki hükümlerden önemli ölçüde farklılık göstermemektedir. 2004 yılı için enflasyon belirli kriterleri aştığı için 5024 sayılı kanuna göre şirket enflasyon düzeltmesi yapmış olup bu bakiyeler 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla yasal kayıtlar için açılış bakiyesi olarak alınmıştır. 2005, 2006, 2007 ve 2008 yılında Kanun'un belirlediği kriterler gerçekleşmediği için şirketin 2005, 2006, 2007 ve 2008 tarihli yasal finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

Ertelenmiş Vergi

Şirket vergiye esas yasal finansal tabloları ile Uluslararası Muhasebe Standartları'na ("UMS") göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktif ve pasifini muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile UMS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı % 20'dir

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Ertelenmiş vergiye ve kurumsal vergiye baz teşkil eden kalemler aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Ertelenmiş vergi varlığı (yükümlülüğü)	
Finansal varlıklar değerlendirme farkları	(45,183,981)
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ekonomik ömür farkları	(2,168,114)
Kıdem tazminatı karşılığı	388,995
Kullanılmamış izin karşılığı	243,892
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıl zararları	
Borç/alacak reeskontları	1,387,372
Teknik karşılıklar	573,514
Süpheli alacak karşılığı	1,208,815
Diğer	189,354
Ertelenmiş vergi pasifi	(43,360,152)

Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) hareketleri:

1 Ocak, açılış bakiyesi	(36,520,941)
Gelir tablosunda muhaseleştirilen ertelenmiş vergi geliri	984,886
Özkaynakta muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi gideri	(7,824,097)
31 Aralık, kapanış bakiyesi	(43,360,152)

Dönem vergi giderinin dönem kârı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008

Vergi karşılığının mutabakatı:

Vergi öncesi kâr	54,791,978
Hesaplanan vergi: %20	(10,958,396)
İlavelerin etkisi	(12,104,440)
İndirimlerin etkisi	20,241,222
Dönem kârı vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılıkları	(2,821,614)
Ertelenmiş vergi geliri	984,886

36. Net Kur Değişim Gelirleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Kâr/Zarar kalemlerinde muhasebeleşen Kambiyo kârları	68,899,431
Kambiyo zararları	(26,414,758)
	42,484,673

37. Hisse Başına Kazanç

	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Tedavüldeki hisse senedi adedi	30,600,000,000
1 Ocak itibariyle (toplam)	30,600,000,000
Nakit karşılığı çıkarılan hisse senetleri	-
Tedavüldeki hisse senedi adedi	30,600,000,000
31 Aralık itibariyle (toplam)	30,600,000,000
Tedavüldeki hisse senedinin ağırlıklı ortalama adedi	30,600,000,000
Net dönem kârı (YTL)	51,970,364
Hisse senedi başına kâr (YKr)	0,170

38. Hisse Başına Kâr payı

Hissedarlara 2 Nisan 2008 tarihinde hisse başına 0,327 YKr (toplam temettü 100,200,000 YTL) tutarında temettü ödenmiştir.

39. Faaliyetlerden Yatırılan Nakit

Nakit akım tablosu finansal tablolarla birlikte sunulmuştur. Esas Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit, yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit ve finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit sırasıyla 118,638,631 YTL, 20,719,095 YTL ve (100,200,000) YTL'dir.

40. Hisse Senedi Dönüştürülebilir Tahvil

Bulunmamaktadır.

41. Paraya Çevrilebilir İmtiyazlı Hisse Senetleri

Bulunmamaktadır.

42. Riskler

Şirketin koşullu varlık ve yükümlülüklerine ilişkin bilgiler dipnot 23.3'te belirtilmiştir.

43. Taahhütler

Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarına ilişkin bilgiler 23.2 No'lu dipnotta belirtilmiştir.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

44. İşletme Birleşmeleri

Bulunmamaktadır.

45. İlişkili Taraf Açıklamaları

Şirket ile diğer ilişkimi taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

İlişkili taraflardan alacaklar

Şirket adı	31 Aralık 2008
Avivasa Hayat ve Emeklilik A.Ş.	2,015,218
Akbank Türk A.Ş.	870,383
Akbank Tekahüt Sandığı	41,920
Akçansa Çimento	653,034
Akporföy Yönetimi	81,772
Akyatırım Menkul Değerler	225,250
Ak Yatırım Ortaklığı	11,693
Beksa Çelik	28,247
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	4,069,626
Bossa Ticaret	1,751,877
Carrefoursa	2,503,618
Çimsa Çimento	91,813
Diasa Dia Sabancı	402,248
Dönkasan	26,154
Enerjisa Enerji	5,233,754
Exsa Export	36,566
Hilton International	232
Ibimsa Uluslar Arası	1,889
Karçimsa	197
Kordsa Sabancı	59,873
Kraft	128,589
Olmuksa Mukavva	50,712
Oysa Çimento	147
Philip Morris Sabancı	14,082
Philip Philip Morris	660
Sabancı Telekom	961
Sabancı Üvnersitesi	3,237,358
Sasa Dupont	308,996
Teknosa İç ve Dış	35,496
Temsa San.	776,731
Toyotasa Toyota Sabancı	147,092
Tursa Sabancı	288
Yünsa Yünlü Sanayi	78,573
Toplam	22.885,050

[*] ilişkili şirketlerden alacaklar tutarının 41.920 YTL'si finansal tablolarda "Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar" satırında gösterilmiş olup geri kalan kısmı "Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar" bakiyesi içerisinde gösterilmiştir.

İlişkin Taraflara Borçlar

Şirket Adı	31 Aralık 2008
Hacı Ömer Sabancı	15,570
Brisa Bridgestone	253,435
Gıdasa Sabancı	3,558
Philsa Plastik	680
Toplam	273,243

[*] İlişkili şirketlerden borçlar finansal tablolarda "Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar" bakiyesi içerisinde gösterilmiştir.

İlişkili Taraflardan Alınan Faiz Gelirleri

Şirket Adı	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Akbank T.A.Ş.	33,222,765
Toplam	33.222.765

[*] İlişkili taraflarda temettü gelirine ilişkin bilgiler 26 No'lu dipnotta belirtilmiştir.

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

Şirket adı

31 Aralık 2008

Avivasa Hayat ve Emeklilik A.Ş.	1,727,329
Akbank Türk A.Ş.	2,977,466
Akçansa Çimento	3,728,997
Akporföy Yönetimi	60,036
Akyatırım Menkul Değerler	353,619
Beksa Çelik	715,420
Ak Finansal (Bnp Ak)	8,860,948
Bossa Ticaret	2,093,449
Brisa Bridgestone	7,237,830
Carrefoursa	5,462,340
Çimsa Çimento	3,143,315
Diasa Dia Sabancı	705,795
Dönkasan	91,178
Enerjisa Enerji	2,494,033
Exsa Export	927,064
Gıdasa Sabancı	956,741
Hacı Ömer Sabancı	667,215
Hilton International	10,130
Karçimsa	30,235
Ibimsa Uluslar Arası	203,123
Kordsa Sabancı	3,020,591
Marsa Kraft	133,864
Olmuksa Mukawa	1,697,991
Oysa Çimento	5,535
Philip Morris	801,894
Philip Philip Morris	414,262
Pilsa Plastik	375,086
Sabancı Telekom	43,481
Sabancı Üvnersitesi	3,743,733
Sapeksa	1,306
Sasa Dupont	3,677,598
Teknosa İç ve Dış	1,550,006
Temsa San.	5,433,263
Toyotasa Toyota Sabancı	1,699,344
Tursa Sabancı	203,313
Vaksa Hacı Ömer Sab.	17,791
Yünsa Yünlü Sanayi	545,232
Toplam	65,810,553

46. Bilanço Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Olaylar

Şirket'in oto-kaza branşında clean-cut anlaşmaları mevcut olup, bu anlaşmalara istinaden 2008 yılı prim ve hasar portföy çıkışlarını 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla gerçekleştirmiştir. Aynı anlaşma gereği portföy girişleri de 2009 yılında yapılmıştır. Portföy çıkışı sonucunda şirket konservasyonu oto branşlarında %14 artmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 2 Mart 2009 tarihli toplantısında almış olduğu karar gereğince Şirket portföyünde bulunan 5.775.000 YTL nominal değerli Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait hisse senetlerinin tamamı H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.'ye piyasa değeri esas alınarak toplam 7.218.750 YTL bedelle satılmıştır ve bu satıştan doğan 181.736 YTL tutarında satış kârı 2009 yılında dönem kâr/zarar hesaplarına yansıtılmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 Ocak 2009 tarihli toplantısında almış olduğu karar gereğince Şirket'in iştiraki Merter BV'nin sermaye artışına, payına düşen 1.603.777 YTL tutarında iştirak etmiştir.

47. Diğer

Finansal tablolardaki "diğer" ibaresini taşıyan hesap kalemlerinden dahil olduğu grubun toplam tutarının %20'sini veya bilanço aktif toplamının % 5'ini aşan kalemlerin ad ve tutarları

Diğer Alacaklar

31 Aralık 2008

Hasar ödemelerinde kullanılan geçici hesaplar	5,569,677
Verilen Depozito ve teminatlar	7,400
Toplam	5,577,077

Diğer Çeşitli Borçlar

31 Aralık 2008

Satıcılara Borçlar	831,439
Anlaşmalı servis ve kurumlara borçlar	4,188,745
Acentelere dask borçları	1,105,853
Doğal Afet Sigortaları Kurumu C/H	1,798,067
Tarım Sigortaları A.Ş. C/H	771,269
Diğer	1,392,073
Toplam	10,087,446

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL) olarak gösterilmiştir.

**Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı
Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar** **1 Ocak-
31 Aralık 2008**

Karşılıklar hesabı (+/-)	(9,714,357)
Reeskont hesabı (+/-)	(1,664,974)
Zorunlu deprem sigortası hesabı (+/-)	253,050
Ertelenmiş vergi varlığı hesabı (+/-)	984,886
Diğer gelir ve kârlar (*)	23,510,436
Diğer gider ve zararlar (-) (**)	(41,992,453)
Toplam	(28,623,412)

(*) Diğer Gelir ve Kârlar **1 Ocak-
31 Aralık 2008**

İştirak satış kârı	12,561,828
Diğer	10,948,608
Toplam	23,510,436

() Diğer Giderler ve Zararlar** **1 Ocak
31 Aralık 2008**

İştirak satış kârı	(37,876,130)
Diğer	(4,116,323)
Toplam	(41,992,453)

**Uzun Vadeli Yükümlülükler-
Diğer Teknik Karşılıklar** **31 Aralık 2008**

Dengeleme karşılığı	3,580,776
Toplam	3,580,776

Nazım hesaplarda takip edilen rücu alacaklarına ilişkin toplam tutar 7,126,804 YTL'dir.



www.aksigorta.com.tr

bilgi@aksigorta.com.tr
www.aksigorta.com.tr

AKSİGORTA A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜK

Meclis-i Mebusan Cad. No: 67 34427 Fındıklı / İstanbul
Tel: (0212) 393 43 00 (Pbx) Faks: (0212) 334 39 00

BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ

Adana

Atatürk Bulvarı Dörtüylağzı Sabancı İş Merkezi Kat: 1
No: 3 Seyhan 01060 Adana
Tel: (0322) 363 09 40 (Pbx) Faks: (0322) 363 09 38

Akdeniz

Deniz Mah. Konyaaltı Cad. Antmarin İş Merkezi
No: 24/7 K: 4 D: 9-10 07050 Antalya
Tel: (0242) 248 14 46 (Pbx) Faks: (0242) 248 14 49

Ankara

Gazi Mustafa Kemal Bulvarı No: 137 Maltepe 06570 Ankara
Tel: (0312) 231 03 43 (Pbx) Faks: (0312) 231 28 21

Bursa

Fevzi Çakmak Cad. Berk 2 Plaza Kat: 6 Osmangazi Bursa
Tel: (0224) 224 15 80 (Pbx) Fax: (0224) 224 15 82

Ege

Fevzi Paşa Bulvarı No: 172/1-A Basmane 35240 İzmir
Tel: (0232) 489 63 34 (Pbx) Faks: (0232) 483 23 34

İstanbul 1

Meclis-i Mebusan Cad. No: 67 Fındıklı 34427 İstanbul
Tel: (0212) 393 43 00 (Pbx) Faks: (0212) 334 39 00

İstanbul 2

Atatürk Havalimanı Karşısı Dünya Ticaret Merkezi A3 Blok
Kat: 14 No: 427-428 Yeşilköy 34149 İstanbul
Tel: (0212) 465 78 68 (Pbx) Faks: (0212) 465 78 99

İstanbul 3

Bayar Cad. Şehit İlknur Keleş Sok. Dural Plaza B Blok
K: 1 No: 5 Kozyatağı 34742 İstanbul
Tel: (0216) 464 05 05 (Pbx) Faks: (0216) 463 14 82

İstanbul Kurumsal

Meclis-i Mebusan Cad. No: 67 Fındıklı 34427 İstanbul
Tel: (0212) 393 43 00 (Pbx) Faks: (0212) 334 39 00

Karadeniz

Pazar Mah. Necip Bey Cad. Koç Bıyık İş Merkezi
No: 24 K: 2-3 55020 Samsun
Tel: (0362) 432 12 32 (Pbx) Faks: (0362) 435 73 70

BÖLGE TEMSİLCİLİKLERİ

Denizli

Saraylar Mah. Demirciler Cad. 2. Ticari Yol Yıldız İş Merkezi
No: 56/1 Kat: 2 20100 Denizli
Tel: (0258) 265 34 17 Faks: (0258) 265 38 64

Diyarbakır

Ekinciler Cad. No: 27 AZC Plaza Kat: 5 No: 18
21100 Diyarbakır
Tel: (0412) 223 61 93 (Pbx) Faks: (0412) 223 98 32

Trabzon

Kahramanmaraş Cad. Ticaret Mektep Sok.
Ustaömeroğlu Apt. No: 9/3 61200 Trabzon
Tel: (0462) 326 72 30 (Pbx) Faks: (0462) 326 71 45